

# בלייד ריינג'ר בע"מ

## דוח תקופתי ליום 31 בדצמבר 2022



החברה הינה "תאגיד קטן" כהגדרת מונח זה בתקנה 5ג. לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומיידיים), תש"ל-1970. דירקטוריון החברה בחן את עמידתה של החברה בתנאי "תאגיד קטן" נכון לדוחות אלו ואימץ את מלוא ההקלות המפורטות להלן: (א) ביטול החובה לפרסם דוח על הבקרה הפנימית ודוח רואה חשבון על הבקרה הפנימית; (ב) העלאת סף המהותיות בקשר עם צירוף הערכות שווי ל-20%; (ג) העלאת סף הצירוף של דוחות חברות כלולות מהותיות לדוחות ביניים ל-40%; (ד) דיווח לפי מתכונת חצי שנתית.

החברה הינה חברה העוסקת במחקר ופיתוח, אשר טרם פיתחה את מלוא מוצריה המסחריים. נכון למועד הדוח התקופתי ישנו העדר וודאות בהצלחת החדרת המוצרים המפותחים על ידי החברה ובהשלמת פיתוח חלק ממוצריה העתידיים ו/או משלימים של החברה, ככל שיפותחו בהצלחה לשוק הרלוונטי ו/או בעלויות פיתוח מוצרי החברה ו/או בהצלחתם ו/או בהשגת המטרות לשמן הן נועדו. לאור הנ"ל השקעות החברה בפיתוח מוצריה הקיימים ו/או העתידיים עלולות לרדת כולן לטמיון. כמו כן, להשלמת יעדיה החברה תידרש לגיוסי הון נוספים.

## בלייד ריינג'ר בע"מ

דוח תקופתי ליום 31 בדצמבר 2022

### תוכן עניינים

#### פרק

תיאור עסקי התאגיד	חלק א'
דוח הדירקטוריון על מצב ענייני התאגיד	חלק ב'
דוחות כספיים	חלק ג'
פרטים נוספים על התאגיד	חלק ד'
הצהרות מנהלים	חלק ה'

**בלייד ריינג'ר בע"מ**

**חלק א'**

**תיאור עסקי התאגיד**

## תוכן עניינים – תיאור עסקי התאגיד

<u>שם</u>	<u>עמוד</u>
<b><u>פרק ראשון: תיאור ההתפתחות הכלכלית של עסקי החברה</u></b>	
1. פעילות החברה ותיאור התפתחות עסקיה	6
2. תחום הפעילות	8
3. השקעות בהון החברה ועסקאות במניותיה	8
4. חלוקת דיבידנדים	11
<b><u>פרק שני: מידע אחר</u></b>	
5. מידע כספי לגבי תחום הפעילות של החברה	12
6. סביבה כללית והשפעת גורמים חיצוניים על פעילות החברה	13
<b><u>פרק שלישי: תיאור עסקי החברה לפי תחום הפעילות</u></b>	
7. מידע כללי על תחום הפעילות	13
8. מוצרים ושירותים	23
9. פילוח הכנסות ורווחיות מוצרים ושירותים	25
10. מוצרים חדשים	25
11. לקוחות	27
12. שיווק והפצה	28
13. צבר הזמנות	29
14. תחרות	29
15. עונתיות	35
16. כושר ייצור	35
17. רכוש קבוע ומקרקעין	35
18. מחקר ופיתוח	36
19. נכסים לא מוחשיים	40
20. הון אנושי	47
21. חומרי גלם וספקים	49
22. הון חוזר	49

<u>שם</u>	<u>עמוד</u>
23. מימון	49
24. מיסוי	49
25. סיכונים סביבתיים ודרכי ניהולם	49
26. מגבלות ופיקוח על התאגיד	50
27. הסכמים מהותיים	51
28. הסכמי שיתוף פעולה	51
29. הליכים משפטיים	51
30. יעדים ואסטרטגיה עסקית	51
31. צפי להתפתחות בשנה הקרובה	52
32. מידע כספי לגבי איזורים גיאוגרפיים	52
33. דיון בגורמי סיכון	52

בדוח זה הכולל תיאור עסקי התאגיד ליום 31 לדצמבר 2022, כללה החברה, מידע צופה פני עתיד, כהגדרתו בחוק ניירות ערך, התשכ"ח-1968 ("חוק ניירות ערך"). מידע כאמור כולל, בין היתר, תחזיות, מטרות, הערכות ואומדנים, המתייחסים לאירועים או עניינים עתידיים, אשר התממשותם אינה ודאית ואינה בשליטת החברה. מידע צופה פני עתיד בדוח זה יזוהה באופן ספציפי, או באמירות כמו "החברה צופה", "החברה מעריכה", "בכוונת החברה", וביטויים דומים.

מידע צופה פני עתיד אינו מהווה עובדה מוכחת והוא מבוסס רק על הערכתה הסובייקטיבית של החברה, אשר הסתמכה בהנחותיה, בין השאר, על ניתוח מידע כללי, שהיה בפניה במועד עריכת דוח זה, ובכללו פרסומים ציבוריים, מחקרים וסקרים, אשר לא ניתנה בהם התחייבות לנכונותו או שלמותו של המידע הכלול בהם ונכונותו לא נבחנה על-ידי החברה באופן עצמאי.

בנוסף התממשותו או אי התממשותו של המידע הצופה פני עתיד תושפע מגורמים אשר לא ניתן להעריכם מראש והם אינם מצויים בשליטת החברה ובכללם, גורמי הסיכון המאפיינים את פעילות החברה כמפורט בסעיף 33 להלן בדוח זה. לפיכך, על אף שהחברה מאמינה שציפיותיה, כפי שמופיעות בדוח זה, הן סבירות, הרי שאין כל ודאות כי תוצאותיה בפועל של החברה בעתיד תהיינה בהתאם לציפיות אלה והן עשויות להיות שונות מאלו שהוצגו במידע צופה פני עתיד המובא בדוח זה.

## תיאור עסקי התאגיד

### פרק ראשון: תיאור ההתפתחות הכללית של עסקי התאגיד בתקופת הדוח

#### 1. פעילות החברה ותיאור התפתחות עסקיה

##### 1.1. תיאור כללי

1.1.1. חברת בלייד ריינג'ר בע"מ ח.פ. 515350932 (להלן: "החברה"), הינה חברת טכנולוגיה ישראלית אשר התאגדה ונרשמה בישראל ביום 3 בדצמבר 2015. החברה פעלה עד לחודש מאי 2018 כחברת חממה<sup>1</sup> תחת חממת הון הטבע בע"מ (להלן: "הון הטבע") במסגרת מסלול הטבה 8.14 של הרשות לחדשנות (להלן: "רשות החדשנות") (לפירוט אודות מסלול ההטבה ראו סעיף 18.2.1 (להלן). בחודש דצמבר 2020, השלימה החברה הנפקה ראשונה ("ההנפקה") בבורסה לניירות ערך בתל-אביב בע"מ ("הבורסה") וזאת על פי תשקיף להשלמה שפרסמה החברה ביום 6.12.2020 (אסמכתא 2020-01-132201) ("התשקיף להשלמה") והודעה משלימה שפרסמה החברה ביום 7.12.2020 (אסמכתא 2020-01-132654) ("ההודעה המשלימה") (התשקיף להשלמה וההודעה המשלימה יקראו יחדיו "התשקיף") ובכך הפכה החברה לחברה ציבורית.

1.1.2. החברה פיתחה גרסה ראשונה של רובוט המכונה פלקו-סולאר (בעבר כונה PLECO) (להלן: "הרובוט") לניקוי פאנלים סולאריים ללא מים. הרובוט, נכון למועד הדוח התקופתי, הינו רובוט נייד אוטונומי, הנע על גבי משטח רציף (שולחן) של פאנלים סולאריים (עד כדי מרווח של כ- 10 ס"מ), ומנקה כ-200 מ"ר בשעה. החברה פועלת כל לפתח גרסאות מתקדמות של הרובוט. לפירוט ראה סעיף 10 להלן.

1.1.3. בשנת 2022 ביצעה החברה מכירה ראשונה של שירותי ניקיון מבוססי פלקו-סולאר בכמה מתקני גג סולאריים המשמשים כאתרי ביתא כמפורט בדיווח מידי של החברה מיום 16.3.2022 (אסמכתא: 2022-01-026016), המובא בדוח זה בהכללה על דרך ההפניה. לאורך שנת 2022, החברה ביצעה ניסויי בטא אצל לקוחות ומשתמשים שונים עם הרובוט, משמע, הפעלת הרובוט בתנאי שדה, תחת השגחת נציגי החברה ו/או הלקוחות הפוטנציאליים, על מנת לטייב את שלבי הפיתוח הסופיים ולהתאימם לתנאי השימוש כפי שיהיו בשטח בפועל.

1.1.4. לאחרונה, החברה השלימה פיתוח גרסה ראשונה של הרובוט, השלימה מכירות של עשרות אחדות של הרובוט והחלה במסירה של חלק מהרובוטים הנ"ל ללקוחותיה אשר מרביתם, נכון למועד דוח זה, הינן חברות ניקיון לפאנלים סולאריים אשר מותקנים בפלח תעשייתי - לניקוי גגות מסחריים ותעשייתיים. לפירוט ראה דיווח מידי של החברה מיום 23 במרץ, 23 (אסמכתא 2023-01-026956), המובא בדוח זה בהכללה על דרך ההפניה.

<sup>1</sup> חברת חממה הינה חברת פרויקט הפועלת תחת חממה טכנולוגית וממומנת בחלקה על ידי הרשות לחדשנות.

1.1.5. כמו כן, בחודש ינואר 2023 (לאחר תאריך המאזן) השלימה החברה את רכישת הנכסים והפעילות כעסק חי של חברת רייקאטצ' בע"מ, חברה ישראלית אשר לה פעילות בתחום הקליימטק והאנרגיה המתחדשת אשר פיתחה מערכת הקרויה **DeepSolar** – (להלן: "המערכת"). מערכת זו כוללת תוכנה מתקדמת וחדשנית לניטור ואנליזה של שדות סולאריים פוטו – וולטאיים המבצעת דיאגנוסטיקה אוטומטית לצורך שיפור תהליכים ואופטימיזציה של שדות סולאריים במטרה להפוך את ייצור החשמל באמצעות אנרגיה מתחדשת ליעיל, נגיש ורווחי יותר. המערכת מאפשרת איסוף נתונים חשמליים וסביבתיים בשדות סולאריים וביצוע א־ליזה באמצעות שימוש בבי־ה מלאכותית וכלים חישוביים סופיים. נכון למועד דוח זה, החברה מוכרת גרסה של המערכת ללקוחות אחדים.

החברה החלה לפתח פתרונות נוספים כמפורט להלן, לאור הרצון למיקוד, צורך במשאבים כלכליים ובחלק מהמקרים רגולציה החברה החליטה נכון למועד דוח זה לדחות את הפיתוח של חלק מפיתוחים הנ"ל כמפורט להלן:

1.1.6. **מערכת איסוף וניהול נתונים** המגיעים מהרובוט בכל הפעלה, וניתוח הנתונים, למטרות זיהוי תקלות ברובוטים ובהפעלתם, טיוב השימוש בהם, וניטור מצב תהליך הניקיון (כולל מיקום הרובוט ומיפוי הפאנלים הסולאריים אשר נוקו על ידי הרובוט) - החברה רכשת את תוכנת ה- DeepSolar אשר נותנת פתרון למקרים אלו ומשכך לא תמשיך בפיתוח זה.

1.1.7. **רכיבי זיהוי תקלות המיועדים להרכבה ברובוטים**, ומאפשרים תקינות הפאנלים הסולאריים תוך כדי עבודת הניקוי של הרובוטים. החברה ממשיכה בפיתוח רכיב זה. לפרטים נוספים ראו סעיף 10 בפרק זה להלן.

1.1.8. החברה החליטה, נכון למועד דוח זה, להתמקד בפיתוח שיווק ומכירות הרובוט והמערכת ולדחות את פיתוח מערכת (המכונה 3P) לניהול וניטור של צוות רובוטים באתר בודד. ככל שתפותח בהצלחה, מטרת המערכת הינה ניטור מצב המשימה של כל רובוט (לדוגמא: איזה רובוט בתהליך הניקוי, מתי הוא צפוי לסיים, מיקום נוכחי של הרובוט), המלצה לחלוקת משימות ניקיון בין רובוטים שונים (לדוגמא, איזה רובוט כדאי להעביר לאיזו שורה של הפאנלים הסולאריים), מצב סוללה, ועוד. נכון למועד דוח זה, פיתחה החברה אב טיפוס בלבד.

1.1.9. החברה החליטה, נכון למועד דוח זה, להתמקד בפיתוח שיווק ומכירות הרובוט והמערכת ולדחות גם לאור אי ההסדרה של היכולת להטיס רחפנים באזורים מיושבים את הפיתוח של רחפנים אוטונומיים לניקוי הפאנלים הסולאריים (PLOVER). ככל שהפיתוח היה מסתיים בהצלחה הרחפנים היו מיועדים לשימוש במתקנים בהם מותקנים פאנלים סולאריים אשר הגישה אליהם קשה כך שהרחפנים יהיו מסוגלים לנחות בצורה זהירה על גבי שורות פאנלים סולאריים, להתחיל את תהליך הניקיון, ובסיומו לחזור בחזרה אל עמדת השיגור שלהם.

1.1.10. החברה החליטה, נכון למועד דוח זה, להתמקד בפיתוח שיווק ומכירות הרובוט והמערכת ולדחות גם לאור אי ההסדרה של היכולת להטיס רחפנים באזורים מיושבים את פיתוח כלי רכב אוטונומיים ורחפנים. ככל שהפיתוח היה מסתיים בהצלחה כלי רכב אוטונומיים והרחפנים היו מיועדים להעביר את הרובוט משורה לשורה של פאנלים סולאריים ולהחליף את השימוש בכוח אדם להעברת הרובוט.

1.1.11. לחברה הוענק רישיון על ידי ביראד-חברה למחקר ופיתוח בע"מ, חברת המסחור של אוניברסיטת בר אילן (להלן: "ביראד"). לפירוט בדבר הרישיון ראו סעיף 19.6 להלן. כן לחברה הסכמים עם חברת קוגניטיים בע"מ (להלן: "קוגניטיים")<sup>2</sup> ממיסדי החברה. לפירוט ההסכם בין החברה לקוגניטיים ראו סעיף 19.10 להלן.

## 1.2. מבנה החזקות בחברה ושל החברה בתאגידים המוחזקים על ידה:

נכון למועד דוח תקופתי זה לחברה אין חברות בנות ו/או תאגידים קשורים.

## 1.3. אופיו ותוצאתו של כל שינוי מבני

### 1.3.1. רכישת הנכסים ופעילות כעסק חי של חברת רייקאטצ' בע"מ

בחודש ינואר 2023, לאחר תאריך המאזן, השלימה החברה את רכישת הנכסים והפעילות כעסק חי של חברת רייקאטצ' בע"מ, חברה ישראלית אשר לה פעילות בתחום הקליימטק והאנרגיה המתחדשת אשר פיתחה מערכת הקרויה DeepSolar – מערכת תוכנה מתקדמת וחדשנית לניהול שדות סולאריים פוטו – וולטאיים. לפרטים נוספים ראו דיווחים מיידים מימים 28.7.2022, 8.9.2022, 30.10.2022, 14.11.2022, 1.1.2023, 11.1.2023 ו-19.1.2023 (מס' אסמכתאות: 2023-01-078783, 2022-01-093615, 2022-01-106020, 2022-01-000709, 2023-01-01-005706 ו-2023-01-008266) בדבר חתימה על הסכם מחייב. בנוסף, ראו ודיווח מידי של החברה (מס' אסמכתא: 2023-01-008779), המובאים בדוח זה בהכללה על דרך ההפניה.

## 2. תחום הפעילות

החברה פועלת בתחום פיתוח מערכות מתקדמות לניקוי ניטור ואנליזה של פאנלים ושדות סולאריים.

## 3. השקעות בהון החברה ועסקאות במנייתיה:

3.1. למיטב ידיעת החברה, במהלך השנתיים שקדמו למועד דוח תקופתי זה (שנים 2021 ו-2022) ועד למועד דוח תקופתי זה לא בוצעו השקעות בהון החברה, ולא בוצעה כל עסקה מהותית אחרת על ידי בעל עניין בחברה במניות החברה, למעט כמפורט להלן:

<sup>2</sup> בשנת 2020 העבירה קוגניטיים בע"מ את החזקותיה בחברה לקוגניטיים אחזקות בע"מ. התחייבויותיה של קוגניטיים בע"מ כלפי החברה נותרו בעינן.



תאריך	מהות השינוי	כמות ניירות ערך מוקצית ואחוזי החזקה	התמורה בעד המניות ( ש"ח )	הון מונפק (מניות) לאחר המימוש
ינואר 2021	מימוש אופציות	מימוש 3,300 אופציות למניות רגילות	12,509	7,287,300
מרץ 2021	מימוש אופציות	מימוש 3,339 אופציות למניות רגילות	45,811	7,290,639
אפריל 2021	מימוש אופציות	מימוש 3,339 אופציות למניות רגילות	45,811	7,293,978
מאי 2021	מימוש אופציות	מימוש 3,339 אופציות למניות רגילות	45,811	7,297,317
יוני 2021	מימוש אופציות	מימוש 3,339 אופציות למניות רגילות	45,811	7,300,656
אוגוסט 2021	מימוש אופציות	מימוש 10,000 אופציות למניות רגילות	137,200	7,310,656
מרץ 2022	מימוש אופציות	מימוש 60,938 אופציות למניות רגילות (בד בבד עם פקיעה של 40,000 אופציות)	91,920	7,334,718
ספטמבר 2022	מימוש אופציות	מימוש 102,500 אופציות למניות רגילות	131,523	7,437,218
ינואר 2023	הנפקת מניות	400,000 מניות <sup>3</sup>	1,800,000	7,837,218

<sup>3</sup> במסגרת הקצאה זו גם הוקצו 20,000 אופציות כדמי ייעוץ במסגרת עסקת רייקטצ'.

3.2. ביום 28 למרץ, 2018, נחתם בין החברה לבין Ventures S.r.L. (להלן: "ונצ'ורס") חברה המאוגדת באיטליה, הסכם השקעה, במסגרתו התחייבה ונצ'ורס להשקיע בחברה סכום כולל של 5,000,000 דולר ארה"ב, כנגד הקצאת מניות רגילות, מתוכו סכום של 2,000,000 דולר ארה"ב אמור היה להיות מושקע על ידי ונצ'ורס בהשקעה הראשונית, ביום 30 באפריל 2018 או במועד אחר שיוסכם בין הצדדים, ויתר סך ההשקעה בהתאם לאבני דרך אשר הוסכמו בין הצדדים. בניגוד לאמור בהסכם ההשקעה הנ"ל, נכון למועד הדוח התקופתי העבירה ונצ'ורס לחברה סך כולל של 435,000 דולר ארה"ב ו- 500,000 ש"ח בלבד. ונצ'ורס הפרה את הסכם ההשקעה הנ"ל הפרה יסודית בכך שלא השלימה אף את יתרת ההשקעה שהתחייבה לה במסגרת ההשקעה הראשונית (סך של 2 מיליון דולר ארה"ב). לאור הפרה יסודית זו של ההסכם בידי ונצ'ורס החברה מעולם לא הנפיקה לונצ'ורס מניות כלשהן של החברה. בסוף שנת 2018 ותחילת שנת 2019 קיימו הצדדים דיונים שונים במטרה לנסות ולהסדיר את הפרת ההסכם היסודית על ידי ונצ'ורס אולם לא הגיעו להסכמות מעודכנות ועד למועד זה לא שילמה ונצ'ורס לחברה סך נוסף כלשהו מעבר למה שכבר שולם בגין הסכם ההשקעה. הסכם ההשקעה קובע כי במקרה בו לא יועברו סכומי ההשקעה הראשונית במלואם (סך של 2,000,000 דולר ארה"ב) כמוסכם בהסכם הנ"ל ההסכם יהיה בטל ולאף אחד מהצדדים לא תקום טענה כלפי הצד השני. החברה סבורה כי אי השלמת יתרת ההשקעה גרמה לה לנזקים להם אחראית ונצ'ורס; בנסיבות אלה סבורה החברה כי אין לה מחויבות להחזיר את הסכומים שהועברו לה מונצ'ורס והחברה מעולם לא הנפיקה לונצ'ורס מניות כלשהן של החברה. למיטב ידיעת החברה, מפרסומים בעיתונות חברת ונצ'ורס מצויה בתהליך פשיטת רגל. לפרטים נוספים ראו ביאור 11 ג' לדוחות הכספיים של החברה לשנת 2021.

### 3.3. הנפקת מניות אופציות:

החברה הקצתה למלווים אשר העניקו לחברה הלוואה בחודש אוקטובר 2020 (אשר הוחזרה) 910,500 אופציות (לא סחירות) הניתנות למימוש ל- 910,500 מניות רגילות של החברה במחיר מימוש של 13.72 ש"ח אותן ניתן לממש לתקופה של 36 חודשים ממועד ההנפקה. נכון למועד הדוח התקופתי מומשו 23,656 אופציות.

### הנפקת מניות ואופציות בעסקת רייקאטצ'

בתמורה לפעילות ולנכסי רייקאטצ' שרכשה החברה ובנוסף לתמורה במזומן (לפירוט אודות העסקה ראה סעיף 1.3.1 לפרק א' לדוח תקופתי זה) הקצתה החברה ביום 22.1.2023, סך של 400,000 מניות בהתאם להוראת רייקאטצ' בע"מ לארבעה נושים מובטחים ו- 20,000 כתבי אופציה למנכ"ל וליו"ר הדירקטוריון של רייקאטצ' (או לפי בחירתם, לחברה בבעלות מלאה של כל אחד מהם), שיעניקו לחברה שירותים כיועצים בחלוקה שווה ביניהם. לפרטים נוספים ראו דיווח מתקן של החברה מיום 19 בינואר 2023 (מס' אסמכתא: 2023-01-008266), המובא בדוח הכללה על דרך ההפניה.

להנפקת אופציות לנושא משרה ועובדי החברה ראה פרק ד' לדוח התקופתי של החברה לשנת 2022.

#### 4. חלוקת דיבידנדים:

##### 4.1. מדיניות חלוקת דיבידנד

נכון למועד דוח תקופתי זה, אין לחברה מדיניות חלוקת דיבידנד.

##### 4.2. חלוקת דיבידנדים במהלך השנתיים שקדמו למועד הדוח

במהלך השנתיים האחרונות, לא הוחלט על חלוקת דיבידנד ולא חולקו דיבידנדים בתקופה זו.

##### 4.3. רווחים הניתנים לחלוקה

לתאריך הדוח על המצב הכספי ונכון למועד פרסום דוח זה, אין לחברה יתרת רווחים ראויים לחלוקה. נכון ליום 31 בדצמבר 2022, לחברה הפסדים צבורים בסכום כולל של 28,437 אלפי ₪.

## פרק שני: מידע אחר

5. מידע כספי לגבי תחום הפעילות של החברה לשנים 2020-2022:<sup>4</sup>

### ההכנסות

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2022	לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2021	לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2020	
-	-	-	סך ההכנסות מחיצוניים
-	-	-	סך ההכנסות מתחום/מי פעילות אחרים
-	-	-	סך הכל ההכנסות

### העלויות המיוחסות

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2022	לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2021	לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2020	
-	-	-	<u>עלויות המהוות הכנסות של תחום/מי פעילות אחרים</u>
-	-	-	<u>עלויות אחרות (שאינן מהוות הכנסות בתחום פעילות אחר)</u>
-	-	-	סך הכל העלויות המיוחסות
44	45	99	<u>עלויות קבועות המיוחסות לתחום הפעילות</u>
12,894	7,952	5,297	<u>עלויות משתנות המיוחסות לתחום הפעילות</u>

### רווח (הפסד) מפעולות רגילות

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2022	לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2021	לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2020	
(10,886)	(7,572)	(6,134)	רווח (הפסד) המיוחס לבעלים של החברה
-	-	-	רווח המיוחס לזכויות שאינן מקנות שליטה

### סך הכול

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2022	לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2021	לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2020	
12,995	21,388	26,098	<u>סך נכסים</u>
6,019	4,994	3,224	<u>סך ההתחייבויות</u>

לפרטים נוספים אודות תוצאותיה הכספיות של הקבוצה ואודות התפתחויות שחלו בנתונים לתקופות האמורות, ראו הדוחות הכספיים של החברה לשנה שנסתיימה ביום 31.12.2022 ודוח הדירקטוריון על מצב ענייני החברה לשנת 2022, פרק ב' לדוח תקופתי זה.

<sup>4</sup> המידע האמור אינו כולל נתונים ביחס לפעילות רייקאטצ' בע"מ אשר רכישתה הושלמה לאחר תאריך המאזן.

## 6. סביבה כללית והשפעת גורמים חיצוניים על פעילות החברה

לפרטים אודות סביבה כללית והשפעת גורמים חיצוניים על פעילות הקבוצה ראה סעיף 7 להלן ופרק ב', דוח הדירקטוריון על מצב ענייני הקבוצה, לדוח תקופתי זה.

## פרק שלישי: תיאור עסקי החברה

### 7. מידע כללי על תחום הפעילות

להלן יפורטו מגמות, אירועים והתפתחויות בסביבה המקרו כלכלית של החברה, שיש להם או צפויה להיות להם השפעה מהותית על התוצאות העסקיות או ההתפתחויות בחברה, או בתחום הפעילות שלה, וההשלכות הצפויות בגינם על החברה.

#### 7.1. מבנה תחום הפעילות ושינויים החלים בו

7.1.1. החברה פיתחה, טכנולוגיה ייחודית לניקוי מתקנים סולאריים פוטו-וולטאיים (PV) – הפאנלים הסולאריים ורכשה תוכנה לניטור ואנליזה של שדות סולאריים.

7.1.2. תעשיית האנרגיה הסולארית באמצעות פאנלים סולאריים צומחת במהירות וצפויה לגדול משוק המוערך בכ- 54 מיליארד דולר ארה"ב נכון לשנת 2018 לשוק המוערך בסך של כ- 333 מיליארד דולר ארה"ב בשנת 2026<sup>5</sup>. תעשיית ייצור החשמל באמצעות פאנלים סולאריים צפויה לגדול במהירות של כ- 20% CAGR בין 2022 ל- 2026, כאשר סין, אירופה (בעיקר פולין, גרמניה ואיטליה), ארצות הברית, יפן, הודו ואוסטרליה הן המדינות המובילות בעולם בשימוש אנרגיה סולארית<sup>6</sup>. גם בישראל קבעה הממשלה יעדים מנחים לייצור חשמל מאנרגיה מתחדשת אשר רובה מפאנלים סולאריים בהיקף של כ- 17% בשנת 2030, כאשר כעת נבחן יעד חדש של 30% עד לשנת 2030 מייצור החשמל בישראל יופק על פי היעד הנ"ל על ידי אנרגיות מתחדשות בעיקרן פאנלים סולאריים (בין היתר, לאור העדר מקורות מים לייצור חשמל וחסמים נוספים לקידום טכנולוגיות אחרות)<sup>7</sup>.

7.1.3. ראו להלן תרשים המתאר את תחזית קצב הגידול של ייצור החשמל בעולם באמצעות פאנלים סולאריים בין השנים 2026 ל- 2022<sup>8</sup>:

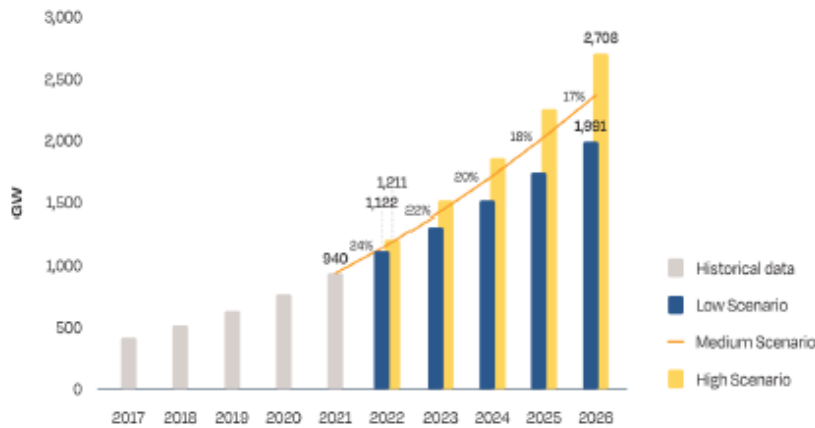
<sup>5</sup> <https://www.alliedmarketresearch.com/photovoltaic-market>

<sup>6</sup> [https://iea-pvps.org/wp-content/uploads/2020/04/IEA\\_PVPS\\_Snapshot\\_2020.pdf](https://iea-pvps.org/wp-content/uploads/2020/04/IEA_PVPS_Snapshot_2020.pdf)

<sup>7</sup> לפרטים ראו:

[https://www.gov.il/BlobFolder/rfp/shim\\_2030yaad/he/Files/Shimuah\\_yaad\\_2030n\\_work\\_n.pdf](https://www.gov.il/BlobFolder/rfp/shim_2030yaad/he/Files/Shimuah_yaad_2030n_work_n.pdf)  
[SolarPower Europe report on solar market 2022-2026](https://www.gov.il/BlobFolder/rfp/shim_2030yaad/he/Files/Shimuah_yaad_2030n_work_n.pdf)

7.1.4. ראו להלן תרשים המתאר את תחזית קצב החדירה של ייצור החשמל בעולם באמצעות הפאנלים הסולאריים בין השנים 2030 ל-2050:

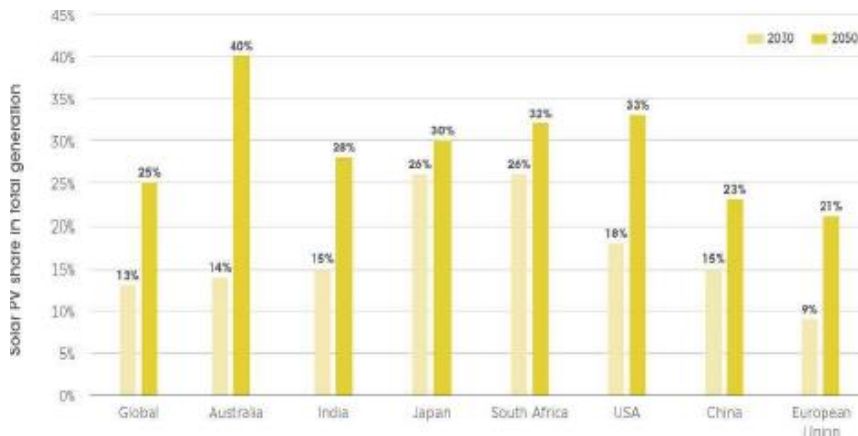


7.1.5. נכון למועד הדוח התקופתי, שוק הפאנלים הסולאריים מחולק לשלושה פלחים עיקריים:

7.1.5.1. פלח תחנות הכוח (utility) המהווה כ-60% מהשוק העולמי, ועיקרו מתקנים העומדים על שטחי קרקע המיועדים לייצור חשמל עבור מערכת החשמל המקומית (חברת החשמל).

7.1.5.2. פלח תעשייתי-מסחרי (C&I) המהווה כ-20% מהשוק, ועיקרו מתקנים על מבנים ועל קרקע לייצור חשמל לשימוש פנימי או למכירה (לדוגמא, חיפוי מגרשי חנייה או על גג חנויות גדולות, קניונים, מפעלים, ומבני ציבור).

7.1.5.3. פלח השוק הביתי (residential), המהווה כ-20% מהשוק שבו פאנלים מותקנים ע"י גגות בתים פרטיים<sup>10</sup>.



[https://www.irena.org//media/Files/IRENA/Agency/Publication/2019/Nov/IRENA\\_Future\\_of\\_Solar\\_PV\\_29019.pdf](https://www.irena.org//media/Files/IRENA/Agency/Publication/2019/Nov/IRENA_Future_of_Solar_PV_29019.pdf)

<sup>10</sup> בקליפורניה לא מכבר הועבר חוק הדורש מכל בנין חדש למגורים להתקין מערכות חשמל סולארי

<https://www.climaterealityproject.org/blog/californias-incredible-new-solar-panel-law-could-change-electricity-us>

#### 7.1.6. התפתחות תחום הניקוי והניטור של פאנלים סולאריים:

אחד האתגרים המשמעותיים בהפקת חשמל מפאנלים סולאריים הינה נצילות הפקת החשמל מהפאנלים הסולאריים ביחס לכמות השמש שאותם פאנלים קולטים.

הגברת נצילות הפקת החשמל מפאנלים סולאריים היא בעלת משמעויות כלכליות בנוגע לכדאיות של התקנת הפאנלים הסולאריים והיקף ייצור החשמל מהן. אחד הגורמים המונעים את הגדלת נצילות הפקת החשמל מהפאנלים הסולאריים הינו לכלוך על הפאנלים הסולאריים. לכלוך זה הקרוי soiling, מופיע בצורות שונות (אבק, אובך, זיהום אורבני, לשלשת בעלי כנף, בוץ ועוד). על פי מחקרים, לכלוך כאמור מוביל לירידה של 4% - 7% (ממוצע עולמי) עד כדי עשרות אחוזים (באזורים מאובקים) ביכולת נצילות הפקת החשמל לעומת פאנל סולארי נקי<sup>11,12</sup>. משכך, שמירה על ניקיון הפאנלים הסולאריים באופן קבוע מאפשרת ייצור חשמל מהם בצורה מיטבית.

מאידך, ובד בבד עם צמיחת שוק האנרגיה הירוקה וייצור חשמל מפאנלים סולאריים, חלה ירידה בתעריפים המוצעים לגורמים שונים המתקינים פאנלים סולאריים לכל קילוואט-שעה של חשמל המופק על ידי הפאנלים הסולאריים. כך למשל, תעריפי החשמל בגין חשמל המופק מהפאנלים הסולאריים ירדו מסך של 15 סנט לקילוואט/שעה לפני כ- 20 שנה, לסך של פחות מ- 3 סנט לקילוואט/שעה בשנת 2023 בשדות גדולים<sup>13</sup>. לאור זאת, התקציב המוקדש לניקיון הפאנלים הסולאריים הולך ויורד, ופתרונות הניקוי הקיימים, המתבססים ברובם על כוח אדם<sup>14</sup> הופכים ליקרים ופחות כלכליים.

הלחץ הכלכלי הנ"ל משפיע בשני כיוונים הפוכים: מחד, ישנו רצון להגדיל את נצילות הפקתה של חשמל מהפאנלים הסולאריים, בין היתר, על-ידי תחזוקה שוטפת של הפאנלים הסולאריים (לדוגמא, באמצעות שמירה על ניקיון הפאנלים), ומאידך, להוזיל את עלות התחזוקה והניהול (Operations & Maintenance), הפוגעים בשורת הרווח<sup>15</sup>.

הכיוונים המנוגדים הללו באים לידי ביטוי במספר מרכיבים משמעותיים בהוצאות התחזוקה של הפאנלים הסולאריים: ניקיון הפאנלים וניהול יעיל של תחזוקתם ושל השדה הסולארי.

מרכיב חשוב נוסף בהוצאות התחזוקה של הפאנלים הסולאריים, הינו בדיקות הפאנלים

<sup>11</sup> יובהר כי המאמרים והנתונים המפורטים בדוח תקופתי זה מבוססים על פרסומים פומביים אשר לא אומתו על ידי החברה. לפרטים ראו: Ilse et al., Techno-Economic Assessment of Soiling Losses and Mitigation Strategies for Solar Power Generation, Joule 3, 2019. Available online at: [https://www.cell.com/joule/pdfExtended/S2542-4351\(19\)3042-2](https://www.cell.com/joule/pdfExtended/S2542-4351(19)3042-2)

<sup>13</sup> [Weaver, J. Utility-scale solar PPA pricing down 4.7% in 2019, with 13.6GW of corporate deals signed. PV Magazine, February 2020. Available online at https://pv-magazine-usa.com/2020/02/04/utility-scale-solar-ppa-pricing-down-4-7-in-2019-with-13-6-gw-of-corporate-deals-signed/](https://pv-magazine-usa.com/2020/02/04/utility-scale-solar-ppa-pricing-down-4-7-in-2019-with-13-6-gw-of-corporate-deals-signed/)

<sup>14</sup> Ilse et al., Techno-Economic Assessment of Soiling Losses and Mitigation Strategies for Solar Power Generation, Joule 3, 2019. Available online at: [https://www.cell.com/joule/pdfExtended/S2542-4351\(19\)30422-2](https://www.cell.com/joule/pdfExtended/S2542-4351(19)30422-2)

<sup>15</sup> קיימים גורמים נוספים המשפיעים על נצילות החשמל מהפאנלים הסולאריים אשר רובם נקבעים בהתקנה: מיקום, צל, שיפוע, סוג הפאנל הסולארי וטמפרטורה.

הסולאריים, הנדרשות בין פעם לפעמיים בשנה על מנת לזהות תקלות שונות שעלולות לקרות בפעילות הפאנלים הסולאריים. בעניין זה מערכת ה- DeepSolar אשר נרכשה על ידי החברה כוללת תוכנה המאפשרת זיהוי של ביצועים ותקלות בשדות סולאריים על רכיביהם, ואוטומציה לתהליך של איסוף נתונים להקל ולייעל איסוף המידע כאמור.

על פי הערכת החברה, שוק ניקיון ובדיקות הפאנלים הסולאריים העולמי צפוי להגיע לכ- 10 מיליארד דולר הוצאה שנתית בשנת 2022. חישוב זה, מתבסס על הערכות של מתקנים ביכולת הפקה גלובלית של טרה-וואט ב - 2022<sup>16</sup>.

החברה הינה חברה העוסקת במחקר ופיתוח, אשר טרם פיתחה את מלוא מוצריה המסחריים. נכון למועד הדוח התקופתי ישנו העדר וודאות בהצלחת החדרת המוצרים המפותחים על ידי החברה ובהשלמת פיתוח חלק ממוצריה העתידיים ו/או משלימים של החברה, ו/או בעלויות פיתוח מוצרי החברה ו/או בהצלחתם ו/או בהשגת המטרות לשמן הן נועדו. לאור הנ"ל השקעות החברה בפיתוח מוצריה הקיימים ו/או העתידיים עלולות לרדת כולן לטמיון. כמו כן, להשלמת יעדיה החברה תידרש לגיוסי הון נוספים.

בנוסף, כל ההערכות והאומדנים המפורטים לעיל ולהלן בדוח תקופתי זה הינן הערכות, תחזיות ואומדנים הצופים פני עתיד כהגדרתם בחוק ניירות ערך, המבוססים על הערכות החברה בדבר התפתחויות ואירועים עתידיים אשר מועד התרחשותם, אם בכלל, אינו וודאי ואינו בשליטתה של החברה. הערכות אלו עשויות שלא להתממש, כולן או בחלקן, או להתממש באופן שונה מכפי שהוערך, כתוצאה מגורמים שונים, ביניהם אי עמידה ביעדי פיתוח ו/או אי עמידה ביעדי השיווק ו/או אי השגת המימון הדרוש ו/או התממשות איזה מגורמי הסיכון המפורטים בסעיף 33 להלן.

לעניין השפעות הקורונה, המלחמה ברוסיה-אוקראינה והשפעות הריבית והאינפלציה ראה דוח הדיסקטוריון, פרק ב' לדוח התקופתי של חברה לשנת 2022.

---

<sup>16</sup> [www.pveurope.eu/News/Markets-Money/Global-Market-Outlook-One-terawatt-installed-PV-by-2021](http://www.pveurope.eu/News/Markets-Money/Global-Market-Outlook-One-terawatt-installed-PV-by-2021)



## 7.2. מגבלות, חקיקה, תקינה ואילוצים מיוחדים החלים על תחום הפעילות

תחום האנרגיה המתחדשת ובתוכו תחום ייצור החשמל באמצעות פאנלים סולאריים מושפע מתמריצים והחלטות הממשלות השונות, בין היתר, בנוגע למבני המתקנים להתקנת פאנלים סולאריים וחיבורם לרשת החשמל. עידוד ייצור החשמל באנרגיות מתחדשות בכלל ובאמצעות פאנלים סולאריים בפרט עשוי להוביל להגדלת השוק הפוטנציאלי של החברה. לפרטים נוספים ראו סעיף 26 לדוח התקופתי להלן.

## 7.3. שינויים בהיקף הפעילות ורווחיות

עם התפתחות שוק הפאנלים הסולאריים, גדלה ההתפתחות הטכנולוגית בסוגי הפאנלים הסולאריים המיוצרים, בין היתר, על מנת לאפשר ניצולת טובה יותר של החשמל המופק מהפאנלים הסולאריים. נכון למועד הדוח התקופתי, למיטב ידיעת החברה, ניצולת החשמל מפאנלים סולאריים עומדת על כ-20%. חלק מההתפתחות הטכנולוגית בתחום הפאנלים הסולאריים מתבטא בהגדלת כמות האנרגיה המופקת מהפאנל הסולארי מה שאמור להוביל בהתאמה לצמצום כמות הפאנלים הסולאריים הנדרשת. כמו כן, נכון למועד הדוח התקופתי, למיטב ידיעת החברה, ישנם פיתוחים ראשוניים של פאנלים סולאריים עם ציפויים דוחי אבק.

למגמה זו ככל שתגדל עשויה להיות השפעה על כמות הרובוטים שידרשו לניקוי הפאנלים הסולאריים. עם זאת, החברה סבורה, כי משבר האקלים הפוקד את כדור הארץ, ההאצה ליצירת חשמל מאנרגיות מתחדשות, התחייבות מדינות רבות בעולם להפחתת קצב פליטת מזהמים (למשל במסגרת ועידת האקלים בפריז), קצב הגידול של התקנת הפאנלים הסולאריים, יעדי השימוש לחדירה של אנרגיה מתחדשת להפקת חשמל אשר הציבו מדינות שונות בעולם, והוזלת עלויות הקמת מתקנים של פאנלים סולאריים המתרחשת בעולם, מבטיחים גידול משמעותי בתחום הפאנלים הסולאריים בשנים הקרובות. על פי התחזיות, הגידול העיקרי בעולם בתחום האנרגיה המתחדשת יהיה בהפקת חשמל מפאנלים סולאריים. בנוסף, הפאנלים הסולאריים הקיימים כיום בעולם הותקנו למשך טווח זמן ארוך שנה בין 20 ל-30 שנה והם דורשים תחזוקה וניקיון לאורך כל השנים הנ"ל על מנת להבטיח ניצולת גבוהה של החשמל המופק מהם. ההתפתחויות הטכנולוגיות בשנים האחרונות, כגון: מעבר ליישום מערכות מבוססות ענן, מהפכת הדיגיטל וזמינות המידע וכן התפתחות של מערכות בינה מלאכותית ואלגוריתמיקה יוריסטית, מביאות ארגונים וחברות ליישם מערכות לאנליזה וניטור על מנת לייצר יתרון תחרותי בשוקים בהם הן פועלות. התפתחויות אלו עשויות לאפשר לחברות להטמיע את המערכת - DeepSolar מערכת תוכנה מתקדמת וחדשנית לניהול שדות סולאריים פוטו-וולטאים ביתר קלות.

כל ההערכות והאומדנים המפורטים לעיל ולהלן בדוח תקופתי זה הינן הערכות, תחזיות ואומדנים הצופים פני עתיד כהגדרתם בחוק ניירות ערך, המבוססים על הערכות החברה בדבר התפתחויות ואירועים עתידיים אשר מועד התרחשותם, אם בכלל, אינו וודאי ואינו בשליטתה של החברה. הערכות אלו עשויות שלא להתממש, כולן או בחלקן, או להתממש באופן שונה מכפי שהוערך, כתוצאה מגורמים שונים, ביניהם אי עמידה ביעדי פיתוח ו/או אי עמידה ביעדי השיווק ו/או אי השגת המימון הדרוש ו/או התממשות איזה מגורמי הסיכון המפורטים בסעיף 33 לדוח התקופתי להלן.

#### 7.4. התפתחויות בשווקים של תחום הפעילות, או שינויים במאפייני הלקוחות שלו

כאמור לעיל, בשוק הפאנלים הסולאריים קיימים שלושה פלחי שוק עיקריים, הגדול מבניהם, הינו פלח השוק של תחנות הכוח (כ- 60% מהתקנות של פאנלים סולאריים בעולם הינן בתחנות כוח).

ההתקנות בתחנות כוח, ככלל, הינן התקנות של פאנלים סולאריים על הקרקע, בדרך כלל, בגובה נמוך יחסית לפני הקרקע בשל גודלם של הפאנלים הסולאריים, כאשר מרבית ההתקנות של פאנלים סולאריים בתחנות כוח הינן בשיפוע קבוע, בשטחי קרקע גדולים יחסית, עם שורות ארוכות של פאנלים סולאריים, מופרדות על-ידי דרכי גישה לרכבים המשמשים לתחזוקה.

לאור הנ"ל, חברות המייצרות רובוטים אוטונומיים לניקוי הפאנלים הסולאריים אשר הינם "צמודי שורה", משמע, כל רובוט מוצמד לשורה ספציפית ונע עליה לאורך מסילות אשר מותקנות לאורכה באופן קבוע, כחלק מתהליך התקנה של הרובוטים, יכולות לפעול בפלח שוק זה של תחנות כוח (בעלות התקנה גבוהה יחסית, שכן נדרש רובוט לכל שורה וכן נדרשת התקנת מסילות).

לעומת זאת, בשוק התעשייתי החולש על כ- 20% משוק הפאנלים הסולאריים העולמי, התקנות הפאנלים הסולאריים הינן בחלקן מבוססות קרקע ובחלקן מותקנות על גגות, מבני ציבור, מפעלים, שטחי חניה, קניונים, בנייני משרדים, ועוד.

בהתקנות אלו, ברובן, קיים קושי להפעיל רובוטים "צמודי שורה" ממספר סיבות, וביניהן: התקנות אלו כוללות ריבוי של שורות קצרות; קושי בהתקנת מסילות לרובוטים על גבי פאנלים סולאריים אלו הן מטעמים של מקום והן מטעמים של סיבוך מכני; צורה שורת פאנלים סולאריים אשר אינה דווקא מלבנית כאשר רובוטים "צמודי שורה" מסתמכים על רוחב קבוע כדי לעבוד.

החברה פונה תחילה לתחום השוק התעשייתי, היות והרובוט שפיתחה החברה, הינו קל לנשיאה ויש לו היכולת להתאים את התנועה לצורות שונות של פאנלים סולאריים. לפרטים נוספים אודות הרובוט ראו סעיף 8 להלן.

כמו כן, למיטב ידיעת החברה, נכון למועד הדוח התקופתי, בפלח השוק התעשייתי בתחום הפאנלים הסולאריים פועלות חברות מועטות ומשכך, יכולת החדירה של החברה לפלח שוק זה, יכולה להיות קלה ומהירה יותר.

מעבר לכך, ההתקדמות הטכנולוגית מעודדת שימוש ממוכן בטכנולוגיות תוכנה ברזולוציה גבוהה, אשר מסייעות בזיהוי אוטומטי ומדויק של ליקויים ותקלות, אקראיים או מגמתיים כמו מערכת ה- DeepSolar שנרכשה עם השלמת רכישת פעילות חברת רייקאטצ' בע"מ.

החברה הינה חברה העוסקת במחקר ופיתוח, אשר טרם פיתחה את מלוא מוצריה המסחריים. נכון למועד הדוח התקופתי ישנו העדר וודאות בהצלחת החדרת המוצרים המפותחים על ידי החברה ובהשלמת פיתוח חלק ממוצריה העתידיים ו/או משלימים של החברה, ככל שיפותחו בהצלחה לשוק הרלוונטי ו/או בעלויות פיתוח מוצרי החברה ו/או בהצלחתם ו/או בהשגת המטרות לשמן הן נועדו. לאור הנ"ל השקעות החברה בפיתוח מוצריה הקיימים ו/או העתידיים עלולות לרדת כולן לטמיון. כמו כן, להשלמת יעדיה החברה תידרש לגיוסי הון נוספים.

בנוסף, כל ההערכות והאומדנים המפורטים לעיל ולהלן בדוח תקופתי זה הינן הערכות, תחזיות ואומדנים

הצופים פני עתיד כהגדרתם בחוק ניירות ערך, המבוססים על הערכות החברה בדבר התפתחויות ואירועים עתידיים אשר מועד התרחשותם, אם בכלל, אינו וודאי ואינו בשליטתה של החברה. הערכות אלו עשויות שלא להתממש, כולן או בחלקן, או להתממש באופן שונה מכפי שהוערך, כתוצאה מגורמים שונים, ביניהם אי עמידה ביעדי פיתוח ו/או אי עמידה ביעדי השיווק ו/או אי השגת המימון הדרוש ו/או התממשות איזה מגורמי הסיכון המפורטים בסעיף 33 להלן.

#### 7.5. שינויים טכנולוגיים שיש בהם כדי להשפיע מהותית על תחום הפעילות

נכון למועד הדוח התקופתי, סבורה החברה כי השינויים הטכנולוגיים המהותיים העשויים להשפיע על פעילות החברה, הינם:

7.5.1 פיתוח ציפויים חדשים לפאנלים הסולאריים, מחומרים דוחי-אבק. להבנת החברה, פיתוח חומרים אלו מצוי בשלבים ראשוניים. נכון למועד הדוח התקופתי, סבורה החברה כי, פאנלים סולאריים ובהם ציפויים דוחי אבק, ככל שיפותחו בהצלחה, עשויים להוות מוצרים משלימים למוצרי החברה, שכן הם אינם מבטלים את הצורך בניקוי הפאנלים הסולאריים אלא עשויים להפחית את הצורך בניקוי תכוף של הפאנלים הסולאריים<sup>17</sup>. בכל מקרה ציפויים אלו לא יאפשרו זיהוי תקלות, מיפוי לכלוך ויצירת נתונים נחוצים לניטור ותחזוקה של הפאנלים הסולאריים.

7.5.2 מציאת פתרון מתחרה לפתרון שמפתחת החברה במחיר נמוך וביעילות גבוהה יותר עשוי גם הוא להפחית את היתרון הכלכלי בשימוש במערכת וברובוט המפותחים על ידי החברה.

7.5.3 עלייה משמעותית במחירי החשמל המשולמים עבור החשמל המופק מפאנלים סולאריים עשויה להפחית את הלחץ הכלכלי לשימוש במערכת וברובוט המפותחים על ידי החברה. מהצד השני, עלייה כאמור עשויה דווקא לעודד השגת חשמל נוסף באמצעות הרובוט והמערכת. יובהר, כי לאורך השנים קיימת ירידה עקבית במחיר החשמל המשולם עבור החשמל המופק מפאנלים סולאריים.

7.5.4 מציאת פתרונות שישפרו משמעותית את הטכנולוגיה של הפקת חשמל באמצעות הרוח, אנרגיה מתחדשת נוספת, עלולה להפחית את כמות הפאנלים הסולאריים המתוקנים ובכך להפחית את הביקוש לרובוט ולתוכנת ה- DeepSolar.

החברה הינה חברה העוסקת במחקר ופיתוח, אשר טרם פיתחה את מלוא מוצריה המסחריים. נכון למועד הדוח התקופתי ישנו העדר וודאות בהצלחת החדרת המוצרים המפותחים על ידי החברה ובהשלמת פיתוח חלק ממוצריה העתידיים ו/או משלימים של החברה, ככל שיפותחו בהצלחה לשוק הרלוונטי ו/או בעלויות פיתוח מוצרי החברה ו/או בהצלחתם ו/או בהשגת המטרות לשמן הן נועדו. לאור הנ"ל השקעות החברה בפיתוח מוצריה הקיימים ו/או העתידיים עלולות לרדת כולן לטמיון. כמו כן, להשלמת יעדיה החברה תידרש לגיוסי הון נוספים.

בנוסף, כל ההערכות והאומדנים המפורטים לעיל ולהלן בדוח התקופתי זה הינן הערכות, תחזיות ואומדנים הצופים פני עתיד כהגדרתם בחוק ניירות ערך המבוססים על הערכות החברה בדבר התפתחויות ואירועים עתידיים אשר מועד התרחשותם, אם בכלל, אינו וודאי ואינו בשליטתה של

---

Ilse et al., Techno-Economic Assessment of Soiling Losses and Mitigation Strategies for Solar Power<sup>17</sup> Generation, Joule 3, 2019. Available online at: [https://www.cell.com/joule/pdfExtended/S2542-4351\(19\)30422-2](https://www.cell.com/joule/pdfExtended/S2542-4351(19)30422-2)

החברה. הערכות אלו עשויות שלא להתממש, כולן או בחלקן, או להתממש באופן שונה מכפי שהוערך, כתוצאה מגורמים שונים, ביניהם אי עמידה ביעדי פיתוח ו/או אי עמידה ביעדי השיווק ו/או אי השגת המימון הדרוש ו/או התממשות איזה מגורמי הסיכון המפורטים בסעיף 33 להלן.

#### 7.6. גורמי הצלחה קריטיים בתחום הפעילות והשינויים החלים בהם

להערכת החברה, נכון למועד הדוח התקופתי, גורמי ההצלחה הקריטיים בתחום פעילותה המשפיעים על פעילותה ומעמדה, הינם:

7.6.1. תעריפי רכישת החשמל מהיצרנים בעלי הפאנלים הסולאריים. הכדאיות לשימוש ברובוט תלויה ביכולת להביא לעלייה בנצילות החשמל המופקת מפאנלים סולאריים. ככל שתעריפי החשמל יורדים לחשמל המופק מפאנלים סולאריים, יגדל הלחץ הכלכלי לרובוט ולמערכת ה- DeepSolar שכן מתקני הפאנלים הסולאריים יידרשו למוצר זול ויעיל יותר המפחית את עלויות ניקוי הפאנלים הסולאריים ובכך מאפשר נצילות גבוהה יותר של החשמל המופק מפאנלים אלו. מהצד השני, עלייה כאמור עשויה דווקא לעודד השגת חשמל נוסף באמצעות הרובוט והמערכת;

7.6.2. צמיחת סקטור הפאנלים הסולאריים. מכירות החברה קשורות לגידול בהתקנות של פאנלים סולאריים;

7.6.3. הון אנושי - תחום פעילות החברה הינו תחום הדורש ידע ייחודי ומומחיות בתחום הרובוטיקה, הפאנלים הסולאריים, תוכנה ועוד;

7.6.4. פיתוח מוצר קל, אוטונומי שאינו דורש מים המאפשר להגדיל את נצילות החשמל מפאנלים סולאריים במחיר מופחת;

7.6.5. ספקים איכותיים. ספקים היכולים לייצר את המוצר שמפתחת החברה תוך הקפדה על איכות ההתקנה ותוך התחשבות בעלויות;

7.6.6. עמידה בלוחות זמנים ואיכות המוצרים;

7.6.7. מקורות פיננסיים (פנימיים וחיצוניים) הדרושים למימון צרכי הון חוזר בביצוע הפרויקטים ולפיתוח מוצרים ואפליקציות חדשות;

7.6.8. קניין רוחני המגן על הטכנולוגיה העומדת בבסיס המוצרים המפותחים על ידי החברה;

7.6.9. איתנות פיננסית;

7.6.10. מכירת מוצר אמין המופעל בקלות ולאורך זמן;

7.6.11. קבלת אישורים הנדרשים מיצרני הפאנלים הסולאריים. למיטב ידיעת החברה, נכון למועד הדוח התקופתי ישנן מספר חברות המבצעות בדיקות למכשירי ניקוי לפאנלים סולאריים. למיטב ידיעת החברה, האישור מטעמם אינו תקן רשום אך מקובל בפועל על ידי חלק מיצרני הפאנלים הסולאריים השונים כעדות לתקינות מכשירי הניקיון בהיבט של פגיעה בפאנלים. החברה החלה בהליך קבלת האישור כאמור (ראה סעיף 26 להלן). יחד עם זאת כבר בשלב המחקר ופיתוח בחנה החברה את הדרישות הנפוצות בקרב יצרני הפאנלים הסולאריים השונים ומפעילי אתרים, אשר בעיקרן נוגעות ללחץ המותר על הפאנלים הסולאריים פר סנטימטר, המרכיבים הרשאים להיות

במגע עם הפאנלים הסולאריים, כמו גם הדרך בה פועל המנגנון המנקה את הפאנל הסולארי. הרובוט עומד בדרישות אלו. בכל מקרה החברה החלה במכירות וקבלת אישור מיצרני הפאנלים הסולאריים אינה מעכבת את תחילת המכירות של הרובוט בשוק המסחרי.

7.6.12. זיהוי מגמות חדשות בתחום – לאור החשיבות הרבה ליכולת החדשנות הטכנולוגית בתחום, קיימת חשיבות רבה לזיהוי מגמות חדשות בתחום תוך שמירה על חדשנות, ראשוניות וייחודיות.

7.6.13. שיפור המומחיות, הידע וההבנה המקצועית. יכולת לשכלל את ביצועי מערכת ה- DeepSolar וליישם אלגוריתמים לזיהוי מגוון רחב יותר של תקלות ובעיות חומרה ותפעול בשדות סולאריים, עשויה להשפיע באופן ישיר על תוצאות הפעילות ולסייע בחדירה לשוקי היעד.

7.6.14. התקנת מערכת ה- DeepSolar תלויה באינטגרציה עם מערכות ניטור ו-SCADA שקיימות באתר הסולארי אשר מספקות את המידע הגולמי מהמערכות הסולאריות אותן מעבדת DeepSolar לטובת הפקת תובנות.

## 7.7. שינויים במערך הספקים וחומרי הגלם לתחום הפעילות

ראו סעיף 21 להלן.

## 7.8. מחסומי הכניסה והיציאה העיקריים של תחום הפעילות ושינויים החלים בהם

להערכת החברה חסמי הכניסה והיציאה העיקריים בתחום הפעילות הינם, כדלקמן:

### 7.9. חסמי כניסה:

7.9.1. מומחיות. מחסום הכניסה העיקרי נובע מהצורך בפיתוח מוצר, ידע ותשתיות טכנולוגיות בתחום בו פועלת החברה, הכרוך בהשקעות גדולות במחקר ופיתוח.

7.9.2. כוח אדם איכותי. תחום המחקר והפיתוח מצריך כח אדם בעל ידע מקצועי עדכני ומומחיות בין תחומית, וכן יכולת לשלב בין תחומי הידע השונים לצורך פיתוח המוצרים המפותחים על-ידי החברה.

7.9.3. הגנה קניינית על הטכנולוגיה שפותחה על מנת להימנע מיצירת מתחרים לאחר השקעות רבות במחקר ופיתוח.

7.9.4. מימון. מחקר ופיתוח של טכנולוגיות לניקוי פאנלים סולאריים דורשים הון ראשוני כמו כן, עם המעבר לשלב הייצור, דורש הון נוסף לצורך הקמת מערך תפעול, שיווק והפצה.

7.9.5. עמידה בדרישות בעלי הפאנלים הסולאריים בין היתר בנוגע למשקל וגודל הרובוט.

7.9.6. יצירת שיתופי פעולה עסקיים – הגדלת בסיס הלקוחות של החברה, תוך יצירת מוצר אשר עונה על הגדרות הלקוח, הכרחיים לחדירה לשוקי היעד הפוטנציאליים.

### חסמי יציאה:

7.9.7. אחריות על המוצרים. עם תחילת המכירות של מוצריה, בכוננת החברה להעניק ללקוחותיה אחריות לתקופה של שנה.

- 7.9.8. התקשרות עם ספקים. במעבר לייצור בכמויות גדולות עשויה החברה להתקשר עם ספקיה בהסכמים ארוכי טווח.
- 7.9.9. תהליך ההטמעה של DeepSolar הינו תהליך ארוך הכולל חיבור של כל נכסי הלקוח למערכת ה-DeepSolar ואפיון דוחות יעודיים לנוחות המשתמש.
- 7.10. תחליפים למוצרי תחום הפעילות ושינויים החלים בהם
- 7.10.1. נכון למועד הדוח התקופתי, ניקוי ידני של הפאנלים הסולאריים באמצעות כוח אדם הינו השיטה העיקרית לניקוי פאנלים סולאריים. בניקוי ידני כאמור נעשה שימוש במים (משאב יקר) והוא דורש גם השקעת משאבים של כוח אדם בגין כל ניקוי וניקוי של הפאנלים הסולאריים ולאורך כל חייהם. לאור העלות הגבוהה, הצורך בהסתמכות על כוח אדם וביזבוז המים קיים כיום מעבר וביקוש לניקוי פאנלים סולאריים באמצעות מערכות רובוטיות אוטונומיות.
- 7.10.2. נכון למועד הדוח התקופתי, ישנם בתחום הפאנלים הסולאריים חברות המוכרות מערכות רובוטיות לניקוי הפאנלים הסולאריים. כמפורט בסעיף 14 להלן, מרבית הפתרונות הרובוטיים מבוססים על רובוטים "צמודי שורה", רובוטים אלו אינם יכולים לספק מענה לחלק מהפאנלים הסולאריים, בעיקר בתחום התעשייתי, אליו מכוונת החברה את תחילת מכירתיה עם פיתוח הרובוט והמערכת בהצלחה.
- 7.10.3. למערכת ה-DeepSolar ישנם מתחרים המספקים מערכות כאמור לשדות סולאריים. לפירוט ראו סעיף 14 להלן.
- 7.11. מבנה התחרות בתחום הפעילות ושינויים החלים בו
- לפירוט התחרות בתחום הפעילות של החברה, ראו סעיף 14 להלן.
- האמור לעיל, בדבר הסביבה הכלכלית והגורמים החיצוניים המשפיעים ו/או העשויים להשפיע על אופי ופעילות החברה, מתבסס בעיקרו על הערכות ואומדנים סובייקטיביים של החברה, כפי שהם ידועים לה כיום. מבלי לגרוע מהאמור, כל ההנחות ו/או האומדנים ו/או הנתונים המפורטים לעיל הינם בגדר תחזיות, הערכות ואומדנים ומהווים "מידע צופה פני עתיד", כהגדרת מונח זה בחוק ניירות ערך, המבוססים בחלקם על פרסומים פומביים שונים ובחלקם על הערכות החברה בדבר התפתחויות ואירועים עתידיים אשר מועד התרחשותם, אם בכלל, אינו ודאי ואינו בשליטתה של החברה. הערכות אלה עשויות שלא להתממש, כולן או חלקן, או להתממש באופן שונה מכפי שהוערך על ידי החברה, כתוצאה מגורמים שונים, וביניהם שינויים בסביבה העסקית והתממשותם של איזה מגורמי הסיכון המשפיעים על החברה, ובכלל זה תחרות, ו/או אי עמידה בלוחות זמנים ו/או אי השגת המימון הדרוש לצורך פיתוח המוצרים של החברה ו/או לצורך שיווק המוצרים ו/או גורמים נוספים אשר אינם בשליטת החברה ו/או התממשות איזה מגורמי הסיכון הנזכרים בסעיף 33 להלן.

## 8. מוצרים ושירותים

- 8.1. נכון למועד הדוח התקופתי, החברה השלימה פיתוח גרסה ראשונה של הרובוט המכונה פלקו-סולאר (בעבר כונה PLECO) – אשר הינו רובוט נייד, ניתן לנשיאה ידנית גודלו כ- 60 ס"מ על 70 ס"מ ומשקלו הנוכחי כ- 20 ק"ג. בכוננת החברה לנסות ולהפחית ממשקל הרובוט בשלבי הפיתוח הבאים, אולם כבר כעת מדובר ברובוט קל לנשיאה. הרובוט מונע על-ידי סוללה נטענת. נכון למועד הדוח התקופתי, יש להעביר את הרובוט אל ומאת השורה של הפאנלים הסולאריים בצורה ידנית. את הסוללה של הרובוט ניתן להחליף במקום (כמו סוללת אופניים חשמליים), או לטעון על- ידי חיבור הרובוט לתקע חשמלי. גרסאות מתקדמות של הרובוט אשר החברה רק החלה בפיתוחם יאפשרו, ככל שפיתוחם יסתיים בהצלחה, לרובוט לנוע בצורה אוטונומית אל ומאת השורה של הפאנלים הסולאריים ככל הנראה באמצעות גשרים.
- 8.2. הרובוט, מנקה באמצעות מברשות יבשות, ללא מים, תכונה חיונית לניקוי פאנלים סולאריים באזורים צחיחים המקלה גם על תפעול הרובוט. המברשות היבשות ברובוט דוחפות את האבק קדימה, הרחק מהרובוט, ממש כמו שמגב מים מנקה חלון רכב על- ידי דחיפת המים הצידה ולמטה. הרובוט מטפס אוטונומית לפינה עליונה של שורת פאנלים, ומתחיל את תהליך הניקיון לאורך השורה, עד הקצה שם הוא יורד כ- 50 ס"מ ואז פונה ומנקה בכיוון ההפוך, וחוזר חלילה עד לכיסוי מוחלט של הפאנל הסולארי. נכון למועד דוח זה, הרובוט יודע להתמודד עם מרווחים בין פאנלים סולאריים של עד 10 ס"מ, והפרשי גובה או מכשול בפאנלים הסולאריים של עד 1 ס"מ.
- 8.3. הרובוט מכיל חיישני מרחק המאפשרים לו לזהות קצה שורה, ומונעים (באמצעות התוכנה) נפילה או כניסה למצבים לא יציבים.
- 8.4. משמע, הרובוט פועל ללא מים, ומאפשר ניקיון יציב וקבוע של הפאנלים הסולאריים, אינו דורש התקנה מיוחדת על גבי הפאנלים הסולאריים, ועובד בצורה אוטונומית (למעט מעבר בין שורה לשורה של פאנלים סולאריים).
- 8.5. נכון למועד הדוח התקופתי, מייעדת החברה את הרובוט לפלח השוק התעשייתי של הפאנלים הסולאריים, שבו עיריות, חברות, ומפעילי מתקנים מבקשים למצוא פתרונות ניקוי למתקנים של פאנלים סולאריים על גבי גגות מפעלים ומשרדים, רפתות, חניות, ועוד וזאת באמצעות חברות ניקיון לפאנלים סולאריים. היות ויש להעביר את הרובוט אל ומאת השורה של הפאנלים הסולאריים בצורה ידנית סבורה החברה כי נכון למועד זה השיווק המיטבי יהיה לחברות ניקיון של פאנלים סולאריים. כך לדוגמא, בארה"ב כ- 5500 בתי ספר (א'-יב') התקינו פאנלים סולאריים על גגות בתי הספר, כאשר התלמידים וצוות בית הספר עוזרים בתחזוקה ובניקיון<sup>18</sup>. חברות 500 fortune מייצרות מאות מגאוואטים של חשמל עבור עצמן באמצעות שימוש בפאנלים סולאריים: כך למשל, אפל מייצרת כמעט MW400, אמזון כ- MW300 וטרגט כ- MW250. רוב הייצור הנ"ל מתבצע באמצעות פאנלים סולאריים המותקנים על גבי גגות מפעלים, חניות ועוד..
- 8.6. צורת ההפעלה המיועדת של הרובוט הינה הפעלה בלחיצת כפתור לאחר העברת הרובוט למשטח בצורה ידנית (נכון למועד הדוח התקופתי, הרובוטים מועברים בצורה ידנית). לאחר הלחיצה, הרובוט, פועל אוטונומית ואף מודיע על סיום הניקיון.

<sup>18</sup> <https://generation180.org/pathways/solar-schools/>

8.7. למועד הדוח התקופתי, החברה השלימה את ניסויי (בטא) אצל לקוחות ומשתמשים שונים עם הרובוט. משמע, הפעלת הרובוט והמערכת בתנאי שדה, תחת השגחת נציגי החברה ו/או הלקוחות הפוטנציאליים, על מנת לטייב את שלבי הפיתוח הסופיים ולהתאימם לתנאי השימוש כפי שיהיו בשטח בפועל. ניסויי הבטא כללו מגוון של אתרים מסוגים שונים, כולל שורות פאנלים בגדלים שונים, ובשיפועים שונים. כמו כן, הניסויים כללו הפעלת הרובוט בפאנלים סולאריים עוקבי שמש. לאחרונה החלה החברה במכירת הגרסה הראשונה של הרובוט בישראל ובחול"ל. לפירוט ראה דיווח מידי מיום 23 במרץ 2023 (אסמכתא 01-026956-2023), המובא בדוח זה בהכללה על דרך ההפניה.

8.8. עם השלמת רכישת מערכת DeepSolar מוכרת החברה גם מערכת אבחון אוטומטית בטכנולוגיית ענן מבוססת בינה מלאכותית, ליהול שדות סולאריים במטרה לשפר את ביצועיהם של השדות ולהפוך את ייצור החשמל באמצעות אריגה מתחדשת ליעיל, נגיש ורווחי יותר.

מערכת DeepSolar מאפשרת קבלת החלטות חכמות ומבוססות מידע, אותו היא אוספת ממערכות הקיימות בשדה הסולארי. תוך נטרול מידע האספקט מרעשים אלקטרוניים וסביבתיים (שומים) לדוגמה: עננים, צל, טמפרטורה ושינויים עונתיים ויודעת לשייך ירידה מסוימת בתפוקת האנרגיה לבעיה הנובעת מהפאנלים עצמם, בפרד מכשלים פוטנציאליים אחרים ביתר המערכות בשדה, כדוגמת ממירים, שנאים, תקשורת נתונים ועוד. תוצרי הפעולה של מערכת DeepSolar מספקים לבעלי נכסים תובנות ותוכניות פעולה נקודתיות כגון: דיווחים על הצטברות שכבות אבק המחייבות ניקיון, שערך ההשפעה של הפסקות בזרם החשמל, קיומן של בעיות ביצועים ופאנלים שיעילותם פחתה ומייצרת באופן אוטומטי עבור לקוחותיה תוכנית פעולה מוכוונת. כך לדוגמה: מערכת ה- DeepSolar מייצרת את המשתמש איזה פנאלים עליו להחליף שהיא לוקחת בחשבון את הפגיעה של הפנאל בייצור החשמל מצד אחד ועלויות ההחלפה מצד שני. בנוסף, מצויה החברה בשלבי מחקר ופיתוח ביחס למוצרים העתידיים המפורטים בסעיף 18 להלן.

החברה הינה חברה העוסקת במחקר ופיתוח, אשר טרם פיתחה את מלוא מוצריה המסחריים. נכון למועד הדוח התקופתי ישנו העדר וודאות בהצלחת החדרת המוצרים המפותחים על ידי החברה ובהשלמת פיתוח חלק ממוצריה העתידיים ו/או משלימים של החברה, ככל שיפותחו בהצלחה לשוק הרלוונטי ו/או בעלויות פיתוח מוצרי החברה ו/או בהצלחתם ו/או בהשגת המטרות לשמן הן נועדו. לאור הנ"ל השקעות החברה בפיתוח מוצריה הקיימים ו/או העתידיים עלולות לרדת כולן לטמיון. כמו כן, להשלמת יעדיה החברה תידרש לגיוסי הון נוספים.

בנוסף, כל ההערכות והאומדנים המפורטים לעיל ולהלן הדוח התקופתי זה הינן הערכות, תחזיות ואומדנים הצופים פני עתיד כהגדרתם בחוק ניירות ערך, המבוססים על הערכות החברה בדבר התפתחויות ואירועים עתידיים אשר מועד התרחשותם, אם בכלל, אינו וודאי ואינו בשליטתה של החברה. הערכות אלו עשויות שלא להתממש, כולן או בחלקן, או להתממש באופן שונה מכפי שהוערך, כתוצאה מגורמים שונים, ביניהם אי עמידה ביעדי פיתוח ו/או אי עמידה ביעדי השיווק ו/או אי השגת המימון הדרוש ו/או התממשות איזה מגורמי הסיכון המפורטים בסעיף 33 להלן.

נכון למועד דוח זה, חלקה של הקבוצה בשווקי העולם הינו לא מהותי.



## 9. פילוח הכנסות ורווחיות מוצרים ושירותים

- 9.1. בשנת 2022 לא היו לחברה הכנסות מהותיות.
- 9.2. בשנת 2022 ביצעה החברה מכירה של שרותי ניקיון מבוססי רובוט לפעילות בכמה מתקני גג סולאריים המשמשים כאתרי ביתא כמפורט בדיווח מידי של החברה מיום 16.3.2022 (אסמכתא: 2022-01-026016), המובא בדוח זה בהכללה על דרך ההפניה. לאורך שנת 2022 החברה ביצעה ניסויי בטא אצל לקוחות ומשתמשים שונים עם הרובוט, משמע, הפעלת הרובוט בתנאי שדה, תחת השגחת נציגי החברה ו/או הלקוחות הפוטנציאליים, על מנת לטייב את שלבי הפיתוח הסופיים ולהתאימם לתנאי השימוש כפי שיהיו בשטח בפועל.
- 9.3. נכון למועד דוח זה, בשנת 2023 החברה השלימה פיתוח גרסה ראשונה של הרובוט ומכירה של עשרות אחדות רבובטים. לפירוט ראה דיווח מידי מיום 23 במרץ 2023 (אסמכתא 2023-01-026956), המובא בדוח זה בהכללה על דרך ההפניה.

## 10. מוצרים חדשים

- 10.1. נכון למועד הדוח התקופתי החברה החלה בשיווק ומכירה של שני מוצרים הגרסה הראשונה של הרובוט ותוכנת ה- DeepSolar. עם זאת, החברה ממשיכה לעסוק במחקר ופיתוח הן של הרובוט ותוכנת ה- DeepSolar לפיתוח גרסאות מתקדמות וכן של מספר מוצרים נוספים, כמפורט להלן:
- 10.1.1. **רכיבי זיהוי של תקינות הפאנלים הסולאריים.** רכיבים אלו, המבוססים על חומרה ותוכנה, מיועדים להרכבה ברובטים עצמם, ככל שיושלם פיתוחם בהצלחה, ישולבו בתוך הרובוט כמודול אופציונלי או כהרחבה לרובוט משופר. הרכיבים יופעלו תוך כדי עבודת הניקוי של הרובוט בשילוב עם נתוני המיקום של הרובוט ויאפשרו יכולת למיפוי דינאמי איכותי של תקלות בפאנלים. נכון למועד הדוח התקופתי, מוצר זה מצוי בשלב המחקר והפיתוח בלבד. החברה ביצעה מספר ניסויים בתנאי מעבדה בטכנולוגיה זו ותוצאותיהן מבטיחות, אך ראשוניות בלבד.
- 10.1.2. הרובוט – פיתוח גרסאות מתקדמות של הרובוט אשר, ככל שיפותחו בהצלחה, יאפשרו לרובוט לעבור בין פאנלים סולאריים יחד עם תחנת עגינה אשר תטעין את הסוללה וגשרים שיאפשרו את מעבר הרובוט בין שורות הפאנלים כמו גם יפחיתו את משקל הרובוט וממדיו.
- 10.1.3. DeepSolar – הוספת פיצ'רים נוספים כגון מחולל דוחות, מערכת טיקטינג וניהול נכסים.
- 10.1.4. החברה החליטה, נכון למועד דוח זה, להתמקד בפיתוח שיווק ומכירות הרובוט והמערכת את פיתוח מערכת (המכונה 3P) לניהול וניטור של צוות רובוטים באתר בודד. מטרת המערכת, ככל שתפותח בהצלחה, הינה ניטור מצב המשימה של כל רובוט (לדוגמא: איזה רובוט בתהליך הניקוי, מתי הוא צפוי לסיים, מיקום נוכחי של הרובוט), המלצה לחלוקת משימות ניקיון בין רובוטים שונים (לדוגמא, איזה רובוט כדאי להעביר לאיזו שורה של הפאנלים הסולאריים), מצב סוללה, ועוד. נכון למועד דוח זה, פיתחה החברה אב טיפוס בלבד.
- 10.1.5. החברה החליטה, נכון למועד דוח זה, להתמקד בפיתוח שיווק ומכירות הרובוט והמערכת ולדחות גם לאור אי ההסדרה של היכולת להטיס רחפנים באזורים מיושבים את פיתוח רחפנים אוטונומיים לניקוי הפאנלים הסולאריים (PLOVER). ככל שהפיתוח היה מושלם הרחפנים היו

מיועדים לשימוש במתקנים בהם מותקנים פאנלים סולאריים אשר הגישה אליהם קשה כך שהרחפנים יהיו מסוגלים לנחות בצורה זהירה על גבי שורות פאנלים סולאריים, להתחיל את תהליך הניקיון, ובסיומו לחזור בחזרה אל עמדת השיגור שלהם.

10.1.6. החברה החליטה, נכון למועד דוח זה, להתמקד בפיתוח שיווק ומכירות הרובוט והמערכת ולדחות גם לאור אי ההסדרה של היכולת להטיס רחפנים באזורים מיושבים את פיתוח כלי רכב אוטונומיים ורחפנים. ככל שהפיתוח יושלם בהצלחה כלי הרכב האוטונומיים והרחפנים מיועדים להעביר את הרובוט משורה לשורה של פאנלים סולאריים ולהחליף את השימוש בכוח אדם להעברת הרובוט כפי שנעשה כיום.

יצוין כי המוצרים החדשים והמשלימים המפורטים לעיל מצויים בשלב המחקר והפיתוח בלבד. פיתוחם של מוצרים משלימים וחדשים אלו דורש עלויות מחקר ופיתוח ניכרות, זמן רב וייתכן שגם עמידה בתקינה והוראות חוק במדינות שונות ובישראל אשר אינן ידועות לחברה נכון למועד דוח תקופתי זה. האמור לעיל בנוגע למוצרים המשלימים והחדשים הינו מידע צופה פני עתיד כהגדרתו בחוק ניירות ערך והינו מבוסס על אינפורמציה הקיימת בחברה נכון למועד הדוח התקופתי. מידע זה גם כולל הערכות של החברה או כוונות שלה נכון לתאריך הדוח התקופתי, בין היתר, בהתבסס על הידע שנצבר לחברה בנושא זה והערכות שונות ביחס למצב השווקים בהם פועלת החברה אשר תלויים בגורמים חיצוניים רבים אשר אינם בשליטת החברה ולפיכך אין כל ודאות כי האמור לעיל אכן יתממש והתוצאות בפועל עשויות להיות שונות באופן מהותי מן התוצאות המוערכות או המשתמעות ממידע זה, בין היתר, במקרה של אי קיום משאבים מספיקים לפיתוח המוצרים הנ"ל, ירידה בביקושים בשוק ניקוי וניטור הפאנלים הסולאריים האטה כלכלית שינויים בשערי המטבע או עלויות היצור צרכי החברה לגיוס כספים קבלת אישורים רגולטורים נדרשים יכולת החברה להשקיע את ההון הנדרש לפיתוח הנ"ל, יכולת החברה לעמוד בתנאי הרשויות הרגולטוריות הרלוונטיות ובהליכים הפרוצדוראליים הכרוכים בכך, הצלחת ניסויים ו/או בדיקות היתכנות ככל שאלו יידרשו, השלמת הפיתוח ו/או גורמים נוספים אשר אינם בשליטת החברה ו/או התממשות איזה מגורמי הסיכון הנזכרים בסעיף 33 להלן. לאור הנ"ל ההערכות של החברה אשר על בסיסן הוצג המידע כאמור עשויות שלא להתממש כולן או חלקן או להתממש באופן שונה מהותית.

בשנת 2022 לא היו לחברה הכנסות מהותיות, לקוחות מהותיים ולאור זאת גם תלות בלקוחות.

בשנת 2022 ביצעה החברה מכירה של שירותי ניקיון מבוססי הרובוטים בכמה מתקני גג סולאריים המשמשים כאתרי ביתא כמפורט בדיווח מיידי של החברה מיום 16.3.2022 (אסמכתא: 2022-01-026016), המובא בדוח זה כהכללה על דרך ההפניה.

לאחר תאריך המאזן, החברה החלה במכירה של הגרסה הראשונה של הרובוט.

בנוסף, עם השלמת רכישת רייקאטצ' בע"מ גם כן לאחר תאריך המאזן החלה החברה למכור את מערכת DeepSolar למספר לקוחות חלק מהם לקוחות אשר היו בעבר לקוחות של חברת רייקאטצ' בע"מ.

לקוחותיה הקיימים והפוטנציאליים של החברה לרכישת מערכת DeepSolar הינם לקוחות אשר בבעלותם שדות סולאריים בהיקפים העולים על עשרות מגה-וואט ומעלה. ההתקשרות עם הלקוחות נעשית באמצעות התקשרות הסכמים עם חברות יזמיות בישראליות, הפועלות בתחום הפקת ארגיה פוטו-וולטאית ואשר מעוניינות להקים מתקנים סולאריים, וכן חברות המחזיקות ומפעילות מתקנים כאמור, אשר מעוניינות לשפר ולייעל את תפוקת ייצור הארגיה על ידי המתקנים הסולאריים שבבעלותן ואת תחזוקתם בעיקר במדינות עם ריבוי נכסים סולאריים כגון: גרמניה, איטליה, בריטניה, תאילנד, יפן, הודו וכן שחקנים משמעותיים בתחום בישראל

12.1. שוק ייצור חשמל מפאנלים סולאריים מתחלק לשלושה פלחים עיקריים: (1) השוק הביתי המהווה כ-20% מהשוק; (ב) השוק התעשייתי- מסחרי המהווה כ-20% מהשוק ו- (3) תחנות הכוח המהוות כ-60% מהשוק. בכוונת החברה לפעול תחילה בשוק התעשייתי.

12.1.1. נכון למועד הדוח, החברה החלה בשיווק מוצריה באמצעות עובדי החברה. הלקוחות הפוטנציאליים מחולקים לארבעה סוגים עיקריים הפועלים בשלושת פלחי השוק הנ"ל:

12.1.2. בעלי המתקנים (החל מבעלי הגגות/משטחים שעליהם הותקנו הפאנלים ועד לבעלי שדות הענק);

12.1.3. חברות ההתקנה של הפאנלים, שחלקן עובדות בשיטה של הקמה ותפעול כחלק מהעסקה עם בעלי הנדל"ן;

12.1.4. חברות תפעול - כאלה המתפעלות את מתקני הייצור על בסיס קבלני;

12.1.5. חברות ניקיון המבצעות עבודות ניקוי של הפאנלים הסולאריים עבור הלקוחות הפוטנציאליים הנ"ל.

נכון למועד הדוח התקופתי, מייעדת החברה את הרובוט לפלח השוק התעשייתי של הפאנלים הסולאריים, שבו עיריות, חברות, ומפעילי מתקנים מבקשים למצוא פתרונות ניקוי למתקנים של פאנלים סולאריים על גבי גגות מפעלים ומשרדים, רפתות, חניות, ועוד וזאת באמצעות חברות ניקיון לפאנלים סולאריים. היות ויש להעביר את הרובוט אל ומאת השורה של הפאנלים הסולאריים בצורה ידנית סבורה החברה כי נכון למועד זה לקוחות החברה המיועדים הינן חברות ניקיון של פאנלים סולאריים.

החברה החלה לשווק את הרובוט בישראל ובחול"ל דרך כנסים וכתבות במגזינים נבחרים. החרה השתתפה בכנס בדובאי ובימים אלו עורכת כנס בישראל לחברות ניקיון לפאנלים סולאריים.

נכון למועד הדוח התקופתי, המודל העסקי לפיו בכוונת החברה לפעול מתבסס על מכירת הרובוט, דמי מוני שנתיים הכוללים תחזוקה ואחריות, בכוונת החברה לבחון גם מודל התקשרות על בסיס השכרה (Leasing).

בנוסף, עם השלמת רכישת רייקאטצ' בע"מ גם כן לאחר תאריך המאזן החלה החברה למכור את מערכת DeepSolar למספר לקוחות חלק מהם לקוחות אשר היו בעבר לקוחות של חברת רייקאטצ' בע"מ.

במסגרת ההסכמים למכירת מערכת ה- DeepSolar החברה מתחייבת לספק את המערכת בעלות התקן החד פעמית פר אתר ב־100\$ לעלות חודשית או ש־120\$ תית, בהתאם לגודל השדה הסולארי לגביו מסופקים שירותי המערכת, ולהע־יק את שירותי ה־יתוח והע־ן על ידי המערכת באופן שוטף. ב־100\$, מתחייבת החברה להע־יק שירותי תמיכה טכ־ית על ידי צוות תמיכה, הכוללים ייעוץ תחזוקה, גיבוש תכ־ית השבחה, הפקת דוחות מותאמים אישית, גיבוי נתו־ים ועוד, וזאת בהתאם לבקשת הלקוח. במסגרת ההסכם החברה והלקוח מתחייבים ל־100\$ קוט, באופן הדדי, באמצעי הג־ה סבירים כדי להגן על מידע סודי או ק־יי־י של מש־הו. כל צד רשאי להודיע למש־הו על הפסקת השירותים בהודעה מוקדמת של בין 30 ל-120 יום מראש, בהתאם לחוזה ש־חתם עמו.

**האמור לעיל, בדבר השיווק וההפצה בחברה, מתבסס בעיקרו על הערכות ואומדנים סובייקטיביים של החברה, כפי שהם ידועים לה כיום. מבלי לגרוע מהאמור, כל ההנחות ו/או האומדנים ו/או הנתונים המפורטים לעיל הינם בגדר תחזיות, הערכות ואומדנים ומהווים "מידע צופה פני עתיד", כהגדרת מונח**

זה בחוק ניירות ערך, המבוססים בחלקם על פרסומים פומביים שונים ובחלקם על הערכות החברה בדבר התפתחויות ואירועים עתידיים אשר מועד התרחשותם, אם בכלל, אינו ודאי ואינו בשליטתה של החברה. הערכות אלה עשויות שלא להתממש, כולן או חלקן, או להתממש באופן שונה מכפי שהוערך על ידי החברה, כתוצאה מגורמים שונים, וביניהם שינויים בסביבה העסקית והתממשותם של איזה מגורמי הסיכון המשפיעים על החברה, ובכלל זה תחרות, ו/או אי עמידה בלוחות זמנים ו/או אי השגת המימון הדרוש לצורך פיתוח המוצרים של החברה ו/או לצורך שיווק המוצרים ו/או גורמים נוספים אשר אינם בשליטת החברה ו/או התממשות איזה מגורמי הסיכון הנזכרים בסעיף 33 להלן.

#### 13. צבר הזמנות

נכון למועד הדוח התקופתי החברה רק החלה במכירות ואין לה צבר הזמנות משמעותי.

#### 14. תחרות

14.1. נכון למועד הדוח התקופתי, פעילות הניקיון של פאנלים סולאריים מתבצעת ברובה באופן ידני, על-ידי אנשים המשתמשים במברשות וציוד מיוחד לניקיון הפאנלים הסולאריים ומנקים את הפאנלים הסולאריים באמצעות שימוש במים. מרבית החברות הפועלות בתחום זה, ניקוי הפאנלים הסולאריים באופן ידני, הינן חברות המתמחות במתן שרותי ניקיון, ומפעילות צוותי עובדים לניקוי. ניקוי הפאנלים הסולאריים באופן ידני כאמור, באמצעות כוח אדם, נעשה פעמים בתנאי עבודה קשים (חום, או לפנות בוקר), בתנאים מסוכנים (עבודה בגובה, כאשר מדובר בהתקנות מבוססות-גג) במחיר גבוה יחסית לנצילות החשמל מהפאנלים הסולאריים ויחסית לפתרונות הרבובטיים לניקוי פאנלים סולאריים כמפורט להלן, תוך שימוש במשאב המים אשר הינו משאב יקר ולעיתים תוך גרימת נזקים לפאנלים הסולאריים.

14.2. בנוסף, נכון למועד הדוח התקופתי, קיימים בשוק פתרונות מכניים המופעלים על-ידי אנשים, ובהם מברשות המורכבות על גבי טרקטורים, שילדות מברשת להסעה מרחוק (בחיבור אלחוטי או בכבלים, בדומה להגאי מנוף) אשר גם הם ברובם מנקים את הפאנלים הסולאריים באמצעות שימוש במים. פתרונות אלו, כמו גם הרובוט של החברה נכון למועד דוח זה, אינם מיייתרים את ההסתמכות על כוח אדם לניקוי הפאנלים הסולאריים אלא מפחיתים את כמות כוח האדם הנדרשת. פתרונות אלו עושים שימוש ברובוטים מופעלים ידנית הדורשים כוח אדם מיומן עם עלויות מים יקרות וניקוי מסובך בכל הנוגע לפאנלים סולאריים עוקבי שמש.

14.3. למיטב ידיעת החברה, נכון למועד הדוח התקופתי, ישנן חברות מעטות להם מוצר המיועד להחליף את הפתרונות הידניים המפורטים לעיל. לפי סקירה של תחום פתרונות ניקוי הפאנלים הסולאריים משנת 2019, השימוש ברובוטיקה אוטונומית לניקיון פאנלים סולאריים רלוונטי לכ- 0.13% בלבד מקיבולת ייצור החשמל של הפאנלים הסולאריים באותו מועד<sup>19</sup>. עם זאת, היות ומדובר בתחום מתפתח כאשר הצורך בהגדלת נצילות החשמל המופק מפאנלים סולאריים גדלה ייתכן וחברות נוספות יפעלו לפיתוח מוצרים בתחום זה.

14.4. למיטב ידיעת החברה, נכון למועד הדוח התקופתי, החברות המפעילות פתרונות רובוטיים לניקוי וניטור

<sup>19</sup> See page 2307, in Ilse et al., *Techno-Economic Assessment of Soiling Losses and Mitigation Strategies for Solar Power Generation*, Joule 3, 2019. Available online at: [https://www.cell.com/joule/pdfExtended/S2542-4351\(19\)30422-2](https://www.cell.com/joule/pdfExtended/S2542-4351(19)30422-2)

פאנלים סולאריים רובן ככולן מייעדות מוצריהן לפלח השוק של תחנות הכוח.

14.5. נכון למועד הדוח התקופתי, הפתרונות הרובוטיים מתחלקים לשתי קטגוריות עיקריות: רובוטים אוטומטיים "צמודי שורה". פתרונות אלו מבוססים על התקנת מסילות בכל שורה, המצמידים את הרובוט לשורת פאנלים סולאריים בצורה קבועה. רובוטים אלו דורשים התקנת מסילות ומתקני טעינה מראש, וכן שימוש ברובוטים רבים. הם אינם יכולים, על פי רוב, לנקות פאנלים המותקנים על גגות, ופאנלים סולאריים עוקבי שמש.

14.6. למיטב ידיעת החברה, נכון למועד הדוח התקופתי, תדירות הניקוי הנדרש על מנת לשמור על רמת נצילות גבוהה של הפאנלים הסולאריים תלויה במיקום הפאנלים הסולאריים כמו גם בעונות השנה. בממוצע סבורה החברה כי, תדירות הניקוי הנדרש לכל פאנל סולארי עומדת על כפעם בשבוע.

14.7. להלן פירוט מייצג של הפתרונות השונים הקיימים בשוק המספקים פתרונות רובוטיים לניקוי וניטור של פאנלים סולאריים הן "צמודי שורה" והן רובוטים ניידים אוטונומיים. מידע זה ידוע לחברה מפרסומים פומביים של החברות השונות ולא אומת על ידיה.

שם היצרן וקישור לאתר	שם המוצר המתחרה	מאפיינים	יתרונות וחסרונות למיטב ידיעת החברה	נתונים נוספים
1	Nomadd	רובוט קבוע על מסילות (צמודי שורה) למיטב ידיעת החברה בעלות של 100 אלף דולר ארה"ב למגה - וואט	למיטב ידיעת החברה חסרונות המוצר הנ"ל הינם: דורש מספר רב של רובוטים והתקנה נוספת של מסילות על הפאנלים הסולאריים בהתאם לכמות המשטחים, הסתברות גבוהה לתקלות בשל מספר רב של רכיבים, חשיפה יום-יומית לנזקי הסביבה (שמש) ותחזוקה תדירה בשל שימוש בסוללות העומדות בשמש. משקל עד 30 ק"ג. דורש התאמה לרוחב שורה מקסימלי. לא ניתן להתקנה על פאנלים סולאריים עוקבי-שמש. היות והרובוט הינו רובוט קבוע לא נדרש כוח אדם או פיתוח נוסף על מנת להזיז משורת הפאנלים והוא עובד בצורה אוטונומית אינו עושה שימוש במים לניקוי.	למיטב ידיעת החברה המוצר נמכר בשוק תחנות הכוח, אופן ההתקנה דורש התקנת מסילות, איננו עובר בין השורות, יכול להתמודד עם מרווחים בתוך שורת פאנלים סולאריים של כ-10 ס"מ, הטענה עצמית על ידי פאנל סולארי בשורה, יכול להתמודד עם לכלוך קשה להתריע על מכשולים ולדווח למשתמש הקצה על מצב הרובוט.
2	SolarDuster	רובוט קבוע על מסילות (צמודי שורה) מחיר לא ידוע	למיטב ידיעת החברה חסרונות המוצר הנ"ל הינם: דורש מספר רב של רובוטים והתקנה נוספת של מסילות על הפאנלים הסולאריים בהתאם לכמות המשטחים, הסתברות גבוהה לתקלות בשל מספר רב של רכיבים, חשיפה יום-יומית לנזקי הסביבה (שמש) ותחזוקה תדירה בשל שימוש בסוללות העומדות בשמש. משקל כ-30 ק"ג. לא ניתן להתקנה על פאנלים סולאריים עוקבי-שמש. היות והרובוט הינו רובוט קבוע לא נדרש כוח אדם או פיתוח נוסף על מנת להזיז משורת הפאנלים והוא עובד בצורה אוטונומית אינו עושה שימוש במים לניקוי.	למיטב ידיעת החברה המוצר נמכר בשוק תחנות הכוח, אופן ההתקנה דורש התקנת מסילות, איננו עובר בין השורות, יכול להתמודד עם מרווחים בתוך שורת פאנלים סולאריים של כ-10 ס"מ, הטענה עצמית על ידי פאנל סולארי בשורה, יכול להתמודד עם לכלוך קשה להתריע על מכשולים ולדווח למשתמש הקצה על מצב הרובוט.
3	Ecoppia <a href="http://www.ecoppia.com/">http://www.ecoppia.com/</a>	E4 רובוט קבוע על מסילות (צמודי שורה) למיטב ידיעת החברה בעלות של 500 אלף דולר ארה"ב לחמישה מגה-וואט	למיטב ידיעת החברה חסרונות המוצר הנ"ל הינם: דורש מספר רב של רובוטים והתקנה נוספת של מסילות על הפאנלים הסולאריים בהתאם לכמות המשטחים, הסתברות גבוהה לתקלות בשל מספר רב של רכיבים, חשיפה יום-יומית לנזקי הסביבה (שמש) ותחזוקה תדירה בשל שימוש בסוללות העומדות בשמש. משקל 80 ק"ג. לא ניתן להתקנה על פאנלים סולאריים עוקבי-שמש. היות והרובוט הינו רובוט קבוע לא נדרש כוח אדם או פיתוח נוסף על מנת להזיז משורת הפאנלים והוא עובד בצורה אוטונומית אינו עושה שימוש במים לניקוי.	למיטב ידיעת החברה המוצר נמכר בשוק תחנות הכוח, אופן ההתקנה דורש התקנת מסילות, איננו עובר בין השורות, יכול להתמודד עם מרווחים בתוך שורת פאנלים סולאריים של כ-10 ס"מ, הטענה עצמית על ידי פאנל סולארי בשורה, יכול להתמודד עם לכלוך קשה להתריע על מכשולים ולדווח למשתמש הקצה על מצב הרובוט.

שם היצרן וקישור לאתר	שם המוצר המתחרה	מאפיינים	יתרונות וחסרונות למיטב ידיעת החברה	נתונים נוספים
MIRAI <a href="https://miraikai.wixsite.com/miraikai/english">https://miraikai.wixsite.com/miraikai/english</a>	MIRAIKIKAI	רובוט נייד אוטונומי למיטב ידיעת החברה במחיר של לרובוט \$25,000	15 למיטב ידיעת החברה חסרונות המוצר הנ"ל הינם: לא נע בשיפועים גדולים מ מעלות (לפי היצרן). ולכן לא מתאים אלא עבור התקנות שטוחות יחסית. דורש העברה ידנית בין שורות הפאנלים הסולאריים ועבור פאנלים סולאריים עוקבי שמש דורש הנחה בגובה כמה מטרים. כמו כן נמכר למיטב ידיעת החברה במחיר גבוה.	למיטב ידיעת החברה המוצר נמכר בשוק התעשייתי, אינו דורש התקנה מראש של מסילות או ציוד אחד, ויכול 10 להתמודד עם מרווחים בתוך שורת פאנלים של כ- 30 ס"מ. המוצר לא נטען עצמאית אלא דורש חיבורו למקור כוח לצורך טעינת הסוללה. המוצר יכול להתמודד עם מעלות. אין לחברה ידיעה על יכולות 15 שיפועים עד התמודדות עם לכלוך קשה, מכשולים, או יכולות ניטור ודיווח.
Airtouch	Airtouch 3.0	רובוט קבוע אוטונומי המורכב ממברשת ברוחב השורה, ונסע לאורכה. (צמוד שורה) מחיר לא ידוע.	למיטב ידיעת החברה חסרונות המוצר הנ"ל הינם: דורש מספר רב של רובוטים והתקנה נוספת של משטחי טעינה. דורש התאמה לרוחב שורה מקסימלי. בהתאם לכמות שורות הפאנלים הסולאריים, הסתברות גבוהה לתקלות בשל מספר רב של רכיבים, חשיפה יום-יומית לנזקי הסביבה (שמש) ותחזוקה תדירה בשל שימוש בסוללות העומדות בשמש. לא ניתן להתקנה בשורות עוקבות שמש. היות והרובוט הינו רובוט קבוע לא נדרש כוח אדם או פיתוח נוסף על מנת להזיזו משורת הפאנלים והוא עובד בצורה אוטונומית אינו עושה שימוש במים לניקוי.	למיטב ידיעת החברה המוצר נמכר בשוק תחנות הכוח, אופן ההתקנה דורש התקנת מסילות, איננו עובר בין השורות, יכול להתמודד עם מרווחים בתוך שורת פאנלים סולאריים של כ-10 ס"מ, הטענה עצמית על ידי פאנל סולארי בשורה, יכול להתמודד עם לכלוך קשה להתריע על מכשולים ולדווח למשתמש הקצה על מצב הרובוט.
Ecoppia <a href="http://www.ecoppia.com/">http://www.ecoppia.com/</a>	T4	רובוט אוטונומי, אשר "חי" על שורות פאנלים עוקבי- שמש ולכן גם הוא "צמוד שורה". נטען בתחנת עגינה המותקנת בשורה. מחיר לא ידוע.	למיטב ידיעת החברה מוצר זה מיועד לשורות פאנלים סולאריים עוקבי שמש ומתוכנן על מנת לפתור את בעיית הגישה לשורות אלו: במקום להעביר את הרובוט בגובה, רובוט זה נטען בתחנת עגינה והטענה (מהשמש) אשר צריכה להיות מורכבת חיצונית, על שורת הפאנלים הסולאריים. סובל מחסרונות המחיר של הרובוטים הקבועים (רובוט נפרד לכל שורה, והסתברות גבוהה לתקלות). דורש קונסטרוקציה נפרדת מחוץ לשורה עבור תחנת העגינה. מיועד לשורות ללא שיפוע (עד מספר מעלות חד-ספרתי) ולכן מיועד רק לפאנלים סולאריים עוקבי שמש.	למיטב ידיעת החברה המוצר נמכר בשוק תחנות הכוח, דורש התקנה מראש של "גשרים" על גבי מרווחים בין מקטעים של השורות, ותחנות עגינה לטעינה עצמית בכל שורה, איננו עובר בין השורות, יכול להתמודד עם מרווחים בתוך שורת פאנלים סולאריים של כ-3 ס"מ, הטענה עצמית על ידי פאנל סולארי בשורה, יכול להתמודד עם לכלוך קשה להתריע על מכשולים ולדווח למשתמש הקצה על מצב הרובוט. המוצר יכול להתמודד מעלות. עם שיפועים עד 8.
Aerial Power	Solarbrush Cleaning Drone	רחפן עם מברשת ניקוי נגררת	למיטב ידיעת החברה חברה זו אינה פעילה. צורת הניקוי שפותחה התבססה על מברשת פאסיבית נגררת (לא מסתובבת אקטיבית) ולכן פחות אפקטיבית. יתירה מזו, הרחפן צריך להשאיר באוויר לאורך כל זמן הניקוי, ולכן מוגבל מאד בזמן הניקוי שלו (כ 15 דקות).	אין לחברה מידע.



שם היצרן וקישור לאתר	שם המוצר המתחרה	מאפיינים	יתרונות וחסרונות למיטב ידיעת החברה	נתונים נוספים
SolarCleano	SolarCleano	רובוט ידני נייד. למיטב ידיעת החברה הרובוטים נמכרים בסכומים של 30-45 אלף דולר	למיטב ידיעת החברה חברה זו מוכרת במספר מקומות בעולם ובכמויות של עשרות יחידות בשנה. הרובוט הוא ידני ומשקלן של הגרסאות המשוקות נע בין 35 ל-80 ק"ג. הרובוט דורש צוות תפעול של מספר אנשים ומבוסס על ניקוי רטוב. לחברה מספר דגמים במימדים שונים והיכולת של הרובוט לנוע על מישורים משופעים הנה מוגבלת.	במהלך השנה האחרונה החברה החלה במאמצי שיווק ומכירות וניכר שפעילות המכירות שלה מתרחבת ופונה בעיקר לחברות הניקוי ולא לבעלי האתרים עצמם. יתרונו של המכשיר הנו בניקוי משטחים מאוד מלוכלכים בלשלת ציפורים וזאת לאור העובדה שהניקוי הוא רטוב ויחסית מאוד אגרסיבי. כמוצר שהנו ידני, קיימים לו גרסאות דומות של חברות סיניות והודיות.
Hycleaner	Hycleaner	מוצר של חברה גרמנית שהוא נייד וידני המנקה באמצעות מפרשות ומים	למיטב ידיעת החברה המוצר הוא מוצר ניקוי ידני. גבר ויחסית יקר. גרסאותיו נמכרות בסכומים שנעים סביב ה 40 אלף יורו ומעלה. הניקוי הוא ניקוי רטוב (באמצעות מים) ומשקלו של הרובוט יכול להגיע למשקל של כ 80 ק"ג.	המוצר פותח ונמכר על ידי חברה ותיקה יחסית בתחום מערכות הניקוי ושמוכרת מוצרי ניקוי מסוגים שונים. כמוצר שהנו ידני, קיימים לו גרסאות דומות של חברות סיניות והודיות.
GevaBot	GevaBot	מוצר של חברה ישראלית המבוסס על מתקן שמוטאם לאורך שורה ספציפית.	למיטב ידיעת החברה קיימות גרסאות לניקוי רטוב (באמצעות מים) וקיימות גם גרסאות יבשות. יש סדרה של מוצרים באורכי מברשת שונים אשר מתוכננים להתאים לרוחב שורה שונה באתר. למיטב ידיעת החברה, מחירה של כל מערכת הנו כמה אלפי דולרים בודדים.	למיטב ידיעת החברה, החסרון בשימוש במערכת הנו בצורך להתאים רובוטים שונים ובאורכים שונים לכל רוחב שורה באתר. ובנוסף המורכבות בהתקנתו ותפעולו (דרש צוות של כמה אנשים). בדומה למוצר הזה, קיימים מוצרים דומים שנמכרים על ידי מספר רב של יצרנים, בעיקר בהודו ובסין.

14.8. בנוגע למערכת ה- DeepSolar, למיטב ידיעת החברה, נכון למועד הדוח, מתחרותיה העיקריות של החברה הן ספקי מערכות ה- SCADA שהחלו להציע ביה מלאכותיות ויכולות א-ליטיות. ההיצע ה-וכחי של מערכות אלה בתחום עדיין בסיסי מאוד, אם בכלל. כמו כן, למיטב ידיעת החברה, ספקי מערכות ניטור גדולים, כדוגמת- Padcon, Skytron, Meteocontrol מ-סים להטמיע במערכותיהם חידושים טכ-ולוגיים דומים. עם זאת, הצמיחה המתמדת בשוק המתק-ים הפוטו-וולטאיים בשווקים רבים בעולם, והצורך ב-יצול מיטבי של תפוקת הא-רגיה, שבא לידי ביטוי ב-יסיו-ות לפתח פתרו-ות טכ-ולוגיים נוספים לשיפור יעילות הפקת הא-רגיה באמצעות לוחות סולאריים, עשויים למשוך מתחרות נוספות לתחום מתפתח זה. לחברה שלוש חזיתות תחרות שו-ות: (1) חברות ניטור ובקרה שו-ות הקיימות בעולם כגון, Meteocontrol : אשר חשבת למובילה שבהן; (2) התמחות א-ושית של מה-דסים ומ-הלים מקצועיים בארגו-ים, לדוגמה, Alteso הפועלת באמצעות שילוב של תוכ-ה וכן עבודה יד-ית בשטח ו- (3) חברות המ-סות לפתח ולמכור תוכ-ה דומה לזו שמציעה החברה, כגון, Envision הפועלת בתחומי א-רגיה מתחדשת שו-ים, לרבות רוח ואי-ה ממוקדת בא-רגיה סולארית בלבד.

החברה מתמודדת עם התחרות הנ"ל באמצעות ידע ייחודי, יתרון טכנולוגי ופתרונות פיתוח מתקדמים. כאמור הגרסה הראשונה של הרובוט דורש גם היא כוח אדם להעברת הרובוט משורה לשורה אולם מאפשרת יעול והוזלת הניקוי הן באי שימוש במים והן בהפחתת כוח האדם הנדרש.

14.9. יתרונותיו העיקריים של הרובוט ביחס לתחרות הם:

14.9.1. היתרון אוטונומי מה שלא מצריך מיפוי מקדים של האתר הסולארי. כמו כן, תכונה זו מייצרת את הצורך בבניית מסילות לטובת תזוזה של הרובוט ומייתרות גם את הצורך בהשגחה או ניהוג של מפעיל.

14.9.2. משקלו 20 ק"ג לעומת רובוטים מתחרים ששוקלים בין 37 ק"ג ל-85 ק"ג וזקוקים למנוף כדי להרימם לגג סולארי. תכונה זו מאפשר לצוות הניקוי להעלות בקלות יחסית את הרובוט לכל גג אפשרי ולניידו לשולחנות וגגות אחרים יחסית בקלות.

14.9.3. ניקוי יבש – העובדה שהרובוט מנקה ללא צורך במים מהווה יתרון בניקוי פאנלים של מפעלים תעשייתיים בהם חומרים רגישים למים. כמו כן בתי ספר שם מעדיפים לא לנקות ברטוב. בנוסף קיימים גגות בהם השימוש במים יכול להפוך את הגג למגלשת מים מסוכנת אשר המנקה עלול להחליק ממנו ולהיפצע.

14.9.4. אחד היתרונות הנוספים של הרובוט המפותח על ידי החברה הינה יכולתו לנוע על פאנלים סולאריים המצויים בשיפוע של עד 45 מעלות.

14.9.5. כל היתרונות הללו מאפשרים לחברות הניקיון להפעיל את הרובוט במקומות בהם כח אדם אנושי אינו יכול לנקות כגון: גגות רעפים, גגות דקים, גגות גבוהים, גגות רציפים וחיפויים מסביב למאגמי מים.

יצוין כי החברה הינה חברה העוסקת במחקר ופיתוח, אשר טרם פיתחה את מלוא מוצריה המסחריים. נכון למועד הדוח התקופתי ישנו העדר וודאות בהצלחת החדרת המוצרים המפותחים על ידי החברה ובהשלמת פיתוח חלק ממוצריה העתידיים ו/או משלימים של החברה, ככל שיפותחו בהצלחה לשוק הרלוונטי ו/או בעלויות פיתוח מוצרי החברה ו/או בהצלחתם ו/או בהשגת המטרות לשמן הן נועדו. לאור

הנ"ל השקעות החברה בפיתוח מוצרי הקיימים ו/או העתידיים עלולות לרדת כולן לטמיון. כמו כן, השלמת יעדיה החברה תידרש לגיוסי הון נוספים.

מלוא המוצרים המפותחים על ידי החברה מצויים בשלב המחקר והפיתוח בלבד. פיתוחם של המוצרים הנ"ל דורש עלויות מחקר ופיתוח ניכרות, זמן רב וייתכן שגם עמידה בתקינה והוראות חוק במדינות שונות ובישראל אשר אינן ידועות לחברה נכון למועד דוח תקופתי זה. האמור לעיל בנוגע לתחרות ויכולת החברה להתמודד עם התחרות הינו מידע צופה פני עתיד כהגדרתו בחוק ניירות ערך והינו מבוסס על אינפורמציה הקיימת בחברה נכון למועד הדוח התקופתי. מידע זה גם כולל הערכות של החברה או כוונות שלה נכון לתאריך הדוח התקופתי, בין היתר, בהתבסס על הידע שנצבר לחברה בנושא זה והערכות שונות ביחס למצב השווקים בהם פועלת החברה אשר תלויים בגורמים חיצוניים רבים אשר אינם בשליטת החברה ולפיכך אין כל ודאות כי האמור לעיל אכן יתממש והתוצאות בפועל עשויות להיות שונות באופן מהותי מן התוצאות המוערכות או המשתמעות ממידע זה, בין היתר, במקרה של אי קיום משאבים מספיקים לפיתוח המוצרים הנ"ל, ירידה בביקושים בשוק ניקוי וניטור הפאנלים הסולאריים האטה כלכלית שינויים בשערי המטבע או עלויות היצור צרכי החברה לגיוס כספים קבלת אישורים רגולטורים נדרשים יכולת החברה להשקיע את ההון הנדרש לפיתוח הנ"ל, יכולת החברה לעמוד בתנאי הרשויות הרגולטוריות הרלוונטיות ובהליכים הפרוצדוראליים הכרוכים בכך, הצלחת ניסויים ו/או בדיקות היתכנות ככל שאלו יידרשו, השלמת הפיתוח ו/או גורמים נוספים אשר אינם בשליטת החברה ו/או התממשות איזה מגורמי הסיכון הנזכרים בסעיף 33 להלן. לאור הנ"ל ההערכות של החברה אשר על בסיסן הוצג המידע כאמור עשויות שלא להתממש כולן או חלקן או להתממש באופן שונה מהותית.

#### 15. עונתיות

נכון למועד הדוח התקופתי, החברה רק החלה במכירות ומשכך אין בידי החברה מידע בנוגע לעונתיות במכירת מוצריה. עם זאת, החברה סבורה כי בחודשי הקיץ והאביב בהם פגעי האקלים עשויים לפגוע בצורה חזקה יותר ביכולת להפיק חשמל מהפאנלים הסולאריים עשויה להיות עלייה במכירות מוצריה של החברה.

#### 16. כושר ייצור

נכון למועד הדוח התקופתי, הרובוט מתוכנן במשרדי החברה, ומיוצר כרכיבים בחו"ל על פי הנחיות של החברה. ההרכבה של רכיבים אלו נעשית, נכון למועד הדוח התקופתי, במשרדי החברה.

במהלך שנת 2021 החברה חתמה על הסכם שיתוף פעולה ליצור סדרתי של המוצר עם חברה יצרנית ובעלת יכולות הרכבה, וקיבלה אישור לתמיכה תקציבית במסגרת תוכנית מפיתוח ליצור של רשות החדשנות עם זאת, נכון למועד זה ולאור העובדה שהחברה מייצרת עשרות בודדות של הרובוט בלבד טרם הופעל הסכם זה בעניין יצור מוצרי החברה.

ביחס למערכת DeepSolar לחברה אין מגבלה מהותית על מתן שירות באמצעות המערכת למספר בלתי-מוגבל של לקוחות ושדות סולאריים.

#### 17. רכוש קבוע ומקרקעין

נכון למועד הדוח התקופתי, החברה שוכרת משרדים ברמת אפעל בסכום לא מהותי (אלפי ש"ח בודדים בחודש). הסכם השכירות הנ"ל הינו בתוקף עד לחודש דצמבר 2024 ואופציה להארכה של עוד ארבע שנים.

לפירוט נוסף אודות הרכוש הקבוע של החברה ראו ביאור 3ב' לדוחות הכספיים השנתיים של החברה לשנת 2022.

18. מחקר ופיתוח

18.1. פעילות המחקר והפיתוח של החברה מתמקדת בפיתוח מתמיד של הרובוט והמערכת וכן בפיתוח המוצרים החדשים המפורטים בסעיף 7 לעיל.

פיתוח מוצר חדש בחברה בנוי ממספר שלבים אשר עיקריהם הינם:

18.1.1. העלאת רעיונות וגיבוש תכנון ראשוני.

18.1.2. פיתוח ראשוני (מדגים היתכנות-POC).

18.1.3. פיתוח אבטיפוס.

18.1.4. ניסויים (ניסויי בטא).

18.1.5. הנדסת מוצר: תיק מוצר לקראת ייצור (חומרה) או סגירת גרסה להפצה ושימוש (תוכנה).

משך הזמן של כל שלב תלוי במורכבותו, אי-הוודאות הטכנולוגית, ובגורמים שאינם בשליטת החברה. לפיכך כל שלב במוצר ספציפי שמפתחת החברה יכול להתמשך בין מספר חודשים לשנים. כמו כן: לעיתים לאחר ביצוע ניסויים ישנה חזרה לשלב פיתוח האבטיפוס לביצוע התיקונים הנדרשים במוצר אשר נבעו מהניסויים האמורים;

לעיתים לאחר סיום שלב הפיתוח הראשוני, יש צורך בגיבוש תכנון ראשוני חדש, או אפילו ביטול המוצר כולו;

לעיתים, לאחר שלב פיתוח האבטיפוס חוזרים אחורה לשלב הפיתוח הראשוני, כדי להתמודד עם בעיות מהותיות שהתעוררו בייצור/פיתוח האבטיפוס.

להלן הערכות החברה בדבר אבני הדרך בשלב המחקר והפיתוח בשנים 2023 ו-2024:

יובהר כי, אבני הדרך המפורטים להלן מבוססים על הערכות החברה בלבד, נכון למועד הדוח התקופתי. המועדים כמו גם הסכומים אשר ידרשו לחברה להגעה לאבני דרך אלו עשויים להשתנות משיקולים שונים וביניהם אי הצלחת הפיתוח, השלכות הקורונה, עיכובי פיתוח ועוד.

המוצר	סכומים שהושקעו בפיתוח באלפי ש"ח	יתרונות המוצר	שלב הפיתוח	אבן הדרך הקרובה ומועדה	סכום ההשקעה הצפוי ב-12 חודשים הקרובים בש"ח	אבני דרך נוספות
רובוט (PLECO) גרסה 2.0-2.5	18,500	רובוט נייד, קל, ניקוי יבש, אוטונומי, ללא צורך בהתקנה מראש	תחילת מכירות ראה דיווח מיום 23 במרץ 2023	פיתוח גרסה 2.6 של רובוט PLECO שכוללת מערכת שמתמודדת עם מכשולים באתר סולארי. הגרסה אמורה להשתחרר ברבעון הרביעי 2023.	כ 8 מיליון ש"ח.	המשך פיתוח ושיפור הרובוט הקיים (גרסה 2) ופיתוח גרסה 3 הכוללת גשרים ותחנת עגינה לטובת אוטונומיה מלאה של הרובוט על גג מסחרי.
מערכת ניטור ואנליזה לשדות סולאריים בענן (DeepSolar)	1,945	ניטור זיהוי בעיות בשדות סולאריים באמצעות תוכנה בלבד	פותח מוצר ראשוני הנמכר ללקוחות	הכנסת לוח מנהלים, מחולל דוחות ומערכת תקלות. רבעון שלישי 2023.	כ 4 מיליון ש"ח	פיתוח תמיכה באגירת אנרגיה ובתחנות רוח
רכיבי זיהוי לכלוך ותקלות	540	מיפוי דינמי של איכות הניקיון, מעקב אחר תקלות	פותח מוצר ראשוני	הוספת רכיב מיפוי של הרובוט. גרסה ראשונה לקראת	מיליון ש"ח	הוספת מצלמה טרמית

המוצר	סכומים שהושקעו בפיתוח באלפי ש"ח	יתרונות המוצר	שלב הפיתוח	אבן הדרך הקרובה ומועדה	סכום ההשקעה הצפוי ב- 12 חודשים הקרובים בש"ח	אבני דרך נוספות
		בפאנלים הסולאריים		הרבעון השלישי 2023		
רחפן PLOVER	650	ניקוי פאנלים סולאריים במקומות עם גישה קשה	פוחת אבטיפוס	<u>פיתוח הפרויקט נדחה</u>	0 ₪	הפרויקט מוקפא עד שהרגולציה תאפשר
מערכת 3P	460	המלצה ותמיכה בהחלטות לחלוקת משימות ניקיון	פוחת מוצר ראשוני	<u>פיתוח הפרויקט נדחה</u>	0 ₪	הפרויקט מוקפא כרגע
כלי רכב אוטונומיים ורחפנים להעברת רובטים בין שורות	560	העברת הניד לשורה	פוחת אבטיפוס של רחפן (ניקאי)	<u>פיתוח הפרויקט נדחה</u>	0 ₪	הפרויקט מוקפא עד שהרגולציה תאפשר

החברה הינה חברה העוסקת במחקר ופיתוח, אשר טרם פיתחה את מלוא מוצריה המסחריים. נכון למועד הדוח התקופתי ישנו העדר וודאות בהצלחת החדרת המוצרים המפותחים על ידי החברה ובהשלמת פיתוח חלק ממוצריה העתידיים ו/או משלימים של החברה, ככל שיפותחו בהצלחה לשוק הרלוונטי ו/או בעלויות פיתוח מוצרי החברה ו/או בהצלחתם ו/או בהשגת המטרות לשמן הן נועדו. לאור הנ"ל השקעות החברה בפיתוח מוצריה הקיימים ו/או העתידיים עלולות לרדת כולן לטמיון. כמו כן, להשלמת יעדיה החברה תידרש לגיוסי הון נוספים.

בנוסף, כל ההערכות והאומדנים המפורטים לעיל ולהלן בדוח תקופתי זה הינן הערכות, תחזיות ואומדנים הצופים פני עתיד כהגדרתם בחוק ניירות ערך, המבוססים על הערכות החברה בדבר התפתחויות ואירועים עתידיים אשר מועד התרחשותם, אם בכלל, אינו וודאי ואינו בשליטתה של החברה. הערכות אלו עשויות שלא להתממש, כולן או בחלקן, או להתממש באופן שונה מכפי שהוערך, כתוצאה מגורמים שונים, ביניהם אי עמידה ביעדי פיתוח ו/או אי עמידה ביעדי השיווק ו/או אי השגת המימון הדרוש ו/או התממשות איזה מגורמי הסיכון המפורטים בסעיף 33 להלן.

18.2. לצורך פיתוח מוצריה קיבלה החברה לאורך השנים מענקים כמפורט להלן:

#### 18.2.1. מענקים מהמדען הראשי

בחודש יוני 2015, אושר לחברה מענק מלשכת המדען הראשי במשרד הכלכלה והתעשייה (להלן: "המדען הראשי" או "רשות החדשנות") במסלול הטבה 8.14 של רשות החדשנות תחת המרכז הטכנולוגי לאנרגיות מתחדשות של חברת הון הטבע הפועלת כמרכז לאנרגיות מתחדשות בהתאם למסלול הטבה 8.14 של הרשות לחדשנות (להלן בסעיף זה: "התוכנית")<sup>20</sup>. בסך של 2,337,532 ש"ח לתקופת ביצוע של עד 24 חודשים כאשר שיעור השתתפות המדינה הינו 85% מתוך התקציב המאושר לתוכנית קרי, 1,986,902 ₪ (להלן: "מענק המדען הראשי"). מלוא מענק המדען הראשי בסך של 2,337,532 ש"ח כולל השתתפות הון הטבע הועבר לחברה על ידי הון הטבע. במסגרת התוכנית וקבלת מענק המדען הראשי כפופה החברה לתנאים שנקבעו באישור לשכת המדען

הראשי ובכתבי ההתחייבות של החברה לחוק לעידוד מחקר ופיתוח, פיתוח וחדשנות טכנולוגית בתעשייה, תשמ"ד-1984 ולתקנות על פיו, וכן לכללים, להוראות ולחוזרים שפורסמו על ידי המדען הראשי או משרד הכלכלה והתעשייה (להלן: "חוק המו"פ וכללי המדען הראשי").

בכלל זה, על החברה לשלם למדען הראשי תמלוגים מכל הכנסה שמקורה במוצרים או בשירותים שיצורפו או ינבעו מהם שבפיתוחם תמך המדען הראשי במסגרת התוכנית (להלן בסעיף זה: "ההכנסות"), וזאת עד להחזר מלוא סכום מענק המדען הראשי בתוספת ריבית. כמו כן, חלות על החברה הוראות מיוחדות לגבי הזכויות והשימוש בידע הקשור בתמיכת המדען הראשי, במישרין או בעקיפין, וכן חובות דיווח שונות, כגון במקרה של השקעת תושב חוץ בחברה ובעת חילופי שליטה בחברה.

בהתאם להוראות התוכנית, מחוייבת החברה לשלם תמלוגים מהכנסות למדען הראשי בשיעור של בין 3% ל-3.5%, וזאת עד לפירעון מלא של מענק המדען הראשי. סכום המענק צמוד לדולר ארה"ב ונושא ריבית שנתית (ליבור). נכון למועד הדוח התקופתי לחברה טרם היו הכנסות ולפיכך החברה טרם שילמה תמלוגים למדען הראשי. לפירוט נוסף בדבר המדיניות החשבונאית בקשר עם מענקים ממשלתיים, ראו ביאור 3' ו-3'ח' לדוחות הכספיים של החברה לשנת 2022.

ביום 15 באוגוסט 2021 אושר לחברה מענק מרשות החדשנות לתקצוב מעבר ממחקר ופיתוח לייצור רובוט אוטונומי לניקוי פאנלים סולאריים בסך של כ- 3.6 מיליון ש"ח ובשיעור השתתפות של 50%. לעניין זה ראו: דוח מידי מיום 15.8.2021 אסמכתא 065359-01-2021 המובא כהכללה על דרך הפנייה בדוח זה.

בנוסף, בין השנים 2015 עד למועד הדוח התקופתי קיבלה החברה מענקים במסגרת ארבע תכניות נוספות של המדען הראשי למימון המחקר ופיתוח של החברה (להלן: "התוכניות הנוספות"), כדלקמן:

**תכנית ראשונה** - תכנית זו אושרה בתאריך 28.5.2018 לתקציב פרויקט בסכום כולל של 2,659,373 ₪ ובסך של 50% מהתקציב הנ"ל. סכום התקציב הכולל שניתן על ידי המדען הראשי בגין תכנית זו עומד על סך של 1,329,687 ש"ח. נכון למועד הדוח התקופתי הועבר לחברה סך של 1,324,488 ש"ח.

**תכנית שניה** - תכנית זו אושרה באפריל 2020, לתקציב פרויקט בסכום כולל של 5,428,560 ש"ח ובסך של 30% מהתקציב הנ"ל. סכום התקציב הכולל שניתן על ידי המדען הראשי בגין תכנית זו עומד על סך של 1,628,568 ש"ח. נכון למועד הדוח התקופתי הועבר לחברה סכום של 1,420,531 ש"ח.

**תכנית שלישית** - תוכנית זו אושרה ביום 25 במאי 2020 במסגרת המעבדה לחדשנות. לפירוט ראו סעיף 1.1 לעיל. במסגרת תוכנית זו אושר לחברה מענק בסך של 850,000 ₪ מתוכם קיבלה החברה עד למועד זה סך של 503,121 ש"ח.

**תוכנית רביעית** – תוכנית זו אושרה ביום 4 באוגוסט 2021 במסגרת "מו"פ בתעשיית הייצור", במסגרת תוכנית זו אושר לחברה סכום תקציב כולל של 3,674,775 ₪ בשיעור השתתפות של 50% מהתקציב הנ"ל. סכום התקציב הכולל שניתן על ידי המדען הראשי בגין תכנית זו עומד על סך של 1,837,388 ש"ח. נכון למועד הדוח התקופתי הועבר לחברה סכום של 1,004,386 ש"ח.

גם במסגרת התוכניות הנוספות כפופה החברה לחוק המו"פ וכללי המדען הראשי וביניהם חובת תשלום תמלוגים בשיעור של 3% עד 3.5% מכל הכנסה של החברה אשר מקורה במוצרים או בשירותים (ואלו הנובעים ממוצרים או שירותים אלו) אשר בפיתוחם תמך המדען הראשי במסגרת התוכניות הנוספות וזאת עד להחזר מלוא סכום מענקי המדען הראשי במסגרת התוכניות הנוספות צמוד לדולר ארה"ב ונושא ריבית שנתית (ליבור).

החברה רשמה התחייבות בדוחותיה הכספיים בגין מענקים אלו. סכום ההתחייבות עומד על סך כולל של 4,118 אלפי ש"ח נכון לסוף 2022 וסך של 3,261 אלפי ש"ח נכון לסוף 2021 (התחייבויות אלה חושבו על כל התוכניות המפורטות להלן יחדיו).

לסכומי ההתחייבות של החברה ביחס למענקים בגין התוכניות הנוספות ולפרטים בדבר חובת התמלוגים של החברה ראו ביאור 9ב' לדוחות הכספיים של החברה לשנת 2022.

בנוסף, החברה נטלה על עצמה עם השלמת העסקה לרכישת פעילות חברת רייקאטצ' בע"מ, את חובות והתחייבויות רייקאטצ' לרשות החדשנות לתשלום תמלוגים בסך של כ- 660 אלף דולר אשר יהא על החברה לשלם מהכנסות החברה שינבעו מהידע שנרכש מחברת רייקאטצ'.

כמו כן, נטלה על עצמה החברה עם השלמת העסקה לרכישת פעילות חברת רייקאטצ' בע"מ, את חובות והתחייבויות רייקאטצ' למשרד הכלכלה לתשלום תמלוגים בסך של כ- 413 אלף ש"ח אשר יהא על החברה לשלם מהכנסות החברה שינבעו מהידע שנרכש מחברת רייקאטצ'.

חובות אלו בגין רכישת רייקאטצ' לא נכללות בדוחות הכספיים של החברה ליום 31 בדצמבר, 2022.

החל משנת 2018 ועד לדצמבר 2022 הסכומים שהוצאו בגין מחקר ופיתוח עמדו על 23.2 מיליון ש"ח.

#### 18.2.2. השקעות צפויות במחקר ופיתוח

המשך השקעות החברה במחקר ופיתוח תלויות מצבה הכספי של החברה והגדלת הונה. לעניין הערת עסק חי ראה ביאור 1ד' לדוחות הכספיים של החברה ליום 31 בדצמבר 2022. נכון למועד הדוח התקופתי, בכפוף לגידול בהון, החברה מעריכה כי במהלך שנים עשר החדשים ממועד פרסום הדוח התקופתי תשקיע במחקר ופיתוח סך כולל של בין כ- 10 לכ- 13 מיליוני ש"ח, שיעודם העיקרי הינו התקדמות באבני הדרך למחקר ופיתוח המפורטים לעיל, ולהלן:

- פיתוח אשר יקנה לרובוט עבירות טובה יותר במעבר בין פאנלים.
- פיתוח אפליקציה חדשה ותמיכה בבלוטוס לטובת שליטה ידנית ברובוט בעת הצורך.
- אבחון מצב הפאנלים הסולאריים ע"י חיישני טמפרטורה.
- ב- DeepSolar פיתוח אפליקציות על מנת לאפשר תמיכה בטכנולוגיות נוספות המייצרות ארגיה.

**החברה הינה חברה העוסקת במחקר ופיתוח, אשר טרם פיתחה את מלוא מוצריה המסחריים. נכון למועד הדוח התקופתי ישנו העדר וודאות בהצלחת החדרת המוצרים המפותחים על ידי החברה ובהשלמת פיתוח חלק ממוצריה העתידיים ו/או משלימים של החברה, ככל שיפותחו בהצלחה לשוק הרלוונטי ו/או בעלויות פיתוח מוצרי החברה ו/או בהצלחתם ו/או בהשגת המטרות לשמן הן נועדו. לאור הנ"ל השקעות החברה בפיתוח מוצריה הקיימים ו/או העתידיים עלולות לרדת כולן לטמיון. כמו כן, על מנת לפתח את המוצרים**

## המפורטים לעיל נדרשת החברה לגיוס הון.

כל ההנחות וההתנונים בקשר עם השקעות צפויות במחקר ופיתוח הינם תחזיות, הערכות ואומדנים הצופים פני עתיד, כהגדרת מונח זה בחוק ניירות ערך, המבוססים בחלקם על הערכות החברה, בדבר התפתחויות ואירועים עתידיים אשר מועד התרחשותם, אם בכלל, אינו ודאי ואינו בשליטתה של החברה. הערכות אלו עשויות שלא להתממש, כולן או חלקן, או להתממש באופן שונה מכפי שהוערך, כתוצאה מגורמים שונים, וביניהם אי עמידה בלוחות זמנים ו/או אי השגת המימון הדרוש לצורך פיתוח המוצרים בשלבי הפיתוח השונים ו/או גורמים נוספים אשר אינם בשליטת החברה ו/או התממשות אי אילו מגורמי הסיכון הנזכרים בסעיף 33 להלן.

### 19. נכסים לא מוחשיים

19.1. להלן פירוט הפטנטים נכון למועד הדוח התקופתי:

בחודש פברואר 2021 הודיעה החברה על קבלת אישור לקיבול אישור ממשד המשפטים וסימני המסחר האמריקאי לפטנט [מספר בקשה אמריקאית: 15/771,354]. לעניין זה ראו: דוח מיידי מיום 9.2.2021 (אסמכתא 2021-01-016366) המובא כהכללה על דרך ההפנייה בדוח זה.

בחודש ינואר 2022 הודיעה החברה על קבלת אישור לקיבול ממשד הפטנטים של האיחוד האירופי. לעניין זה ראו דוח מיידי מיום 31 בינואר 2022, (מס' אסמכתא: 2022-01-011877) המובא כהכללה על דרך ההפנייה בדוח זה.

19.2. בחודש יוני 2022 הודיעה החברה על קבלת פטנט (מס' 3368250) ממשד הפטנטים האירופי (Office Patent European). לעניין זה ראו דוח מיידי מיום 26 ביוני 2022, מס' אסמכתא: 2022-01-064983 המובא כהכללה על דרך ההפנייה בדוח זה.

19.3. בחודש ינואר 2023 הודיעה החברה על קבלת פטנט (מס' 258995) מרשות הפטנטים במדינת ישראל. לעניין זה ראו דוח מיידי מיום 21 בינואר 2023, מס' אסמכתא: 2023-01-008497 המובא כהכללה על דרך ההפנייה בדוח זה.

19.4. בחודש מרץ 2023 הודיעה החברה על קבלת אישור לקיבול פטנט (מס' 11607814) ממשד הפטנטים וסימני המסחר האמריקאי לפטנט (מספר בקשה אמריקאית: 17/184,742) בארצות הברית. לעניין זה ראו דוח מיידי מיום 9 במרץ 2023, מס' אסמכתא: 2023-01-021073 המובא כהכללה על דרך ההפנייה בדוח זה.



19.5. בקשות לרישום פטנטים מהותיים:

שם הפטנט	תיאור הפטנט	הזכויות הצפויות בפטנט	מועד הגשת הבקשות לפטנט	מדינות בהן הוגש
ROBOTIC COOPERATIVE SYSTEM <sup>21</sup>	בקשה לפטנט הנוגעת לאופן הנשיאה של רובוט אחד על ידי רובוט אחר, שלבי תהליך האיתור, ההתחברות והניתוק ביניהם.	זכות רישיון לחברה על פי הסכם הרישיון כמפורט להלן	מועד הגשת בקשת ה-Provisional בארה"ב: אוקטובר 2015 מועד הגשת ה-PCT הינו אוקטובר 2016. מועד הפקיעה הצפוי הינו כ 20 שנה לאחר מכן, דהיינו אוקטובר 2036.	אוסטרליה (2016347660) סין (2016800763039) אירופה (16859208.7) ישראל (258995) הודו (201817019684) יפן (2018-521266) קוריאה (10-2018-7015076)

הבקשות לרישום פטנט שהוצגו לעיל, ככל שיתקבלו ויאושרו, יהיו פטנטים רשומים על שם אוניברסיטת בר אילן אשר זכות השימוש בהם ניתנה לחברה במסגרת הסכם הרישיון כמפורט בסעיף זה להלן. בקשות אלו מצויות בדיונים מול רשמי הפטנטים במדינות השונות. ככל ופטנטים אלו יתקבלו בהצלחה הם יגנו על חלק מהרכיבים במוצרים החדשים אשר פיתוחם נדחה נכון למועד זה כמפורט בסעיף 10 לעיל, ובעיקרן, כלי רכב אוטונומי ו/או רחפנים להעברה בין שורות פאנלים סולאריים ומערכת ה-P3. כמו כן, החברה פיתחה מגוון טכנולוגיות ו"ידע" (knowhow) המוגנים, בין השאר, כ"סוד מסחרי" עבור הרובוט והמערכת.

יודגש כי סיכויי החברה לקבל אישור לבקשות הנ"ל לרישום פטנטים, כמו גם כל בקשות אחרות לפטנטים הינה בגדר מידע צופה פני עתיד, כהגדרתו בחוק ניירות ערך, הכולל הערכות וכוונות של החברה המבוססות על אינפורמציה הקיימת בחברה נכון למועד הדוח התקופתי ועל ניסיון העבר שלה. מידע צופה פני עתיד אינו ודאי ועשוי שלא להתממש, כולו או חלקו, או להתממש באופן שונה מהותית מהערכות החברה, בין היתר בשל היותו תלוי בגורמים חיצוניים אשר אינם בשליטת החברה, כגון עמדתם של בוחנים חיצוניים וגורמי הסיכון של החברה המתוארים בסעיף 33 להלן ואין כל ודאות כי הבקשות לרישום יסתיימו ברישום פטנט או כי לא יהיו ניסיונות מטעם צדדים שלישיים לתקוף פטנטים, סימני מסחר ו/או מדגמים של החברה אשר נרשמו, דבר העלול להוביל לכך שמתחריה של החברה ייצרו מוצרים זהים למוצרי החברה באופן שיפגע ביכולת החברה להתחרות בשוק בו היא פועלת.

19.6. הסכם הרישיון בין החברה לבין ביראד

ביום 7 בדצמבר 2015, עם הקמת החברה נחתם בין החברה לבין ביראד הסכם רישיון (להלן: "הסכם הרישיון").

<sup>21</sup> הבקשות הנ"ל לפטנט במדינות השונות הוגשו בהמשך ל- Provisional Patent Application אשר הוגשה בארה"ב באוקטובר 2015 ותיאורה כמפורט ברישיון להלן. לאחריה הוגשה בקשת PCT הנובעת מבקשת Provisional Patent Application ובעקבותיה הבקשות לפטנט במדינות כמפורט לעיל.

במסגרת הסכם הרישיון העניקה ביראד לחברה רישיון בלעדי, גלובלי, שאינו ניתן להעברה (למעט במסגרת של רישיון משנה הניתן בתמורה ראוייה וכפוף להוראות הסכם הרישיון), נושא תמלוגים, תחת זכויות ביראד בפטנטים הכפופים לרישיון (הפטנטים של ביראד, הפטנטים תחת הקניין הרוחני מייעוץ והזכויות של ביראד בקניין רוחני משותף, כהגדרתם מטה) לצרכי פיתוח, יצור, שימוש, הצעה למכירה, הפצה, יבוא ומכירה של המוצרים הכפופים לרישיון אשר הינם: כל רובוט או רכב אוטונומי מבוססי מערכת לשימוש בתחום הניקוי, מיפוי וניטור של משטחים לרבות פאנלים סולאריים אשר 1) עשייתם, השימוש בהם ו/או המכירה שלהם עלולה להקים טענה של בעל זכויות בפטנטים ו/או הבקשות לפטנט להלן אשר בבעלות ביראד: US Patent Application 52/247.212 (entitled "A Robotic System for Maintaining, Servicing and Monitoring Surfaces and Solar Energy Panels – ו/או כל בקשה המבוססת על בקשת פטנט זו ו/או כל חידוש, בחינה והרחבה של פטנט זה או המבוסס עליו (להלן: "הפטנטים של ביראד") ו/או כל ידע ו/או תגלית ו/או מידע אחר אשר פותחו ו/או התהוו על ידי פרופ' גל קמינקא במסגרת שירותיו לחברה ללא שימוש במתקנים, מימון או משאבים של אוניברסיטת בר אילן במסגרת הסכם יעוץ או מתן שירותים שהתקשר בו עם החברה, וזאת כל עוד פרופ' קמינקא מועסק באוניברסיטת בר אילן (להלן: "קניין רוחני מייעוץ"), ו/או ידע ו/או תגלית ו/או מידע אחר אשר פותחו ו/או התהוו על ידי פרופ' גל קמינקא ללא שימוש במתקנים, מימון או משאבים של אוניברסיטת בר אילן, כל עוד פרופ' קמינקא מועסק באוניברסיטת בר אילן, במסגרת שירותיו לחברה עם עובד ו/או יעוץ של החברה (להלן: "קניין רוחני משותף") או 2) אשר מפותחים באמצעות השימוש בקניין הרוחני מייעוץ ו/או הקניין הרוחני המשותף. (מר קמינקא כיהן כסמנכ"ל טכנולוגיות בחברה עד ליום 30 ביוני 2023 והינו בנו של ד"ר נחום קמינקא דירקטור בחברה).

הקניין הרוחני המשותף יהא בבעלות משותפת של ביראד והחברה ואילו ביראד תהא הבעלים ובעלת הזכויות בקניין הרוחני מייעוץ. ככל שחוק המו"פ מחייב את המחאת הזכויות תחת הקניין הרוחני מייעוץ לחברה, הצדדים יעשו כן.

פרופ' גל קמינקא והחברה התחייבו לגלות בכתב ובסוד לביראד אודות כל פיתוח, עשייה, השגה ו/או עיסוק בקניין הרוחני המשותף ו/או הקניין הרוחני מייעוץ.

על אף הבלעדיות שהוענקה לחברה, ביראד שומרת על זכותה כמו גם אוניברסיטת בר אילן וארגוני מחקר ללא כוונות רווח אחרים, להשתמש בזכויות הפטנט (לרבות זכויות בפטנט של הקניין הרוחני המשותף וזכויות בפטנט של הקניין הרוחני מייעוץ) לצרכי מחקר, לימוד, ומטרות חינוכיות אחרות אשר אינן מסחריות.

החברה התחייבה לפתח ולמסחר את המוצרים הכפופים לרישיון בהתאם לתכנית הפיתוח ולעמידה באבני הדרך והמועדים הצמודים להם. לעניין זה אבני הדרך הינן: 1. ניסוי ראשון בתחום של רכב אוטונומי קרקעי ורכב אוטונומי מרחבי, לרבות החיבור והניתוק של שני הרכבים אשר בוצע; 2. אינטגרציה מלאה של המערכת אשר בוצעה; ו- 3. מכירה של מוצר כפוף לרישיון אשר טרם בוצע על אף שחלף המועד לביצוע אבן דרך זו. נכון למועד הדוח התקופתי, הצדדים הסכימו על הארכת המועד להשלמת אבן הדרך השלישית לתקופה של 18 חודשים מחודש ינואר 2021. מעבר לאבן דרך זו אין אבני דרך נוספות ברישיון. אבן דרך זו התקיימה.

19.7. ניהול פטנטים

החברה תישא בתשלומים הנוגעים להגשה, תחזוקה ועלויות אחרות הקשורות לניהול הפטנטים המפורטים

לעיל לרבות הפטנטים של ביראד וכן כל פטנט נוסף שיוגש בקשר עם הרישיון. החברה השיבה לביראד את הוצאות העבר בנוגע לפטנטים של ביראד תחת ההסכם בסך של 130 דולר ארה"ב.

ביראד תנהל את הפטנטים של ביראד מבחינת רישום תחזוקה וניהול ואילו החברה תהא אחראית על חשבונה לניהול ותחזוקת הפטנטים של הקניין הרוחני המשותף והקניין הרוחני מיעוץ.

החברה יכולה לבחור לנטוש, להפסיק את המימון, של הניהול ותחזוקת הפטנטים של ביראד, אולם ככל שביראד תבחר להמשיך לתחזק את הפטנט על חשבונה היא תוכל לסיים את הרישיון בקשר לפטנט זה.

הסכם הרישיון יעמוד בתוקפו עד שהפטנט האחרון תחת הסכם הרישיון לא יהיה עוד בתוקף (קרי, הפטנטים של ביראד, הפטנטים תחת הקניין הרוחני מיעוץ או הפטנטים תחת הקניין הרוחני המשותף). על אף האמור, ביראד רשאית לבטל את הסכם הרישיון במקרים בהם - החברה מגישה התנגדות לפטנטים העומדים בבסיס הרישיון; החברה מפרה בהפרה יסודית את הוראות ההסכם; החברה הופכת להיות חדלת פירעון או שמונה לה נאמן; החברה אינה רוכשת ביטוח כנדרש בהסכם הרישיון עם תחילת מכירת המוצרים המבוססים על הרישיון, או שהחברה אינה עומדת באבני הדרך לפיתוח שנקבעו ברישיון. הצדדים הסכימו על הארכת המועד להשלמת אבן הדרך השלישית לתקופה של 18 חודשים מחודש ינואר 2021. מעבר לאבן דרך זו אין אבני דרך נוספות ברישיון. אבן דרך זו התקיימה.

החברה רשאית לבטל את הסכם הרישיון ללא עילה בהודעה מוקדמת של 60 ימים מראש או בהודעה מוקדמת של 60 יום בעילה של הפרת ההסכם על-ידי ביראד.

#### 19.8. משמעות ביטול ההסכם

במקרה של ביטול ההסכם בשל הפרה כל הזכויות והרשימות תחת הסכם הרישיון בנוגע למוצרים הכפופים לרישיון יפוגו וכן, יסתיים כל רישיון משנה הכפוף לרישיון (אלא אם ביראד יכנסו להסכם נפרד עם בעל רישיון המשנה).

הזכויות בקניין הרוחני המשותף לא יהיו כפופות להסכם הרישיון וכל צד יהא רשאי וחופשי לנצל את זכויותיו בו.

זכויות בקניין רוחני מיעוץ. ככל שביראד נדרשה להעביר או להמחות את זכויותיה בקניין הרוחני מיעוץ בכפוף להוראות חוק המו"פ, החברה תמחה ותבצע כל פעולה נדרשת להשבת הזכויות לביראד.

בגין הסכם הרישיון זכאיות ביראד ו/או אוניברסיטת בר אילן לתמורה להלן:

#### 19.9. תמורה הונית

אופציות לרכישת מניות רגילות של החברה ומנגנון אנטי דילול אשר פג עם ההנפקה. תמלוגים

החברה תשלם לביראד סכום השווה ל-1% מסך הכנסותיה נטו בגין מכירות של מוצרים שפותחו ו/או שירותים שהוענקו תחת הסכם הרישיון.

במסגרת זו, נכון למועד הדוח התקופתי, החברה סבורה גם על פי בדיקה שביצעה עם פרופ' גל קמינקא כי המוצרים הרלוונטים המפותחים על ידי החברה נכון למועד הדוח התקופתי, אשר ממכרותיהם תהיה זכאית לביראד לקבלת תמלוגים כאמור הינם: מערכת P3, וכלי רכב אוטונומיים ורפנים להעברה מוצרים אשר לא נמכרים נכון למועד זה על ידי החברה.

במסגרת הכנסות נטו תהיה החברה רשאית להפחית מהכנסותיה, בין היתר, מיסים עלויות רכישת ציוד מוסכם לרבות רכישת הרובוט, תחנת עגינה וכד'. במקרה בו ישות אשר עושה שימוש ברשיון תחת ההסכם לצורך מכירות, מגישה התנגדות בהליך משפטי לפטנטים של ביראד/אוניברסיטת בר אילן תחת הרישיון, בתקופה זו התמלוגים בגין המכירות יוכלו בקשר עם המכירות תחת הפטנט הרלוונטי עבור אותה ישות אשר הגישה את התנגדותה, וככל שביראד תזכה בהליך התמלוגים עבור ישות זו ישארו מוכפלים והיא תשא בעלויות והוצאות ההליך המשפטי של ביראד.

הכנסות מרישיונות משנה שאינם ממכירות נטו – החברה תשלם לביראד סכום השווה ל-10% מכל ההכנסות הנובעות ו/או בקשר עם מתן רישיון משנה שאינן הכנסות ממכירות נטו.

הצדדים אינם רשאים להמחות את ההסכם ללא הסכמת הצד השני, אולם כל צד רשאי להמחות כל זכות, התחייבות או אינטרס העומד לו מכוח ההסכם לחברה קשורה או לרוכש של כל האחזקות בחברה או באופן מהותי כל האחזקות בחברה או לפעילות המחקר תחת ההסכם ובתנאי שיחתמו על הודעה בכתב אודות כפיפותו להוראות הסכם הרישיון.

#### 19.10. ההסכמים בין החברה לחברת קוגניטים

בין החברה לבין חברת קוגניטים בע"מ (להלן: "קוגניטים") כאחד ממייסדי החברה יחד עם מר אסף פרידלר נחתמו עם הקמת החברה מספר הסכמים, ביניהם ההתחייבות לאי תחרות והמחאת קניין רוחני (להלן: "ההסכמים הקודמים"). בסמוך למועד ההנפקה חתמו החברה וקוגניטים על הסכם מסגרת חדש הכולל גם התחייבות בגין תיחום פעילות קוגניטים, המחאת קניין הרוחני כפי שהופיעה בהסכמים הקודמים והסכם מסגרת להתקשרות בפעילות מסחרית עתידית בין הצדדים, כמפורט להלן (להלן: "ההסכם עם קוגניטים").

נכון למועד הדוח התקופתי, למיטב ידיעת החברה, חברת קוגניטים עוסקת במחקר ופיתוח בנושא אוטונומיה ובינה מלאכותית ברובוטים.

בחודש יולי 2020, העבירה חברת קוגניטים בע"מ את מניותיה בחברה לחברת קוגניטים אחזקות בע"מ. חברת קוגניטים בע"מ נשארה מחוייבת בכל ההתחייבויות אשר נטלה על עצמה מכוח ההסכמים הקודמים בין החברה לבין קוגניטים בע"מ והיא זו, כמי שבידיה, כפי שנמסר לחברה, הקניין הרוחני והידע הרלוונטי, אשר חתמה על ההסכם החדש עם החברה כמפורט להלן.

כפי שנמסר לחברה, חברת קוגניטים בע"מ היא חברה פרטית הרשומה בישראל אשר בעלי מניותיה העיקריים הינם נכון למועד הדוח התקופתי ד"ר נחום קמינקא, המכהן גם כדירקטור בחברה וד"ר יהודה אלמליח המכהן גם הוא כדירקטור בחברה (להלן: "קוגניטים"). קוגניטים אחזקות בע"מ הינה גם כן חברה פרטית אשר ד"ר נחום קמינקא וד"ר יהודה אלמליח הינם בעלי מניותיה העיקריים.

#### 19.11. ההסכם עם קוגניטים:

במסגרת ההסכם עם קוגניטים, העניקה קוגניטים לחברה את אותן הזכויות שהוענקו תחת ההסכמים הקודמים לרבות לכל הידע המוקדם של קוגניטים שהיה באותה עת<sup>22</sup>, לרבות סודות מסחריים, שיטות, ידע טכני ו/או מסחרי, לצורך פיתוח, יצור, הפקה, שיווק, הפצה, יצוא, יבוא או מכירה ומתן שירותים על ידי

<sup>22</sup> הידע המוקדם של קוגניטים כולל, בין היתר, ידע הנוגע לשליטה אוטונומית ברובוטים.

החברה והכל בידע המוקדם. על פי ההסכמים הקודמים בין הצדדים, זכות זו אינה ניתנת לביטול, הינה גלובלית, ואינה בלעדית (פרט לבלעדיות בתחום: שימוש ברכבים מרחפים לבדיקה ניתוח וניקיון של פאנלים סולאריים חיצוניים) כאשר הבלעדיות בתחום של שימוש ברכבים מרחפים לבדיקה ניתוח וניקיון של פאנלים סולאריים חיצוניים הינה בתוקף בתקופת אי-תחרות, (כהגדרתה מטה). הזכות הנ"ל שניתנה לחברה ניתנת להעברה, לרישוי משנה ומוענקת ללא חובת תשלום תמלוגים לקוגניטיים.

הידע המוקדם הנ"ל אינו כולל כל שיפור לידע מוקדם של קוגניטיים שנוצר או נעשה ע"י קוגניטיים ו/או צד שלישי מטעמה שלא במסגרת מתן שירותים לחברה. עד למועד החתימה על ההסכם עם קוגניטיים לא היה הסכם שירותים בין החברה לבין קוגניטיים.

במסגרת ההסכם עם קוגניטיים, הצדדים הסכימו גם כי החל ממועד החתימה על ההסכם ולמשך שלוש (3) שנים מחתימת ההסכם קוגניטיים ו/או מי מטעמה ו/או בעלי השליטה בה לא יפתחו מוצרים ייעודיים ולא יפתחו מוצרים לחברות המתחרות בחברה בתחום התיחום (כהגדרתו להלן), לא יתקשרו בהסכמים בתחום התיחום, למעט התקשרויות עם החברה ככל שיוסכמו בין החברה לבין קוגניטיים, ולא יתחרו בחברה בכל דרך אחרת בתחומים: שימוש ברכבים מרחפים לבדיקה ניתוח וניקיון של פאנלים סולאריים חיצוניים, ניקוי פאנלים סולאריים, ניקוי חלונות לבניינים רבי קומות, ניקוי כנפיים של טורבינות רוח וניקוי משטחים מיצרי חשמל (גגות אלון מסק - לדוגמא, רעפים מייצרי חשמל סולארי) (להלן: "תחום התיחום"). פרט לאמור לעיל, קוגניטיים שומרת על זכות לעשות שימוש בידע המוקדם של קוגניטיים ולעשות שימוש בכל ידע אחר הקיים לה בכל התחומים האחרים.

#### 19.12. בנוסף התחייבה קוגניטיים לאי-תחרות כמפורט להלן:

ככל שכל אחד מהמייסדים מחזיק ב-10% מהון המניות המונפק של החברה והינו, דירקטור, מנהל, עובד, יועץ של החברה או מעורב בדרך אחרת בפעילות החברה ולתקופה של 12 חודשים לאחר מכן, המייסדים, בצורה ישירה ו/או עקיפה מתחייבים שלא: (א) לבקש, לשדל, לפתות לעזוב את החברה או להפריע בדרך אחרת בקשר שבין החברה לבין כל אדם או ישות שהיא, לרבות לקוח, לקוח פוטנציאלי, ספק, קבלן משנה, מנהל או יועץ של החברה; (ב) להיות מועסק, להיות בעל אינטרס, לנהל, להפעיל, להצטרף /או להשתתף כמנהל, שותף, בעל מניות, יועץ או בכל דרך אחרת בכל עיסוק או עסק מתחרה של החברה בתחום השימוש ברכבים מרחפים לצורך בדיקה, ניתוח וניקוי פאנלים סולאריים חיצוניים; (ג) להעסיק, להציע תעסוקה או לשדל לתעסוקה כל אדם שהינו עובד, יועץ או קבלן של החברה.

נציין כי במסגרת הסכם ההשקעה ניתנה התחייבות מצד החברה שכל עוד המייסדים הינם בעלי מניות בחברה ו-12 חודשים לאחר מכן, החברה לא תעסיק או תשדל עובד, יועץ או קבלן של קוגניטיים לעזוב את קוגניטיים, שלא בהסכמת קוגניטיים.

ההסכם החדש כולל מצגים של מייסדי קוגניטיים בנוגע לקניין הרוחני, לרבות מצג כי הינם בעלי כל זכויות בידע המוקדם של קוגניטיים ויש להם הסכמות להכנס בהסכם זה; למיטב הידיעה אין אדם או ישות אשר מפר את זכויות הקניין הרוחני בידע המוקדם של קוגניטיים; לא ידוע להם כי הידע המוקדם של קוגניטיים מפר קניין רוחני של צד שלישי וכי לא קיבלו תביעות או טענות בקשר כי הידע המוקדם של קוגניטיים מפר קניין רוחני של צד שלישי; נעשה מאמץ מסחרי לשמירה על סודיות הידע המוקדם של קוגניטיים.

בנוסף, במסגרת ההסכם החדש עם קוגניטיים הסכימו הצדדים על התקשרות בין החברה לקוגניטיים בנוגע לביצוע עבודות מחקר, פיתוח וייעוץ בנוגע לפיתוחים עתידיים שבכוונת החברה לפתח, לרבות, התאמה

של רכב אוטונומי שיעביר רובטי ניקוי בין שורות בשדות סולריים, לוקליזציה של רובוט ע"ג המשטח הסולארי ועוד, אשר יבוצעו על ידי קוגניטים, היות ולקוגניטים תחומי התמחות ייחודיים החשובים לפיתוחים הנדרשים על ידי החברה. השירותים שיינתנו על ידי קוגניטים לחברה, ככל שיינתנו, יכללו, בין היתר, מתן ייעוץ בנוגע לפיתוח המוצרים העתידיים לחברה וכן פיתוח רכיבים טכנולוגיים (לרבות חומרה ותוכנה) לשימוש החברה, בין היתר, בנושאים הנזכרים לעיל. וביתר פירוט, השירותים יכללו:

- התאמת אלגוריתמיקת מיקום רובוט הקיימת בקוגניטים עבור מיקום על פאנל סולארי.
- התאמת רובוט לנשיאת חפצים הקיים בקוגניטים לנשיאת רובוט מנקה של החברה בשדה סולארי.
- התאמת רובוטים אחרים ככל שידרשו לנשיאת רובוט מנקה של החברה.
- פיתוח יכולת התמקמות של רובוט לצד פאנל סולארי כדי שניתן יהיה להניח ולאסוף רובוט מנקה של החברה מ/אל הפאנל.
- התאמת יכולות הניווט והמיקום של קוגניטים עבור רובוט אוטונומי לתנועה בשדה סולארי.

הסכם עם קוגניטים אושר על ידי דירקטוריון החברה והאסיפה הכללית של החברה כהסכם שירותים המתיר לחברה להתקשר עם קוגניטים לתקופה של שלוש (3) שנים ממועד הפיכת החברה לחברה ציבורית, קרי חודש דצמבר 2023, לקבלת השירותים המפורטים לעיל שיועמדו על ידי עובדים בעלי ידע/ניסיון ברובוטיקה/ ובעלי תואר רלוונטי במחיר שעתי הנע בסך שבין 300 ₪ לשעה לבין 450 ₪ לשעה (לא כולל מע"מ). כתלות בבכירות הגורם המעניק את השירותים כמפורט להלן:

- מהנדס אלגוריתמים (מעל 5 שנים ניסיון) - 450 ש"ח.
- מהנדס אלגוריתמים (בין 3 ל-5 שנות ניסיון) - 340 ש"ח.
- מהנדס אלגוריתמים (בין 2 ל-3 שנות ניסיון) - 300 ש"ח.
- מנכ"ל קוגניטים אשר הינו בעל עניין בחברה - ברמת ניהול והנחיה מקצועית לשירותים הניתנים- 450 ש"ח.

התקרה הכספית השנתית להתקשרות עם קוגניטים הוגבלה לסך של 1 מיליון ₪. אחת לשנה תיבחן וועדת הביקורת של החברה כי ההתקשרות בפועל עומדת בתנאים המפורטים לעיל. נכון למועד דוח זה, לא בוצעה התקשרות כלשהי על בסיס הסכם זה.

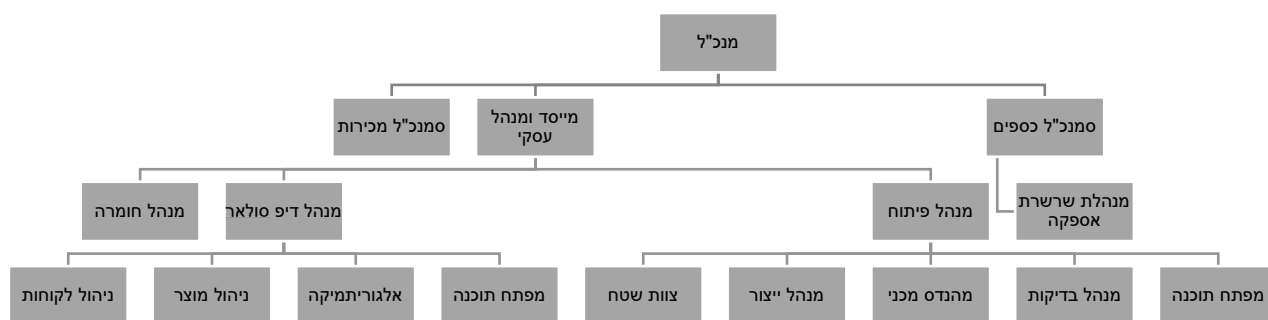
#### 19.13. התחייבות המחאת קניין רוחני

בנוסף, במסגרת הסכם המייסדים הצהירו והתחייבו המייסדים כי הם, המנהלים והיועצים של חברת קוגניטים וכל גורם אחר המעורב במוצר ו/או בקניין הרוחני של החברה (פרט לידע המוקדם של קוגניטים והרישיון של ביראד) או כל מוצר אשר יפותח כנגזרת מהנ"ל, ימחו, ימסרו ויעבירו לחברה, בבלעדיות וללא תמורה ו/או תנאי, את כל הזכויות, הבעלות והאינטרס הבאים: (א) בכל מוצר אשר פותח על ידי החברה באותו מועד ונגזרותיו, ידע (פרט לידע המוקדם של קוגניטים המתואר לעיל וכפוף להענקת הזכות המתוארת לעיל) ו/או קניין רוחני; (ב) כל זכות קניינית או אחרת הנוגעת או קשורה, בין אם ישירות או בעקיפין למוצר, הידע ו/או קניין רוחני האמור, בין אם רשומים או בין אם לאו; (ג) כל זכות אחרת הנוגעת

לאמור, לרבות הזכות להמשיך לפתח את המוצר ו/או לפתח מוצרים אחרים המהווים נגזרת של המוצר (נשוא ההסכם), הידע ו/או הקניין הרוחני ו/או הניצול של הזכויות האמורות ו/או המסחור של האמור. כן התחייבה קוגניטים בסודיות כלפי המידע הסודי של החברה.

20. הון אנושי

**תרשים אירגוני של החברה**



עובדי החברה – כללי במועד הסמוך לפרסום הדוח התקופתי עובדים בחברה 21 עובדים ויועץ חיצוני למתן שירותי כספים. עובדי החברה הינם אנשי מקצוע מיומנים בעלי הכשרה מתאימה בהתאם לצרכי החברה.

החברה מתקשרת עם עובדיה באמצעות הסכמי עבודה אישיים. ההסכמים האישיים, כוללים הפרשות סוציאליות לביטוח מנהלים או לקרן פנסיה (או שילוב של שניהם), הפרשות לקרן השתלמות, וכן סעיפים בנוגע לסודיות, אי תחרות, ושמירה על קניינה הרוחני של החברה. בנוסף, חל על העובדים סעיף 14 לחוק פיצויי פיטורים.

20.1 מצבת העובדים ונותני השירותים בחברה

מצבת העובדים ונותני השירותים בחברה נכון ובסמוך לתאריך דוח תקופתי זה וליום 31 בדצמבר של השנים 2021 ו-2022, הינה כדלקמן:

	31.12.2021	31.12.2022	סמוך למועד דוח זה	
הנהלה	3	3	4	
רכש	0	1	1	
מחקר ופיתוח חומרה לרבות מנהל תחום	5	7	6	
מחקר ופיתוח תוכנה לרבות מנהל תחום	6	11	10	
סה"כ עובדי מחקר ופיתוח	11	18	16	
סה"כ עובדים בחברה	14	22	21	

\*לרבות שירותי כספים חיצוניים.

הגידול בכוח האדם של החברה הינו בעיקר גידול בעובדי מחקר ופיתוח כאשר החברה החלה להעסיק כבר בשנת 2022 חלק מהעובדים שעבדו בעבר בחברת רייקאטצ'.

#### 20.2. התקשרויות עם עובדים וטיבם של הסכמי העסקה

החברה רואה בהון האנושי שלה משאב חשוב ומשקיעה משאבים רבים בגיוס ושימור כוח אדם איכותי בעל ניסיון וידע בתחום פעילותה. כל עובדי החברה, לרבות ההנהלה הבכירה, מועסקים בחוזי עבודה אישיים, המגדירים את תנאי העסקתם, לרבות המשכורת החודשית, תנאים סוציאליים ותנאים נלווים. בנוסף, פועלת החברה בהתמדה לשפר את תנאי העסקה והרווחה של העובדים, במגוון היבטים החל בהתחייבות בחוזי העסקה לשיפור תנאי השכר לאחר תקופה של עבודה בחברה וכלה בהענקת הטבות כגון לקיחת חלק בתוכנית האופציות המוקנית לעובדי החברה והענקת אופציות כחלק מהתכנית. ביום 2 לפברואר, 2023 דיווחה החברה על תוכנית התייעלות בחברה לעובדי החברה ונושאי המשרה. לפרטים ראה דיווח מיום 2 בפברואר, 2023 (אסמכתא 2023-01-014082), המובא בדוח זה בהכללה על דרך ההפנייה.

#### 20.3. נושאי משרה בכירים בחברה

מנכ"ל החברה הינו מר עודד פרוכטמן, המכהן בתפקידו זה מיום 1.4.2022, שמשון ויזל, מכהן כסמנכ"ל כספים, אביהו ברגן מכהן כסמנכ"ל מכירות ומר אסף פרידלר מכהן כמייסד משותף ומנהל פעילות עסקית.

#### 20.4. תלות בדמויות מפתח

נכון למועד הדוח התקופתי, לחברה אין תלות מהותית במי מעובדיה.

#### 20.5. הכשרת עובדים

החברה מבצעת תכניות הדרכה והכשרה לעובדים אשר נקלטים אצלה בנוגע למוצר הייחודי של החברה ומאפייניו, על מנת ליצור מצב שכל העובדים אשר עובדים בחברה, יכירו את המוצר על שלל גווניו, וכך יוכלו להמשיך את הליך פיתוחו של המוצר כל אחד בהתאם לתחום אליו משויך בחברה (חומרה, קוד, תוכנה מחקר וכו').

#### 20.6. תכנית אופציות לעובדים

למועד הדוח התקופתי, לחברה קיימת תוכנית אופציות לעובדים אשר אומצה בחודש דצמבר 2019 ותוקנה עם השלמת ההנפקה. לעניין תוכנית התגמול שאומצה על ידי החברה, ביטוח שיפוי לדירקטורים ונושאי משרה ותנאי העסקה של נושאי משרה בחברה ראו סעיפים 4 ו-19 בפרק ד' לדוח תקופתי זה. ביום 23 במאי 2021 החברה הקצתה 142,939 אופציות, לפרטים נוספים ראו דיווח של החברה מס' אסמכתא: 2021-01-028639. ביום 5 באפריל 2022 החברה הקצתה 182,766 אופציות, לפרטים נוספים ראו דיווח של החברה מס' אסמכתא: 2022-01-036315. ביום 30 ביוני 2022 החברה הקצתה 91,000 אופציות עבור יו"ר דירקטוריון החברה ודירקטור בחברה. עוד באותו יום הקצתה החברה 245,000 אופציות לעובדי החברה. לפרטים נוספים ראו דיווח של החברה מס' אסמכתא: 2022-01-068817. ביום 23 בינואר 2023 הקצתה החברה 20,000 אופציות, לפרטים נוספים ראו דיווח של החברה מס' אסמכתא: 2023-01-008977.



## 21. חומרי גלם וספקים

מוצרי החברה הפיזיים (רובוטים) מיוצרים מחומרים נפוצים כגון פלסטיק קשיח, אלומיניום, פח ומתכות אחרות. נכון למועד הדוח התקופתי, מייצרת החברה כ 35 רובוטים של הגרסה הראשונה של הרובוט ולשם כך רכישותיה מספקים אינן מהותיות ונכון למועד הדוח התקופתי, אין לחברה ספקים בהם החברה תלויה.

## 22. הון חוזר

ההון החוזר של החברה מורכב מנכסים שוטפים פחות התחייבויות שוטפות. להלן פירוט ההון החוזר בחברה במועדים המפורטים להלן:

2021	2022	
19,323	9,719	הון חוזר (באלפי ש"ח)

## 23. מימון

מיום היווסדה מממנת החברה את פעילותה בעיקר מגיוסי הון (ראו סעיף 3 לעיל), הונה העצמי, ממענקים, ובכלל זה מענקי מדינה. לפרטים בדבר מענקי מדינה שקיבלה החברה ראו סעיף 18.2.1 לעיל. לפרטים נוספים אודות מימון פעילות החברה ראו דוחותיה הכספיים של החברה ליום 31 בדצמבר 2022.

## 24. מיסוי

לפרטים אודות היבטי המיסוי הנוגעים לפעילות החברה, ראו ביאור 13 לדוחות הכספיים של החברה ליום 31 בדצמבר 2022.

## 25. סיכונים סביבתיים ודרכי ניהולם

כאמור לעיל החברה רק החלה במכירות של מוצריה ומייצרת רק עשרות אחדות של הרובוט. נכון למועד זה, את חומרי הגלם החברה מקבלת במרביתם מספקים חיצוניים ומבצעת הרכבה בלבד של הרובוט בישראל. נכון למועד זה, החברה אינה רואה השפעה של משבר האקלים ו/או שינויים סביבתיים על אספקת חומרי הגלם הנ"ל.

למועד הדוח התקופתי חלות על החברה מגבלות חקיקה ותקינה מכוח חוק המו"פ התקנות והכללים של הרשות לחדשנות בשל תמיכה שקיבלה החברה מרשות החדשנות כמפורט בסעיף 1818.2 לעיל:

ככלל, חברות המקבלות את תמיכת הרשות לחדשנות חייבות בתשלום תמלוגים מהכנסותיהן בשיעורים הקבועים בחוק המו"פ ובתקנות על פיו וזאת עד לתשלום סך התמיכה שקיבלו מהרשות לחדשנות בתוספת ריבית הליבור והצמדה לשער הדולר, או למעלה מזה במקרים מסוימים (כגון בשל העברת ייצור לחו"ל). על פי חוק המו"פ, על ייצור המתבסס על ידע הקשור לתמיכת הרשות לחדשנות להתבצע בישראל בלבד אלא אם הרשות מאשרת אחרת מראש ובכתב. העברת ייצור לחו"ל או מתן זכויות לייצור מחוץ לישראל מחייבים תשלום תמלוגים מוגדלים (עד פי שלושה מסכום תמיכת הרשות בתוספת ריבית) ולעיתים גם שיעור תמלוגים מוגדל. בנוסף, קובע חוק המו"פ מגבלות באשר לידע (במובנו הרחב) שפותח בתמיכת הרשות לחדשנות או בקשר עם תמיכה זו, ובאשר לכל זכות הקשורה לידע כאמור, ובכלל זה, אין להעבירם בכל דרך שהיא או לחלוק אותם עם אחרים (לרבות צדדים קשורים), ישראלים או שאינם ישראלים, אלא אם ניתן לכך אישור הרשות לחדשנות, מראש ובכתב. החוק מסמיך את הרשות לחדשנות לאשר סוגים מסוימים בלבד של העברת ידע (למשל, בדרך של מכירת ידע, אך לא לגבי כל מקרה של מתן רישיון), אך גם ביחס לכך לא ניתן להבטיח כי אישור כאמור יינתן. כמו כן, העברת ידע כאמור או זכות בו עשויה להיות כפופה לתשלום סכומים מסוימים לרשות לחדשנות בהתאם לנוסחאות ולכללים שנקבעו בחוק המו"פ או להוראות ותנאים אחרים. למשל, העברת ידע לחו"ל, מחייבת, בנוסף לקבלת הרשות מראש, בתשלום של עד פי שישה מן המימון שהתקבל (בתוספת ריבית) ומכל מקום לא פחות מסך המימון שהתקבל (בתוספת ריבית), ובניכוי התמלוגים ששולמו לרשות לחדשנות. המפר את הוראות חוק המו"פ לגבי העברת ידע לחו"ל או המאפשר הפרה כאמור, חייב באחריות פלילית שדינה מאסר של שלוש שנים. כמו כן, במקרה כזה הרשות עשויה לתבוע תשלום כספים וקנסות, לרבות הסכומים שהיו משולמים אילו החברה הייתה מעבירה את הידע לחו"ל לאחר קבלת אישורו של הרשות לחדשנות. מעבר לכך, העברת ידע הקשור לתמיכת הרשות לחדשנות או כל זכות בו לגורם ישראלי אחר, כפופה גם להתחייבות של מקבל הידע לכך שיהיה כפוף להוראות חוק המו"פ, לרבות ההגבלות על הזכויות והשימוש בידע לאחרים ולחובת תשלום תמלוגים. אישור הרשות לחדשנות אינו נדרש, לעומת זאת, לשם ייצוא שיווק ומכירה של מוצרים שפותחו בהתבסס על ידע הקשור לתמיכת הרשות לחדשנות. במסגרת ההגבלות על השימוש בידע, קיימות הוראות ותנאים, בין השאר, גם לגבי שעבוד ידע הקשור לתמיכת הרשות ולגבי הפקדתו בנאמנות, ואישור הרשות לחדשנות נדרש גם לגבי אלו. חוק המו"פ חל על חברות שקיבלו את תמיכת הרשות גם לאחר תשלום מלוא התמלוגים לרשות. חברה כאמור תחידל להיות כפופה לחוק המו"פ רק כאשר הידע הקשור לתמיכת הרשות לחדשנות יועבר במלואו לגוף אחר, באישור הרשות.

פעילות החברה כפופה גם לדיני מדינת ישראל ולדיני המדינות בהן תפעל בעתיד, מכירת ושיווק מוצרי החברה כפופה בין היתר, להוראות חוק רישוי עסקים, תשכ"ח-1968 וחוק הגנת הצרכן, התשמ"א-1981. בפעילות מחוץ לישראל תהיה החברה כפופה לדיני המדינות הזרות בהן תפעל.

פעילות החברה בכל הנוגע למחקר והפיתוח יכול ותהיה כפופה לדיני הקניין הרוחני המקומיים והבינלאומיים. בנוסף, החברה פועלת בעזרת מעבדה חיצונית לקבלת (CE) תו סימון ותקינה אירופי שיש לסמן בו מוצרים בטרם שיווקם באזור הכלכלי האירופי, בטורקיה ובשווייץ. באמצעות הסימון היצרן או המשווק מצהיר כי המוצר עומד בתקנים האירופאיים כדוגמת דרישות בטיחות, דרישות בריאותיות או דרישות הנוגעות לאיכות. ככל שידוע לחברה נכון להיום אין מניעה רגולטרית להספקת הרובוט. בנוסף, יצרני הפאנלים הסולאריים מעניקים ללקוחותיהם אחריות לפאנלים הסולאריים למשך חיי הפרויקט (20 – 25 שנה) ומשכך פועלת החברה נכון למועד זה לקבלת

אישור רישמי של מכון מחקר גרמני בשם PI BERLIN שמטרתו לוודא שניקוי הפאנל ע"י הרובוט לא עושה נזק לציפוי הפאנל.

## 27. הסכמים מהותיים

- 27.1. לפרטים אודות הסכם הרישיון עם אוניברסיטת בר אילן ו-ביראד ראו סעיף 19.6 לעיל.
- 27.2. לפרטים אודות ההסכם בין החברה לחברת קוגניטים בע"מ ראו סעיף 19.10 לעיל.
- 27.3. לפרטים אודות ההסכם לרכישת פעילות ונכסי רייקאטצ' כעסק חי ראה סעיף 1.3.1 לעיל.

## 28. הסכמי שיתוף פעולה

בחודש מרץ 2023 הודיעה החברה כי החברה וחברת Alpha Solar אחת מספקיות האנרגיה המובילות בבחריין הכריזו על שותפות אסטרטגית אשר, ככל שתצא לפועל תאפשר ל- Alpha Solar למכור את ה-Pleco, הרובוט המפותח על ידי החברה לניקוי פאנלים סולאריים ותוכנת ה- DeepSolar לניטור וניתוח שדות סולאריים בשוק חדש ומשמעותי בבחריין ומדינות המפרץ. לעניין זה ראו דוח מידי מיום 16 במרץ 2023, מס' אסמכתא: 2023-01-023638 המובא כהכללה על דרך ההפנייה בדוח זה. נכון למועד דוח זה טרם נחתם הסכם בין הצדדים.

## 29. הליכים משפטיים

נכון למועד הדוח התקופתי לא תלויים ועומדים כנגד החברה הליכים משפטיים.

## 30. יעדים ואסטרטגיה עסקית

החברה בוחנת את האסטרטגיה והיעדים שלה מעת לעת בהתאם להתפתחויות בשווקים, התפתחויות טכנולוגיות, התפתחויות כלכליות, התפתחויות רגולטוריות בשווקים בהם החברה פועלת. למועד הדוח התקופתי בכוונת החברה להתמקד ביעדים ובאסטרטגיה המפורטים להלן:

30.1. התקדמות במכירות מכירות הרובוט ומערכת ה- DeepSolar לפלח השוק התעשייתי..

30.2. פיתוח גרסאות מתקדמות של הרובוט ומערכת ה- DeepSolar;

תחזיות והנחות החברה המפורטות לעיל בקשר עם היעדים והאסטרטגיה העסקית בכל אחד מהתרחישים המפורטים בסעיף זה לעיל, ובכלל זה הנחות הבסיס, ובין היתר למוצרים החדשים המוצרים שבפיתוח וליישומים הטכנולוגיים של החברה הינם "מידע צופה פני עתיד", כהגדרתו בחוק ניירות ערך והם בבחינת חזון ויעדי החברה לעתיד לבוא. לחברה אין כל ודאות לגבי יכולתה לממש את החזון ולהשיג את היעדים הנ"ל, אשר במידה בלתי מבוטלת מבוססים על גורמים שמעצם טבעם אינם בשליטתה. בכלל זה, אין כל ודאות כי החברה תצליח לפתח את המוצרים אותם היא מפתחת לקבל את כל הרשיונות, ההיתרים והאישורים הנדרשים לצורך פעילותה או כי איזה מהמוצרים שתפתח ותשווק יזכה להצלחה מסחרית או יימכר במחירי היעד. לפיכך, הנתונים המובאים לעיל בעניין זה, שהינם כאמור בגדר הערכות בלבד, עשויים להשתנות על-פי צרכי החברה וסביבתה החיצונית וכן עשויים שלא להתממש, כולם או בחלקם, או להתממש באופן שונה מכפי שהוערך, כתוצאה מגורמים שונים, כמפורט לעיל, או עקב התממשות איזה מגורמי הסיכון המפורטים בסעיף 33 לדוח תקופתי זה.

### 31. צפי להתפתחות בשנה הקרובה

במהלך 12 החודשים הקרובים בכוונת החברה להמשיך ולפעול לקידום עסקיה, להמשיך את פעילות המחקר והפיתוח של החברה ולהתמקד בפעולות הבאות:

31.1. האצת מכירות מוצרי החברה – בסוף שנת 2022 ובתחילת שנת 2023 השלימה החברה פיתוח גרסה ראשונה של רובוט הפלקו-סולאר והחלה במכירות ראשוניות. החברה תפעל ככל שהדבר ניתן להגדיל את מכירותיה בשנת 2023.

31.2. בחודש ינואר 2023 השלימה החברה את רכישת פעילות כעסק חי של חברת ריקאטצ' בע"מ אשר פיתחה תוכנה הקרויה DEEPSOLAR לניתור ואנליזה של שדות סולאריים. נכון למועד זה, המוצר מותקן ומניב הכנסות ממספר לקוחות ראשוניים. החברה תפעל ככל שהדבר ניתן להגדיל את מכירותיה ממוצר זה בשנת 2023.

31.3. מציאת ערוצי הפצה לרובוטים ולמערכת DeepSolar בחו"ל;

31.4. גיוס הון לחברה.

המידע המובא בסעיף זה לעיל באשר לצפי להתפתחות ב- 12 החודשים הבאים ממועד הדוח התקופתי כולל מידע צופה פני עתיד כהגדרת מונח זה בחוק ניירות ערך, המבוסס על הערכות החברה בדבר התפתחויות ואירועים עתידיים אשר מועד התרחשותם, אם בכלל, אינו ודאי ואשר במידה בלתי מבוטלת מבוססים על גורמים שמעצם טבעם אינם בשליטתה. בכלל זה, אין כל ודאות כי החברה תקבל את כל הרשימות, ההיתרים והאישורים הנדרשים לצורך פעילותה או כי תשלים את פיתוח כל המוצרים שבכוונתה לפתח או כי איזה מהמוצרים שתפתח ותשווק יזכה להצלחה מסחרית או יימכר במחירי היעד קשיי מימון, עיכוב בתהליכים שונים, שינוי במבנה השוק והתחרות בו וכד' עשויים להביא לשינוי בתוכניות המפורטות לעיל, והתוכניות המפורטות לעיל עשויות שלא להתממש, כולם או בחלקם, או להתממש באופן שונה מכפי שהוערך, כתוצאה מגורמים שונים, ביניהם אי עמידה ביעדי פיתוח ו/או שיווק ו/או אי השגת המימון הדרוש ו/או התממשות איזה מגורמי הסיכון המפורטים בסעיף 33 להלן.

### 32. מידע כספי לגבי איזורים גיאוגרפיים

היות והחברה החלה במכירות אין לה מידע לגבי איזורים גיאוגרפיים.

### 33. דיון בגורמי סיכון

להלן תיאור השפעתם האפשרית של גורמי סיכון הרלוונטיים לפעילות החברה, בהתאם להערכת הנהלת החברה. יצוין, כי ההערכות להלן לגבי מידת ההשפעה של גורם הסיכון משקפות את מידת ההשפעה של גורם הסיכון בהנחת התממשות גורם הסיכון, ואין באמור כדי להביע הערכה או לתת משקל לסיכויי ההתממשות כאמור.

#### 33.1. סיכונים מאקרו-כלכליים

33.1.1. **האטה כלכלית ואי וודאות בשוק העולמי.** להאטה כלכלית ולאי ודאות כלכלית בשוק הישראלי ו/או העולמי בכלל ובשווקים הפוטנציאליים אליהם החברה מבקשת לחדור בעתיד עשויה להיות השפעה לרעה על יכולתה למכור בשווקים אלו ועל יכולתה לגייס הון ככל שתידרש לו. שוק ההון בייחוד ככל שהוא נוגע לחברות טכנולוגיה מאופיין בתנודתיות רבה. שפל בשוק ההון בארץ ובעולם עשוי

להשפיע לרעה על יכולת החברה לגייס את ההון הנדרש לפעילותה. כמו כן, ההאטה ואי הוודאות עלולים להשפיע לרעה גם על הלקוחות הפוטנציאליים העתידיים של החברה, בין היתר, כתוצאה מקשיים בקבלת מימון נדרש לצורך הקמת פרויקטים חדשים והעדר מכרזים חדשים בתחום הפאנלים הסולאריים. עם זאת, היות הרובוט שמוכרת החברה אמור להגדיל את יכולת נצילות החשמל ללקוחות ייתכן כי דווקא האטה כאמור תוביל את הלקוחות לחיפוש אחר פתרונות אלו.

### 33.1.2. סיכוני ריבית ואינפלציה

בחודשים האחרונים החלה מגמת עליה בשיעורי האינפלציה בישראל ובעולם. לצד עליות המחירים העולמית החליטו בנקים מרכזיים בעולם להעלות את הריבית מתפתחות במטרה לבלום את עליות המחירים. נכון למועד הדוח, לעליה בשיעורי האינפלציה, לעליית המחירים והריבית אין השפעה מהותית על פעילות החברה. יחד עם זאת, העלייה בעלות חומרי הגלם ובעלויות הייצור, תתכן ותשפיע על תוצאותיה הכספיות של החברה בעתיד. יובהר, כי במקביל לעליה בחומרי הגלם ישנה גם עלייה במחירי החשמל אשר ייתכן כי תוביל לעלייה במחירי החשמל הנמכר מהפאנלים הסולאריים ממנו נגזר התשלום המשולם לחברה. נכון למועד זה, אין ביכולתה של החברה להעריך את המשך עליית שיעורי האינפלציה ועליית המחירים, ואת השפעתם על תוצאותיה הכספיות העתידיות של החברה. החברה מממנת את פעילותה מהון עצמי והשקעות ונכון למועד זה אין לחברה הלוואות ממוסדות מימון ומשכך אין לעלייה בריבית השפעה מהותית על פעילות החברה.

33.1.3. **חשיפה לשינויים בשערי מטבע זר.** החברה החלה במכירות ועדיין בשלב המחקר והפיתוח ומשכך נכון למועד הדוח התקופתי לא נצטברו לה הכנסות והוצאותיה לספקים הינן מעטות. עם זאת, המענקים שקיבלה החברה מרשות החדשנות הינם צמודים לדולר ארה"ב. תנודות בשער הדולר עשויות ליצור לחברה חשיפה מטבעית בנוגע להלוואות אלו ובעתיד התנודות עשויות להשפיע וליצור חשיפה מטבעית על תוצאות העסקיות של החברה בכלל. נכון למועד הדוח התקופתי, החברה אינה מבצעת גידור לשערי המטבע.

33.1.4. **המצב הביטחוני בישראל.** לשינויים במצב הביטחוני והמדיני עשויה להיות השפעה על פעילות החברה. החמרה במצב הביטחוני והמדיני עשויה, בין היתר, להביא לירידה ביכולתה של החברה לגייס הון נוסף הנדרש לפעילות.

33.1.5. **מענקי ממשלה.** החברה קיבלה בעבר, מקבלת גם כיום ועשויה להידרש בעתיד למענקים מרשויות ממשלתיות וביניהם מענקים מהרשות לחדשנות המוענקים לצרכי מחקר ופיתוח. המצב הכללי בישראל ובעולם עשוי להוביל להפחתה במענקים או לעצירה במענקים שכבר ניתנו

33.1.6. **פעילות במדינות מתפתחות.** בכוונת החברה לפעול ולמכור את מוצריה במדינות נוספות מחוץ לישראל, לרבות מדינות מתפתחות, החשופות למשברים מקומיים ולשלטון לא יציב. מקרים כגון אלה עלולים לשבש, ואף לעצור, את המכירות במדינות הללו או לעכב את התשלום מהלקוחות הפוטנציאליים.

33.1.7. **השפעת נגיף הקורונה:** מרבית ההגבלות בעקבות נגיף הקורונה הוסרו בשנת 2022. עם זאת, להשלכות נגיף הקורונה עלולות להשפיע, בין היתר, על זמינות הספקים ומחירי חומרי הגלם של החברה. להשפעות הקורונה בשנת 2022, ראו סעיף 13.16 לדוח הדירקטוריון פרק ב' לדוח תקופתי של החברה לשנת 2022.

33.1.8. **מדיניות הממשלה:** בשבועות האחרונים שקדמו למועד פרסום דוח זה נתקבלו החלטות וצפויות להתקבל החלטות נוספות בכנסת לקידום שינויים משפטיים מהותיים. שינויים אלו והאירועים שסובבים אותם עלולים להוביל לשינויים כלכליים במשק הישראלי כדוגמת החלטות השקל, התגברות האינפלציה ולהחלטה על העלאת ריבית נוספת של נגיד בנק ישראל. פגיעה בחוזק הכלכלה הישראלית עלולה לפגוע בתוצאות החברה וכן להקשות על החברה בגיוסי כספים עתידיים.

## 33.2. סיכונים ענפיים

33.2.1. **שינויים טכנולוגיים.** יצירת טכנולוגיה חליפית לטכנולוגיה של החברה עלולה לפגוע בהיקף פעילות החברה. בנוסף, לחברה קיימת חשיפה הכרוכה בפיתוח טכנולוגיה ומוצרים, שאי הצלחת פיתוחם, שיווקם ומכירתם ללקוחות פוטנציאליים עלולים לפגוע בפעילות החברה כאמור בסעיף 10 לעיל (סעיף מוצרים חדשים).

33.2.2. **תקינה ורגולציה.** שינויים והתפתחויות בדרישות התקינה הרלוונטיות לפעילות החברה בין בישראל ובין במדינות אחרות בהן תבקש החברה לשווק את מוצריה, ו/או אי עמידה של החברה בדרישות כאמור עשויים לגרום להטלת מגבלות ו/או לעיכובים במכירת הרובוט והמערכת המפותחים על ידי החברה ו/או לגרום להוצאות מהותיות. לפרטים נוספים אודות מגבלות ופיקוח על פעילות החברה, ראו סעיף 26 לעיל.

33.2.3. **כח אדם מקצועי.** פעילות החברה מתאפיינת ברמת ידע, מקצועיות ומומחיות בתחום ברמה הגבוהה ביותר, וכן דורשת כוח אדם מחקרי וניהולי איכותי בעל ניסיון ובקיאיות בתחום הרובוטים AI ו-IOT ובעתיד גם בכוח אדם שיידע לשווק, למכור ולהעניק שירות ללקוחות החברה. יכולתה של החברה להמשיך בפיתוח מוצריה תלויה, בין השאר, ביכולתה להמשיך ולהעסיק כוח אדם מיומן כאמור.

33.2.4. **שינויים במחיר החשמל.** מטרת המערכת המפותחת על ידי החברה הינה הגדלת נצילות החשמל בפאנלים סולאריים במחיר נמוך. עלייה במחירי החשמל עלולה לפגוע ביכולת החברה לשווק את מוצריה בכך שהיא עלולה להקטין את הלחץ הכלכלי על היצרנים להתייעל. מהצד השני, לירידה במחירי ייצור החשמל באמצעות פאנלים סולאריים עשויה להיות השלכה על הביקוש של יצרני החשמל באמצעות פאנלים סולאריים לפתרונות טכנולוגיים מייעילים כמו המוצרים המפותחים על ידי החברה.

33.2.5. **מימון ומקורות הון.** פיתוח מוצריה העתידיים ו/או המשלימים של החברה, שיווק ומכירת מוצריה דורש נזילות גבוהה מאוד לטווח ארוך לשם השגת תוצאות עסקיות אפקטיביות. היעדר אמצעי מימון מספקים עלול לגרום להפסקת פעילותה העסקית העתידית של החברה. להערת עסק חי על פעילות החברה ראה סעיף 4 לדוח הדירקטוריון פרק ב' לדוח זה.

33.2.6. **תחרות.** החברה חשופה לתחרות, כאמור בסעיף 14 לעיל, הן מצד הגורמים הפועלים כיום בשוק הניקוי של פאנלים סולאריים והן מצד גורמים העוסקים במחקר ופיתוח ועשויים להתחרות בעתיד במוצרי החברה בעיקר כאשר תחום האנרגיה המתחדשת מתפתח כל הזמן ולפיכך צפוי כי התחרות בפעילות החברה ומוצריה תגדל בעתיד.

33.2.7. **עיכובים והתייקרות חומרי גלם-** לאור המשבר בשוק הרכיבים האלקטרוניים ייתכן כי מחירי חומרי

הגלם אשר החברה רוכשת בחו"ל יעלו כן ייתכן כי יחולו עיכובים באספקת חומרי הגלם אשר יובילו לעיכוב באספקת מוצרי החברה ללקוחותיה.

33.2.8. **מזג האוויר ותנאי אקלים.** לתנאי הסביבה והאקלים באזורים בהם מתוכננים להיות מותקנים מוצרי החברה, עלולה להיות השפעה לרעה על פעילות החברה כתוצאה מאירועי מזג אוויר חריגים, אשר עלולים לגרום לנזקים מהותיים הן על הפאנלים הסולאריים והן על מוצרי החברה, מה שעלול לגרום להשפעה על מוצריה העתידיים של החברה ולקוחות פוטנציאליים.

33.2.9. **תיקון ליקויים במוצרי החברה.** למרות שהתקנה והטמעת מוצרי החברה אצל לקוחותיה צפויה להיות תהליך פשוט, תמיד ייתכנו תקלות הנובעות משימוש ושחיקה של המוצרים. ליקויים בהיקפים מהותיים, כמו גם הצורך במתן שירותים על ידי החברה לתיקון ליקויים אלה, עלולים להשפיע לרעה על החברה ופעילותה.

33.2.10. **ביטוח.** החברה רכשה ביטוחים לכיסוי פעילות ייצור, הפעלה ומכירה של רובוטים. הכיסוי כולל ביטוח מפני: אחריות כלפי צד שלישי, אחריות מעבידים, אחריות המוצר ואחריות מקצועית. בהתאם למקובל בענף הביטוח בארץ ובעולם רכישת הביטוחים. יחד עם זאת, למיטב ידיעת החברה, לא ניתן לכסות באופן מלא בפוליסות הביטוח השונות את כל הסיכונים הצפויים והכרוכים בפעילותה, ולכן תקבולי הביטוח, אם וככל שיתקבלו, לא בהכרח יכסו את מלוא או חלק מנזקי החברה וצדדים שלישיים (כגון לקוחות החברה).

### 33.3. סיכונים ייחודיים

33.3.1. **מענקים והטבות מגורמים ממשלתיים.** החברה נהנית ועשויה ליהנות בעתיד מתקציבי גורמים ממשלתיים, כגון: רשות החדשנות המעניקה מענקים לפעילות מחקר ופיתוח. מענקים והטבות אלה מגבילים את פעילות החברה למשל, מגבלות בייצור מחוץ לישראל ובמכירת ידע לגורמים זרים. הפרת המגבלות כאמור, לפי כתבי האישור והחוקים הרלוונטיים עלולה להטיל על החברה סנקציות שונות, ביניהן, סנקציות כספיות וסנקציות פליליות.

33.3.2. **הערת עסק חי** החברה זקוקה להון נוסף אשר בלעדיו תתקשה החברה להתקיים כעסק חי לפרטים ראה ביאור 1' בדוחות הכספיים של החברה ליום 31 בדצמבר 2022.

33.3.3. **קניין רוחני.** למועד הדוח התקופתי לחברה אין פטנטים רשומים כי אם בקשות התלויות ועומדות לפטנטים שיהיו רשומים על שם אוניברסיטת בר אילן והוענקו לחברה מכוח הסכם הרישיון (לפירוט ראו סעיף 19.6 לעיל). אי קבלת הבקשות לפטנטים שתגיש החברה או שינוי בהענקת הפטנטים שהוענקו לחברה כמפורט בסעיף 19 לעיל, כולן או מקצתן, וכן קידום ויצירת טכנולוגיות חליפיות לטכנולוגיה של החברה עשויים להשפיע לרעה על מעמדה של החברה. מעבר לכך, הבקשות לפטנטים המפורטות בסעיף 19 לעיל מתייחסות רק לחלקים במוצרים שבכונת החברה לפתח ואינן מגנות במלואן על המוצרים המפותחים על ידי החברה נכון למועד הדוח התקופתי. לפיתוחים אלו לא עומדת, נכון למועד הדוח התקופתי הגנת פטנט והם חשופים לפגיעה באמצעות טכנולוגיות חליפיות.

33.3.4. **איומי סייבר.** בשנים האחרונות יש עליה מתמדת בחשיפה לאיומי סייבר המשפיעים על תשתיות מחשוב ואחרות, בדגש על חברות טכנולוגיה כדוגמת החברה. התקפות סייבר, ככל שהחברה תהיה יעד להתקפות כאמור, הן במישרין והן כנגד שרתים של צדדים שלישיים בהם מאוחסן הידע

הנוגע למוצרי החברה והטכנולוגיה שלה, עלולות לפגוע בפעילות החברה. חלק מהמוצר אותו מפתחת החברה הינו מוצר מבוסס תוכנה ו-AI ינתח את הנתונים המגיעים מהרובוטים, ויפעל או ימליץ על החלטות לטיוב עבודתם. כל מוצר המבוסס על תקשורת עם יחידות קצה אצל הלקוחות, עלול להיות יעד להתקפות, שמטרתן שיבוש ההפעלה התקינה, חשיפת מידע של לקוחות החברה או של החברה, ו/או התחזות. מוצר רובוטי נייד עלול להיות גם יעד להתקפות מסוג נוסף, שמטרתן השגת שליטה ברובוט לצורך ניהוגו. למיטב ידיעת החברה, במקרה של תקיפה כזו (ככל שהצליחה) ייתכן ויגרם נזק לרובוט, אולם לא להתקנות הפאנלים הסולאריים של הלקוח.

החברה פועלת להגנה מפני איומי סייבר עתידיים אלו, בין היתר באמצעות שימוש בתקשורת מוצפנת בין הרובוט לענן ולמחשבי החברה, שימוש במפתחות מוצפנים על גבי רשת וירטואלית מוגנת, ושרתים מתוחזקים ומאובטחים. עם שיווק הרובוט לאחר סיום פיתוחו בהצלחה בכוונת החברה לרכוש גם ביטוח מפני איומי סייבר, ככל שהדבר ניתן. נכון למועד הדוח התקופתי עלויות הגנת הסייבר לחברה אינן מהותיות.

### 33.3.5. סיכונים העלולים לנבוע מהתקשרויות עם לקוחות. בכוונת החברה להתקשר עם לקוחות שונים

בהסכמים לאספקת מוצריה, תחזוקתם ומתן שירותים עם השלמת פיתוח מוצריה בהצלחה. למיטב ידיעת החברה, התקשרות בהסכמים אלה עלולה, בין היתר, ליצור לחברה סיכונים שונים, כגון:

- בהסכמים דומים נהוג לכלול חובת שיפוי אפשרית על ידי החברה במקרים של נזקים ללקוחות, בדגש על נזקים פיזיים לפאנלים הסולאריים של הלקוחות או רשלנות במתן שירותים על ידי החברה.
- בחלק מההסכמים הללו נכללת חובת שיפוי של החברה כלפי הלקוח בקרות אירועים מסוימים, כגון נזקי גוף של צד שלישי, הפרת זכויות קניין רוחני של צד שלישי ואי עמידה בהוראות הדין.
- ההסכמים הנ"ל יכללו, בין השאר, גם לוחות זמנים להתקנת מוצרי החברה אצל הלקוחות וכתוצאה מכך מועדי תשלום לחברה. איחורים בהקמת הפאנלים הסולאריים על ידי הלקוחות, או ביטול התקנה, תוביל גם לעיכוב או ביטול של ההסכמים עם החברה ולאיחור בתשלומי התמורה לחברה.
- במסגרת ההסכמים הנ"ל צופה החברה כי היא תידרש לקבל אישורים מיצרנים שונים של פאנלים סולאריים, שמהותם תהיה כי מוצרי החברה ניתנים לשימוש ללא גרימת נזק לפאנלים הסולאריים.



33.3.6. **ביטול הסכם הרישיון עם ביראד.** כמפורט בסעיף 19.6 לעיל החברה התקשרה בהסכם רישיון עם ביראד. הטכנולוגיה שמפתחת החברה ו/או אשר בכוונתה לפתח בעתיד מבוססת, בחלקה, בין השאר, על רישיון שהוענק לחברה על ידי ביראד. ביטול הסכם הרישיון עם ביראד, כולו או מקצתו, וכן קידום ויצירת טכנולוגיות חליפיות לטכנולוגיה של החברה עשויים להשפיע לרעה על יכולת החברה להשלים את פיתוח חלק ממוצריה ולפגוע במעמדה של החברה בשוקים.

בטבלה שלהלן מפורטת הערכת הנהלת החברה בנוגע להשפעות האפשריות של גורמי הסיכון המפורטים לעיל על עסקי החברה:

השפעה גבוהה	השפעה בינונית	השפעה נמוכה	
			<b>סיכוני מקרו-כלכליים</b>
X			האטה כלכלית ואי וודאות בשוק העולמי
	X		סיכוני ריבית ואינפלציה
	X		חשיפה לשערי מטבע
	X		המצב הביטחוני בישראל
	X		מענקי ממשלה
		X	פעילות במדינות מתפתחות
		X	נגיף הקורונה
X			מדיניות הממשלה
			סיכונים ענפיים
		X	שינויים טכנולוגיים
	X		תקינה ורגולציה
		X	כח אדם מקצועי
	X		שינויים במחיר החשמל
X			מימון ומקורות הון
	X		תחרות
X			עיכובים והתייקרות חומרי הגלם
		X	מזג האוויר ותנאי אקלים
	X		תיקון ליקויים במוצרי החברה
	X		ביטוח
			סיכונים ייחודים לחברה
	X		מענקים והטבות מגורמים ממשלתיים
X			הערת עסק חי
		X	קניין רוחני
		X	איומי סייבר
	X		סיכונים העלולים לנבוע מהתקשרות עם לקוחות
		X	ביטול הסכם הרישיון עם ביראד



בלייד ריינג'ר בע"מ - דוח דירקטוריון על מצב ענייני החברה 2022

**בלייד ריינג'ר בע"מ**

**דוח דירקטוריון על מצב ענייני החברה**

**לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר 2022**



## בלייד ריינג'ר בע"מ - דוח דירקטוריון על מצב ענייני החברה 2022

### עמוד

### תוכן עניינים

	<b>חלק א' - הסברי הדירקטוריון למצב עסקי הקבוצה</b>
3	1. המצב הכספי
4	2. תוצאות הפעילות העסקית
5	3. נזילות
6	4. הערת עסק חי
5	5. מקורות מימון
6	6. ההון החוזר
6	7. חשיפה לסיכוני שוק ודרכי ניהולם
	<b>חלק ב' - היבטי ממשל תאגידי</b>
7	8. תרומות
7	9. דירקטורים בעלי מומחיות חשבונאים ופיננסית
7	10. דירקטורים בלתי תלויים
7	11. גילוי בדבר המבקר הפנימי של החברה
9	12. גילוי בדבר שכר רואה חשבון מבקר
10	13. מורשי חתימה עצמאיים
	<b>חלק ג' - הוראות גילוי בקשר עם הדיווח הפיננסי של התאגיד</b>
11	14. אירועים מהותיים בפעילות החברה במהלך תקופת הדוח ולאחריו
15	15. מצבת התחייבויות לפי מועדי פירעון

דירקטוריון בלייד ריינג'ר בע"מ ("החברה") מתכבד להגיש את דוח הדירקטוריון על מצב ענייני החברה והתוצאות הכספיות של החברה לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר 2022 ("תקופת הדוח"), בהתאם לתקנות ניירות ערך (דוחות תקופתיים ומידיים), תש"ל-1970 ("התקנות"). הדוח סוקר את השינויים העיקריים בפעילות החברה, אשר אירעו בשנת 2022 ועד למועד פרסום דוח זה.

ביום 27.3.2023 אישר דירקטוריון החברה כי מתקיימים לגבי החברה התנאים לסיווגה כ"תאגיד קטן" כאמור, כאשר במסגרת אישורו האמור, החליט דירקטוריון החברה לאמץ את כל ההקלות המפורטות בתקנה 5 לתקנות.

**חלק ראשון - הסברי הדירקטוריון למצב עסקי החברה**

**1. מצב כספי (באלפי ש"ח)**

הסברי הדירקטוריון	ליום 31 בדצמבר 2021	ליום 31 בדצמבר 2022	סעיף
במהלך שנת 2022 השקיעה החברה במחקר ופיתוח ובמעבר מפיתוח לייצור.	20,151	9,239	מזומנים ושווי מזומנים (כולל פקדון לזמן קצר)
-	-	-	לקוחות, נטו
לקראת סוף שנת 2022 החלה החברה בייצור ומכירת רובוט פלקו-סולאר. לשם כך הצטיידה במלאי המיועד למכירה.	-	854	מלאי
-	242	286	רכוש קבוע, נטו
השנה החברה חכרה שלושה רכבים חדשים.	760	939	נכס זכות שימוש, נטו
הגידול נובע בעיקר מהגדלת נפח פעילות החברה בכלל זה רכישות מלאי ופעילות ענן מורחבת.	100	398	התחייבויות לספקים ולנותני שירותים
עיקר הגידול נובע מעליה בהכנסות לקבל מהרשות לחדשנות (כ 1.1 מיליון ₪) בגין תוכנית מעבר מפיתוח לייצור.	235	1,677	חייבים ויתרות חובה
התחייבות שנרשמה בגין מענקים שקיבלה החברה מהרשות לחדשנות.	3,261	3,284	התחייבות בגין הלואות הניתנות למחילה מהרשות לחדשנות
-	-	-	הלואות ממוסדות פיננסיים
-	-	-	הלואה ניתנת להמרה במניות



בלייז ריינג'ר בע"מ - דוח דירקטוריון על מצב ענייני החברה 2022

2. תוצאות הפעולות (באלפי ש"ח)

לתקופה של שישה חודשים שהסתיימו ביום 31 בדצמבר

הסברי הדירקטוריון	2021	2022	סעיף
-	-	-	הכנסות ממכירות
-	-	-	רווח (הפסד) גולמי
בשנת 2022 האיצה החברה את פעילות הפיתוח לטובת המעבר לייצור. כמו כן קלטה החברה מספר עובדים אשר עבדו בעבר בחברת רייקאטצ' אשר פעילותה כעסק חי נרכשה על ידי החברה בתחילת שנת 2023 (העובדים נקלטו עוד לפני השלמת העסקה, במהלך 2022).	5,944	7,478	הוצאות מחקר ופיתוח, נטו
בשנת הדוח החלה החברה במכירות לשם כך החלה פעילות שיווק שכללה מיתוג המוצר והשתתפות בתערוכות.	-	592	הוצאות שיווק ומכירה
בשנת 2022 הרחיבה החברה את השדרה הניהולית הן על ידי החלפת המנכ"ל והן ע"י עיבוי והגדלת דירקטוריון החברה. החברה העניקה אופציות למנכ"ל ולדירקטורים ובגיין נרשמו הוצאות תשלום מבוסס מניות שהסתכמו ל- 646 אלפי ₪. כמו כן, במהלך 2022 החברה הכינה תוכנית אסטרטגית באמצעות יועצים חיצוניים והחלה בפעילות שיווק.	1,455	3,621	הוצאות הנהלה וכלליות
-	-	-	הוצאות אחרות
הגידול בהפסד התפעולי נובע בעיקרו מהאצת פעילות הפיתוח, התחלת פעילות שיווק והרחבת הצמרת הניהולית.	(7,399)	(11,691)	הפסד תפעולי
הכנסות המימון נובעות בעיקר מהפרשי שער בגין נכסים והתחייבויות דולריות ומירידה בהתחייבות לרשות לחדשנות שנובעת בעיקרה מעדכון תחזיות המכירה של החברה.	(173)	805	הכנסות (הוצאות) מימון, נטו
	(7,572)	(10,886)	הפסד נקי והפסד כולל



## בלייד ריינג'ר בע"מ - דוח דירקטוריון על מצב ענייני החברה 2022

### 3. נדילות

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר

הסברי הדירקטוריון	2021	2022	הסעיף
החברה הינה חברת מחקר ופיתוח וטרם החלה במכירות משמעותיות.	(6,081)	(11,361)	תזרים המזומנים ששימש לפעילות שוטפת
	(256)	(194)	תזרים המזומנים ששימש לפעילות השקעה
עיקר הקיטון נובע משינוי בהכנסות לקבל מהרשות לחדשנות.	1,091	406	תזרים המזומנים שנבע מפעילות מימון
	(5,271)	(10,957)	גידול (קיטון) במזומנים בתקופה

### 4. הערת עסק חי

רואה החשבון המבקר הפנה בחוות דעתו לדוחות הכספיים של החברה לשנת 2022 את תשומת הלב כמפורט להלן:

"מבלי לסייג את חוות דעתנו הנ"ל, אנו מפנים את תשומת הלב לאמור בבאור ד'1' בדוחות הכספיים. נכון ליום 31 בדצמבר 2022 צברה החברה הפסדים בסך של כ- 28,437 אלפי ש"ח. בשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2022 רשמה החברה הפסד בסך של כ- 10,886 אלפי ש"ח ותזרים שלילי מפעילות שוטפת של כ- 11,361 אלפי ש"ח. גורמים אלו, יחד עם גורמים נוספים המפורטים בבאור הנ"ל, מעוררים ספקות משמעותיים בדבר המשך קיומה של החברה כעסק חי. תכניות ההנהלה בקשר לעניינים אלה מפורטות בבאור ד'1'. בדוחות הכספיים לא נכללו כל התאמות לגבי ערכי הנכסים וההתחייבויות וסיווגם שיתכן שתהיינה דרושות אם החברה לא תוכל להמשיך ולפעול כעסק חי".

### 5. מקורות מימון

מקורות המימון של החברה הינם גיוסי הון ומענקים מרשות החדשנות ולאחרונה ממכירות מוצריה נכון למועד דוח זה, בסכומים לא מהותיים.

בחודש דצמבר 2020 השלימה החברה הנפקה ראשונה לציבור ועמה גיוס בהיקף של כ- 22 מיליון ₪ (ברוטו).

בחודש אוגוסט 2021 החברה קיבלה מענק מרשות החדשנות לתקצוב מעבר ממחקר ופיתוח



## בלייד ריינג'ר בע"מ - דוח דירקטוריון על מצב ענייני החברה 2022

לייצור רובוט אוטונומי לניקוי פאנלים סולאריים בסך של עד כ- 3.6 מיליון ש"ח ובשיעור השתתפות של 50%. תקופת הביצוע אשר אושרה הינה מחודש אוקטובר 2021 ועד לחודש מרץ 2023 (בקשה להארכת מועד שביקשה החברה אושרה). יתר התקציב הנדרש יועבר על ידי החברה ממקורותיה העצמאיים. התקצוב ניתן במסגרת מסלול הטבה מס 36א' – מופ"ת – מו"פ בתעשיית הייצור והמענק מכוחו אינו מחויב בהחזר. נכון למועד הדוח, החברה קיבלה 1,004 אלפי ש"ח מהרשות לחדשנות בגין תכנית זאת.

החברה הגישה בקשה לשנה שניה על סך של כ 5.2 מיליון ש"ח במסגרת התוכנית. דיון בדבר אישור הבקשה ברשות החדשנות אמור להתקיים בחודש מאי 2023.

רואה החשבון המבקר הפנה בחוות דעתו לדוחות הכספיים של החברה לשנת 2022 את תשומת הלב כמפורט בסעיף 4 לעיל ובדוחות הכספיים של החברה לשנת 2022. נכון למועד דוח זה החברה נדרשת לגיוס הון. לעניין פעילות החברה להגדלת הונה ראה ביאור ד' לדוחות הכספיים של החברה לשנת 2022.

יצוין כי האמור בסעיף זה, בעניין הבקשה לשנה שניה מרשות החדשנות מהווה מידע צופה פני עתיד כמשמעו בחוק ניירות ערך, התשכ"ח-1968, המבוסס, בין היתר, על אינפורמציה הקיימת בחברה בתאריך דוח זה. לפיכך, אין כל ודאות כי בקשה זו תאושר וכי החברה תקבל כספים נוספים מרשות החדשנות, והתוצאות בפועל עשויות להיות שונות באופן מהותי מן התוצאות המוערכות או המשתמעות ממידע זה.

### 6. ההון החוזר

ראו סעיף 22 לפרק א' לדוח התקופתי.

### 7. חשיפה לסיכונים שוק ודרכי ניהולם

בדוחות הכספיים של החברה לא הוצג מגזר בר-דיווח שהוא "מגזר פעילות פיננסי" ונכון ליום 31.12.2022 לא קיימת לחברה "פעילות פיננסית מהותית" כאמור בתקנה 10(ב)(7) לתקנות הדוחות.



## חלק שני – היבטי ממשל תאגידי

### 8. תרומות

בשנת 2022 לא ניתנו תרומות על ידי החברה ונכון למועד הדוח, לא נקבעה מדיניות תרומות בחברה.

### 9. דירקטורים בעלי מומחיות חשבונאית ופיננסית

ביום 14 בינואר 2021, קבע דירקטוריון החברה כי המספר המזערי של הדירקטורים בעלי מומחיות חשבונאית ופיננסית בדירקטוריון החברה, לא יפחת משניים (2) בהתחשב בהיקף החברה, מהות פעילותה, מורכבותה וגודלה. מספר הדירקטורים בעלי מומחיות חשבונאית ופיננסית נקבע גם בהתחשב במיומנות החשבונאית, העסקית והפיננסית הגבוהה הקיימת לנושאי משרה בכירה בחברה, ולאור מערך הייעוץ החיצוני המקצועי השוטף בו נעזרת החברה.

נכון למועד פרסום דוח זה, הדירקטורים בעלי מומחיות חשבונאית ופיננסית הינם: ה"ה עירא פלטי, רונית קורן, יוסף וייס, אופיר גומא ושולמית אוזן.

### 10. דירקטורים בלתי תלויים

תקנון החברה אינו כולל הוראה בדבר שיעור הדירקטורים הבלתי תלויים בחברה, כהגדרת המונח בחוק החברות, תשנ"ט-1999. נכון למועד דוח זה, מלבד שתי הדירקטוריות החיצוניות מכהן בחברה דירקטור אחד בלתי תלוי.

### 11. גילוי בדבר המבקר הפנימי של החברה

#### 11.1. זהות המבקר הפנימי

רו"ח חיים לאחם מונה ביום 1 במרץ 2021 כמבקר הפנימי של החברה. חיים לאחם מכהן כשותף מנהל במשרד רוח מורד לאחם ושות'.

#### 11.2. עמידת המבקר הפנימי בדרישות החוקיות

למיטב ידיעת החברה, בהתאם לאישור המבקר הפנימי, המבקר הפנימי עומד בכל התנאים הקבועים בסעיפים 3(א) ו-8 לחוק הביקורת הפנימית, התשנ"ב-1992 וסעיף 146(ב) לחוק החברות, התשנ"ט-1999.

#### 11.3. החזקה בניירות ערך של החברה או בגוף הקשור אליה

נכון למועד דוח זה, כפי שמסר המבקר הפנימי לחברה, המבקר הפנימי לא מחזיק בניירות ערך של החברה או של גוף קשור אליה.





11.4. קשרי המבקר הפנימי עם החברה או עם גוף הקשור אליה

למיטב ידיעת החברה, כפי שמסר המבקר הפנימי לחברה, למבקר הפנימי אין קשרים עסקיים מהותיים או קשרים מהותיים אחרים עם החברה או עם גוף קשור אליה.

11.5. תפקידים נוספים של המבקר הפנימי בחברה

רו"ח חיים לאחם אינו עובד של החברה. שירותי הביקורת הפנימית ניתנים על ידי כנותן שירותים חיצוני לחברה וכמינוי אישי, באמצעות משרד מורד לאחם ושות', המעסיק עובדים בעלי מיומנויות שונות, לרבות ביקורת פנימית.

11.6. תפקידים אחרים של המבקר הפנימי מחוץ לחברה

רו"ח חיים לאחם מכהן כשותף מנהל במשרד רוח מורד לאחם ושות' ומנהל בחברה לייעוץ כלכלי, משמש כמבקר פנימי בחברות נוספות ומרצה במוסדות אקדמיים.

11.7. דרך מינוי המבקר הפנימי

מינויו של רו"ח חיים לאחם כמבקר פנימי אושר על ידי הדירקטוריון ביום 1 במרץ 2021, בהתאם להמלצת ועדת הביקורת של החברה שהתכנסה באותו יום. מינויו של המבקר הפנימי אושר לאחר בחינה של השכלתו וניסיונו רב השנים ולאחר ריאיון שנערך עמו והתרשמות בלתי אמצעית ממנו על ידי הנהלת החברה. רו"ח חיים לאחם נמצא מתאים לכהן כמבקר הפנימי של החברה, בין היתר בהתחשב בהיקף פעילותה ומורכבותה של החברה.

11.8. זהות הממונה על המבקר הפנימי

הממונה הארגוני על המבקר הפנימי הינו יו"ר דירקטוריון החברה.

11.9. תכנית העבודה

בחודש מאי 2021 ביצע המבקר הפנימי סקר סיכונים. בנוסף, בחודש מאי 2021 הוצגה תכנית ביקורת רב שנתית ותכנית עבודה לשנת 2021. בשנת 2022 ביצע מבקר הפנים דוח ביקורת בעניין שכר עבודה. דוח זה נדון בישיבת וועדת הביקורת מיום 26 במרץ, 2023.



## בלייד ריינג'ר בע"מ - דוח דירקטוריון על מצב ענייני החברה 2022

### 11.10. היקף העסקה ותגמולים

המבקר הפנימי הועסק בשנת 2022 בחברה בהיקף של כ- 120 שעות. התגמול שניתן למבקר הפנימי בגין השירותים שניתנו על ידו בשנת 2022, הסתכם לסך של כ- 27 אלפי ש"ח. למבקר לא הוענקו נירות ערך של התאגיד. בהתאם להסכם עם המבקר הפנימי, שעות העבודה ישולמו בהתאם לתעריף שעת עבודה שסוכם בין הצדדים.

### 11.11. תקנים מקצועיים מנחים בביצוע הביקורת

כפי שנמסר לחברה על ידי המבקר הפנימי, המבקר הפנימי וצוות העובדים הכפופים לו יערכו את הביקורת בהתאם לחוק הביקורת הפנימית, התשנ"ב-1992 ולתקנים מקצועיים מקובלים שהוצאו על ידי ארגון המבקרים הפנימיים. דירקטוריון החברה הסתמך על דיווחו של המבקר הפנימי בדבר עמידתו בתקנים מקצועיים לפיהם הוא יערוך את הביקורת.

### 11.12. גישה למידע

למבקר הפנימי תינתן גישה חופשית, בתיאום, למסמכים, למידע ולמערכות המידע הרלוונטיות של החברה, לרבות נתונים כספיים והכל לצורך ביצוע תפקידה, ובהתאם לאמור בסעיף 9 בחוק הביקורת הפנימית, התשנ"ב-1992.

### 11.13. הערכת הדירקטוריון את פעילות המבקר הפנימי

לדעת דירקטוריון החברה, היקף, אופי ורציפות הפעילות ותוכנית העבודה של המבקר הפנימי הינם סבירים בנסיבות העניין ויש בהם כדי להגשים את מטרות הביקורת הפנימית בתאגיד.



## בלייד ריינג'ר בע"מ - דוח דירקטוריון על מצב ענייני החברה 2022

### 12. גילוי בדבר שכרו של רואה חשבון מבקר

12.1. משרד רואה החשבון המבקר של החברה הינו משרד סומך חייקין (KPMG) רואי חשבון.

12.2. שכר רואה החשבון המבקר

להלן נתונים בדבר שכר הטרחה ששולם לרואה החשבון המבקר בגין שירותי ביקורת, שירותים הקשורים לביקורת, שירותי מס ושירותים אחרים ביחס לשנים 2022 ו- 2021 (אלפי ש"ח):

שירותים אחרים ושירותי מס	שירותי ביקורת ושירותים הקשורים לביקורת	
10	130	2022
10	130	2021

12.3. שכר טרחת רואה החשבון המבקר של החברה נקבע במשא ומתן בין רואה החשבון המבקר לבין הנהלת החברה, בהתאם לתעריף המוערך למתן השירותים, המתבסס על כמות השעות המושקעות על ידי רואה החשבון המבקר בהתבסס על היקף הפעילות המבוקרת ומורכבותה. שכר טרחת רואה החשבון המבקר אושר על ידי דירקטוריון החברה.

### 12.4. מורשי חתימה עצמאיים

נכון לתאריך הדוח לחברה אין מורשי חתימה עצמאיים.



**חלק שלישי - הוראות גילוי בקשר עם הדיווח הפיננסי של החברה**

**13. אירועים מהותיים בפעילות החברה בתקופת הדוח ולאחריו**

13.1. ביום 22 בפברואר 2022 פרסמה החברה זימון אסיפה, כפי שתוקן ביום 22 במרץ 2022, לאישור התקשרות בהסכם העסקה עם מנכ"ל החברה החדש, מר עודד פרוכטמן, החל מיום 1.4.2022 וכן לאישור תנאי כהונתו והעסקתו של מר אסף פרידלר, מייסד משותף ומנהל פעילות עסקית בחברה החל מיום 1.4.2022. לפרטים נוספים ראו זימון אסיפה מתוקן מיום 22 במרץ 2022 (מס' אסמכתא: 2022-01-028047) וכן תוצאות אסיפה כללית מיום 28 במרץ 2022. האמור בדוח זה מובא כהפניה על דרך ההכללה בדוח זה.

13.2. ביום 16 במרץ 2022, החברה הודיעה על התקשרות בהסכם הכולל מכירה ראשונה של מספר יחידות של הרובוט. לפרטים ראו דיווח מיידי שפרסמה החברה ביום 16 במרץ 2022 (מס' אסמכתא: 2022-01-026016). האמור בדוח זה מובא כהפניה על דרך ההכללה בדוח זה.

13.3. ביום 3 באפריל 2022 החברה הודיעה כי מנכ"ל החברה, אסף פרידלר חדל לכהן כמנכ"ל החברה ויחל בתפקידו כמייסד משותף ומנהל פעילות עסקית של החברה. לפרטים נוספים ראו דיווחים מיידיים של החברה (מס' אסמכתא: 2022-01-034911 ו-2022-01-034920). האמור בדוח זה מובא כהפניה על דרך ההכללה בדוח זה.

13.4. ביום 3 באפריל 2022 החברה הודיעה על מינוי מר עודד פרוכטמן כמנכ"ל החברה. לפרטים נוספים ראו דיווח מיידי של החברה (מס' אסמכתא: 2022-01-034917). האמור בדוח זה מובא כהפניה על דרך ההכללה בדוח זה.

13.5. ביום 1 במאי 2022 החברה הודיעה על מינויים של מר עירא פלטי ליו"ר דירקטוריון החברה ומר אייל טריבר לדירקטור בחברה. לפרטים נוספים ראו דיווחים מיידיים של החברה (מס' אסמכתא: 2022-01-043383 ו-2022-01-043389). האמור בדוח זה מובא כהפניה על דרך ההכללה בדוח זה.

13.6. ביום 12 ביוני 2022 הודיעה החברה על פקיעת הסכם ההצבעה בין מר אסף פרידלר, הון הטבע וקוגניטים ושלחברה לא יהיה בעל שליטה. לפרטים נוספים ראו דיווח מיידי של החברה (מס' אסמכתא: 2022-01-059295). האמור בדוח זה מובא כהפניה על דרך ההכללה בדוח זה.

13.7. ביום 22 ביוני 2022 קיבלה החברה אישור פטנט ממשד הפטנטים האירופי. הפטנט נוגע



## בלייד ריינג'ר בע"מ - דוח דירקטוריון על מצב ענייני החברה 2022

למערכות ושיטות טכנולוגיות בתחום האינטראקציה האוטונומית בין הרובוטים הייעודיים של החברה (בינם לבין עצמם, כלי רכב או רחפנים, והמפעיל) ובכלל, וכוללים תכונות ויכולות איתור, חיבור, נשיאה ופריקה של רובוטים, על ידי כלי רכב אוטונומיים או רחפנים. לפרטים נוספים ראו דיווח מידי של החברה מיום 26 ביוני 2022 (מס' אסמכתא: 2022-01-064983). האמור בדוח זה מובא כהפניה על דרך ההכללה בדוח זה.

13.8. ביום 30 ביוני 2022 הודיעה החברה על סיום כהונתו של סמנכ"ל טכנולוגיות ראשי (CTO) של החברה. לפרטים נוספים ראו דיווח מידי של החברה (מס' אסמכתא: 2022-01-068838). האמור בדוח זה מובא כהפניה על דרך ההכללה בדוח זה.

13.9. ביום 27 ביולי 2022 חתמה החברה על מזכר הבנות לא מחייב לרכישת מלוא הנכסים והפעילות כעסק חי של חברת רייקאטצ' בע"מ, חברה ישראלית אשר פועלת בתחום הקליימטק והאנרגיה המתחדשת. לפרטים נוספים ראו דיווח מידי של החברה (מס' אסמכתא: 2022-01-078783). ביום 13 בנובמבר 2022 נחתם ההסכם לרכישת פעילות חברת רייקאטצ'. לפרטים נוספים ראו דיווח מידי של החברה מיום 14 בנובמבר 2022 (מס' אסמכתא: 2022-01-109335).

13.10. ביום 30 בנובמבר 2022, החברה קיבלה אישור מרשות ניירות ערך להאריך את התקופה להצעת ניירות ערך על פי תשקיף המדף של התאגיד עד ליום 7 בדצמבר 2023. לפרטים נוספים ראו דיווח מידי של החברה (מס' אסמכתא: 2022-01-115623). האמור בדוח זה מובא כהפניה על דרך ההכללה בדוח זה.

13.11. ביום 22 בינואר 2023 הודיעה החברה על קבלת פטנט בישראל לטכנולוגיה של החברה. לפרטים נוספים ראו דיווח מידי של החברה (מס' אסמכתא: 2023-01-008497). האמור בדוח זה מובא כהפניה על דרך ההכללה בדוח זה.

13.12. ביום 22 בינואר 2023 הודיעה החברה על השלמת רכישת פעילות חברת רייקאטצ'. לפרטים נוספים ראו דיווח מידי של החברה (מס' אסמכתא: 2023-01-008779). האמור בדוח זה מובא כהפניה על דרך ההכללה בדוח זה.

13.13. ביום 2 בפברואר 2023 הודיעה החברה כי דירקטוריון החברה אישר ביצוע פעולות לצמצום הוצאות החברה השוטפות על-מנת לנקוט בצעדי התייעלות. לפרטים נוספים ראו דיווח מידי של החברה (מס' אסמכתא: 2023-01-014082). האמור בדוח זה מובא כהפניה על דרך ההכללה בדוח זה.



## בלייד ריינג'ר בע"מ - דוח דירקטוריון על מצב ענייני החברה 2022

13.14. בחודש מרץ 2023 הודיעה החברה על קבלת פטנט (מס' 11607814) ממשרד הפטנטים וסימני המסחר האמריקאי לפטנט (מספר בקשה אמריקאית: 17/184,742) בארצות הברית. לעניין זה ראו דוח מידי מיום 9 במרץ 2023, מס' אסמכתא: 2023-01-021073 המובא כהכללה על דרך ההפנייה בדוח זה.

13.15. בחודש מרץ 2023 הודיעה החברה על כי החברה וחברת Alpha Solar אחת מספקיות האנרגיה המובילות בבחריין הכריזו על שותפות אסטרטגית אשר, ככל שתצא לפועל תאפשר לחברה למכור את ה-Pleco, הרובוט המפותח על ידי החברה לניקוי פאנלים סולאריים ותוכנת ה-DeepSolar לניטור וניתוח שדות סולאריים בשוק חדש ומשמעותי בבחריין ומדינות המפרץ. לעניין זה ראו דוח מידי מיום 16 במרץ 2023, מס' אסמכתא: 2023-01-023638 המובא כהכללה על דרך ההפנייה בדוח זה.

### **13.16. השלכות נגיף הקורונה על פעילות החברה**

13.16.1. לאורך שנת 2022 ונכון למועד דוח זה, מרבית מדינות העולם ובכללן ישראל אינן נוקטות בהטלת סגרים ו/או סגירת גבולות (הן אוויריים והן יבשתיים), בעקבות התפשטות נגיף הקורונה (COVID-19) כאשר הכניסה ומעבר במרבית מדינות העולם הינה ללא מגבלות.

13.16.2. מעבר לכך, היות והחברה אינה נדרשת בתהליך המכירה והפעלת הרובוטים של החברה, למשימות מורכבות של שינוע צוותי עבודה, ציוד התקנה רב וקונסטרוקציה מורכבות לסגרים אשר נבעו מהתפשטות נגיף הקורונה לא היתה השפעה מהותית על פעילות החברה.

13.16.3. לאור האמור לעיל, נכון למועד דוח זה, החברה סבורה כי לנגיף הקורונה לא צפויה להיות השפעה מהותית על פעילותה, האיתנות הפיננסית של החברה נזילותה או יכולתה לעמוד בהתחייבויותיה השונות.

### **13.17. מלחמת רוסיה – אוקראינה**

13.17.1. במהלך שנת 2022 ונכון למועד הדיווח, בעקבות פלישתו של הצבא הרוסי למדינת אוקראינה, מתנהלת לחימה עזה בין המדינות בשטחה של אוקראינה, המובילה, בין היתר, למשבר הומניטרי. ללחימה זו השפעות נרחבות גם על הכלכלה העולמית. מאז תחילת הלחימה, מחירי האנרגיה והסחורות בעולם זינקו. בנוסף, הימשכות הלחימה גורמת לירידות שערים ותנודתיות גבוהה בשוקי ההון בארץ ובעולם. תרחישי הסיכון העיקריים לכלכלה הגלובלית מתמקדים בסיכון לעלייה של רמת

האינפלציה והחשש מהאטה בצמיחה.

13.17.2. יצוין, כי החברה אינה חשופה באופן מהותי בפעילותה העסקית לשווקים ברוסיה ואוקראינה. יחד עם זאת, כתלות בהתפתחויות הגיאוגרפיות, בהתנהלות המסחר בשווקים הבינלאומיים או בהחרפת הסנקציות המוטלות על רוסיה, ייתכנו השלכות שונות גם על פעילותה של החברה, אשר למועד הדוח טרם ידועות.

13.17.3. יובהר כי נכון למועד זה, אין ביכולתה של החברה להעריך כיצד תתפתח הלחימה באוקראינה ומתי תבוא לסיימה, ואת ההשפעה שלה על פעילותה של החברה.

יצוין כי האמור בסעיף זה, בעניין השפעותיה הפוטנציאליות של מלחמת רוסיה – אוקראינה על החברה, מהווה מידע צופה פני עתיד כמשמעו בחוק ניירות ערך, התשכ"ח-1968, המבוסס, בין היתר, על אינפורמציה הקיימת בחברה בתאריך דוח זה. לפיכך, אין כל ודאות כי האמור לעיל אכן יתממש, או שיתממש באופן דומה לזה המתואר לעיל, והתוצאות בפועל עשויות להיות שונות באופן מהותי מן התוצאות המוערכות או המשתמעות ממידע זה.

### **13.18. השפעת האינפלציה ועליית הריבית**

13.18.1. החל משנת 2021 חלה עליה בשיעורי האינפלציה בישראל ובעולם ומשך לעליית מחירים עולמית. לצד עליות המחירים העולמית החליטו בנקים מרכזיים בעולם להעלות את הריבית במטרה לבלום את עליות המחירים.

#### **13.18.2. אינפלציה**

החברה רק החלה במכירותיה ולכן לעלייה באינפלציה אין השפעה מהותית על פעילות החברה. נכון למועד דוח זה, החברה לא עדכנה את מחיר מוצריה לאור האינפלציה. כמו כן, לחברה אין עלויות מימון.

עם זאת, הימשכות העלייה בשיעורי האינפלציה בשוק העולמי עשויה להוביל לעלייה משמעותית בעלות המוצרים להשפיע על יכולת החברה להתאים את מחיר מוצריה לעלייה בשיעורי האינפלציה כאמור ובכך להשפיע על רווחיות החברה.

יצוין כי האמור בסעיף זה, בעניין השפעות העלייה בשיעור האינפלציה על החברה, מהווה מידע צופה פני עתיד כמשמעו בחוק ניירות ערך, התשכ"ח-1968, המבוסס, בין היתר, על אינפורמציה הקיימת בחברה בתאריך דוח זה. לפיכך, אין כל ודאות כי האמור לעיל אכן יתממש, או שיתממש באופן דומה לזה



## בלייד ריינג'ר בע"מ - דוח דירקטוריון על מצב ענייני החברה 2022

המתואר לעיל, והתוצאות בפועל עשויות להיות שונות באופן מהותי מן התוצאות המוערכות או המשתמעות ממידע זה.

### 13.18.3. ריבית

נכון למועד הדוח, לחברה אין הלוואות תלויות ועומדות ומימון החברה נעשה בעיקר מההון החוזר. לאור הנ"ל, לעלייה בשיעור הריבית, אין השפעה מהותית על מימון החברה.

בשנת 2022 החברה טרם החלה במכירות משמעותיות של מוצריה ובכל מקרה על פי רוב החברה לא מעניקה אשראי מהותי ללקוחותיה.

יובהר, כי הנחותיה והערכותיה של החברה המובאות לעיל הינן מידע צופה פני עתיד, כהגדרתו בסעיף 32א בחוק ניירות ערך, התשכ"ח-1968 המבוססות על המידע הקיים בחברה נכון למועד הדוח. הערכות אלה עלולות שלא להתממש, כולן או חלקן או להתממש באופן שונה מהותית מכפי שנצפה, בין היתר, לאור העובדה שמדובר באירוע חריג ומתמשך אשר אינו בשליטת החברה. המשך התפשטות משבר הקורונה או עצירתו, החלטות של מדינות ורשויות רגולטוריות בארץ ובעולם בקשר עם היערכותן, שינויים בריבית, כמו גם שינויים נוספים שינבעו מהאמור לעיל, עלולים להשפיע על החברה ועל תוצאותיה הכספיות באופן שונה מההערכות המפורטות לעיל.





בלייד ריינג'ר בע"מ - דוח דירקטוריון על מצב ענייני החברה 2022

14. הערכות שווי

תיאור	נושא
הערכת שווי בגין כתבי אופציה (בתקופת הדוח בוצעו שלוש הערכות שווי של כתבי אופציה)	זיהוי נושא ההערכה:
בגין הענקות שבוצעו בחציון הראשון של שנת 2022, ההערכה בוצעה בחודש אוגוסט 2022.	עיתוי ההערכה:
שווי האופציות שהוענקו נקבע על כ- 2 אלפי ₪.	שווי נושא ההערכות שנקבע בהתאם להערכות:
העבודה בוצעה על ידי וריאנס אסכולה בע"מ, בעלת ניסיון רב שנים. מעריך השווי הינו בעל תואר ראשון בחשבונאות וכלכלה תואר ראשון במדעי החיים ותואר שני במנהל עסקים.	זיהוי המעריך ואפיוניו:
בלתי תלוי	תלות במזמין ההערכה:
קיים הסכם לשיפוי מעריך השווי. לפי הסכם זה אחריות מעריך השווי ככל התמורה המשולמת לו בגין עבודה זו עד פי 3. במקרה בו יחויב בהליך משפטי, החברה תשפה את מעריך השווי על כך בהתאם (מעבר כאמור לאחריותו), והכל למעט במקרה של זדון מצד מעריך השווי.	הסכמי שיפוי עם מעריך השווי:
בינומי	מודל ההערכה שמעריך השווי פעל לפיו:

ההנחות שלפיהן ביצע מעריך השווי את ההערכה:  
 תנודתיות צפויה במחירי המניה כ-69%-67%  
 שיעור ריבית חסרת סיכון (%): 0.82%-3.59%

מחיר המניה (ש"ח): ליום הענקה 10.21 ש"ח, 9.84 ש"ח ו-8.48 ש"ח למניה  
 (מחיר המניה בבורסה ביום ההענקה)



## בלייד ריינג'ר בע"מ - דוח דירקטוריון על מצב ענייני החברה 2022

### 15. מצבת התחייבויות לפי מועדי פירעון

מפורסמת בסמוך לפרסום דוח זה.

### חתימות

<u>חתימה</u>	<u>תפקיד</u>	<u>שמות החותמים</u>
_____	יו"ר דירקטוריון	עירא פלטי
_____	מנכ"ל	עודד פרוכטמן

תאריך: 27 במרץ 2023

**בלייד ריינג'ר בע"מ**

**דוחות כספיים**

**ליום**

**31 בדצמבר 2022**



סומך חייקין  
מגדל המילניום KPMG  
רחוב הארבעה 17, תא דואר 609  
תל אביב 6100601  
**03 684 8000**

בלייד ריינג'ר בע"מ

## דוחות כספיים ליום 31 בדצמבר 2022

### תוכן העניינים

#### עמוד

2	דוח רואי החשבון המבקרים
3	דוחות על המצב הכספי
4	דוחות על ההפסד הכולל
5	דוחות על השינויים בהון
6	דוחות על תזרימי המזומנים
7-28	באורים לדוחות הכספיים



סומך חייקין  
מגדל המילניום KPMG  
רחוב הארבעה 17, תא דואר 609  
תל אביב 6100601  
03 684 8000

## דוח רואי החשבון המבקרים לבעלי המניות של בלייד ריינג'ר בע"מ

ביקרנו את הדוחות על המצב הכספי המצורפים של בלייד ריינג'ר בע"מ (להלן- "החברה") לימים 31 בדצמבר 2022 ו-2021 ואת הדוחות על ההפסד הכולל, הדוחות על השינויים בהון והדוחות על תזרימי המזומנים לכל אחת משלוש השנים בתקופה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2022. דוחות כספיים אלה הינם באחריות הדירקטוריון והנהלה של החברה. אחריותנו היא לחוות דעה על דוחות כספיים אלה בהתבסס על ביקורתנו.

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, לרבות תקנים שנקבעו בתקנות רואי חשבון (דרך פעולתו של רואה חשבון), התשל"ג - 1973. על פי תקנים אלה, נדרש מאתנו לתכנן את הביקורת ולבצע במטרה להשיג מידה סבירה של ביטחון שאין בדוחות הכספיים הצגה מוטעית מהותית. ביקורת כוללת בדיקה מדגמית של ראיות התומכות בסכומים ובמידע שבדוחות הכספיים. ביקורת כוללת גם בחינה של כללי החשבונאות שישמשו ושל האומדנים המשמעותיים שנעשו על ידי הדירקטוריון והנהלה של החברה וכן הערכת נאותות ההצגה בדוחות הכספיים בכללותה. אנו סבורים שביקורתנו מספקת בסיס נאות לחוות דעתנו.

לדעתנו, הדוחות הכספיים הנ"ל משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי של החברה לימים 31 בדצמבר 2022 ו-2021 ואת תוצאות פעולותיה, השינויים בהונה ותזרימי המזומנים שלה לכל אחת משלוש השנים בתקופה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2022 בהתאם לכללי דיווח כספי בינלאומיים (IFRS) והוראות תקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע-2010.

מבלי לסייג את חוות דעתנו הנ"ל, אנו מפנים את תשומת הלב לאמור בבאור ד'1 בדוחות הכספיים. נכון ליום 31 בדצמבר 2022 צברה החברה הפסדים בסך של כ- 28,437 אלפי ש"ח. בשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2022 רשמה החברה הפסד בסך של כ- 10,886 אלפי ש"ח ותזרים שלילי מפעילות שוטפת של כ- 11,361 אלפי ש"ח. גורמים אלו, יחד עם גורמים נוספים המפורטים בבאור הנ"ל, מעוררים ספקות משמעותיים בדבר המשך קיומה של החברה כעסק חי. תכניות ההנהלה בקשר לעניינים אלה מפורטות בבאור ד'1. בדוחות הכספיים לא נכללו כל התאמות לגבי ערכי הנכסים וההתחייבויות וסיווגם שיתכן שתהיינה דרושות אם החברה לא תוכל להמשיך ולפעול כעסק חי.

סומך חייקין  
רואי חשבון

27 במרץ 2023

2021 בדצמבר 31 באלפי ש"ח	2022 בדצמבר 31 באלפי ש"ח	באור	נכסים
20,151	9,194	4	רכוש שוטף
-	45		מזומנים ושוי מזומנים
-	854	5	פקדון לזמן קצר
235	1,677	6	מלאי
			חייבים ויתרות חובה
<u>20,386</u>	<u>11,770</u>		סה"כ נכסים שוטפים
760	939	21	נכסים שאינם שוטפים
242	286	7	נכסי זכות שימוש, נטו
			רכוש קבוע, נטו
<u>21,388</u>	<u>12,995</u>		סה"כ נכסים
100	398		התחייבויות שוטפות
110	241	21	ספקים
853	1,412	8	חלות שוטפת של התחייבות בגין חכירה
			זכאים ויתרות זכות
<u>1,063</u>	<u>2,051</u>		סה"כ התחייבויות שוטפות
3,261	3,284	9 ב'	התחייבויות לא שוטפות
670	684	21	התחייבויות בגין הלוואות הניתנות למחילה מרשות החדשנות
			התחייבות לזמן ארוך בגין חכירה
<u>3,931</u>	<u>3,968</u>		סה"כ התחייבויות לא שוטפות
23	24	11	הון
4,468	5,458		הון מניות
29,454	29,931		קרנות הון
(17,551)	(28,437)		פרמיה
16,394	6,976		יתרת הפסד
			סה"כ הון
<u>21,388</u>	<u>12,995</u>		סה"כ התחייבויות והון

שמסון ויזל  
סמנכ"ל כספים

עודד פרוכטמן  
מנכ"ל

עירא פלטי  
יו"ר דירקטוריון

תאריך אישור הדוחות הכספיים: 27 במרץ 2023

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

דוחות על ההפסד הכולל לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר

שנת 2020 באלפי ש"ח	שנת 2021 באלפי ש"ח	שנת 2022 באלפי ש"ח		
4,511	6,542	<b>8,725</b>	14	הוצאות מחקר ופיתוח
(*) (541)	(*) (598)	<b>(1,247)</b>	9 ב'	בניכוי-מענקים מרשות החדשנות
(*) 3,970	(*) 5,944	<b>7,478</b>		הוצאות מחקר ופיתוח, נטו
-	-	<b>592</b>		הוצאות שיווק
885	1,455	<b>3,621</b>	15	הוצאות הנהלה וכלליות
4,855	7,399	<b>11,691</b>		הפסד תפעולי
1,279	181	<b>44</b>	16	הוצאות מימון
-	8	<b>849</b>	17	הכנסות מימון
6,134	7,572	<b>10,886</b>		הפסד כולל לשנה
1.20	1.04	<b>1.48</b>	19	הפסד בסיסי ומדולל למניה (בש"ח) (*)- סווג מחדש

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

הון מניות	קרנות הון (**)	פרמיה	יתרת הפסד	סה"כ	הון מניות
					<b>יתרה ליום</b>
					<b>1 בינואר 2020</b>
2,098	1	2,063	3,879	(3,845)	
20,837	17	-	20,820	-	<b>הנפקת מניות</b>
4,458	5	-	4,453	-	<b>מימוש אופציות</b>
1,615	-	1,615	-	-	<b>תשלום מבוסס מניות</b>
(6,134)	-	-	-	(6,134)	<b>הפסד לשנה</b>
					<b>יתרה ליום</b>
					<b>31 בדצמבר 2020</b>
22,874	23	3,678	29,152	(9,979)	
13	*	(13)	26	-	<b>מימוש אופציות עובדים</b>
315	*	-	315	-	<b>מימוש אופציות משקיעים</b>
(39)	-	-	(39)	-	<b>עלויות גיוס הון</b>
803	-	803	-	-	<b>תשלום מבוסס מניות</b>
(7,572)	-	-	-	(7,572)	<b>הפסד לשנה</b>
					<b>יתרה ליום</b>
					<b>31 בדצמבר 2021</b>
16,394	23	4,468	29,454	(17,551)	
<b>223</b>	1	<b>(255)</b>	<b>477</b>	-	<b>מימוש אופציות עובדים</b>
<b>1,245</b>	-	<b>1,245</b>	-	-	<b>תשלום מבוסס מניות</b>
<b>(10,886)</b>	-	-	-	<b>(10,886)</b>	<b>הפסד לשנה</b>
					<b>יתרה ליום</b>
					<b>31 בדצמבר 2022</b>
<b>6,976</b>	<b>24</b>	<b>5,458</b>	<b>29,931</b>	<b>(28,437)</b>	

\* סכום נמוך מ-1 אלפי ש"ח.

\*\* קרן הון תשלום מבוסס מניות ותקבולים מהליך השקעה שלא יצא לפועל

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.



דוחות על תזרימי המזומנים לשנה הסתיימה ביום 31 בדצמבר

2022 לשנת ש"ח באלפי ש"ח	2021 לשנת ש"ח באלפי ש"ח	2020 לשנת ש"ח באלפי ש"ח	
			תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת
			הפסד כולל לשנה
(10,886)	(7,572)	(6,134)	
			הכנסות והוצאות שאינן כרוכות בתזרים מזומנים:
			פחת והפחתות
			הוצאות בגין עסקאות תשלום מבוסס מניות
249	162	9	רכיב הטבה בגין מימוש אופציות
1,245	803	1,615	הוצאות (הכנסות) ריבית, נטו
-	-	865	
(530)	146	243	
			שינויים בסעיפי רכוש והתחייבויות:
			שינוי במלאי
(854)	-	-	שינוי בחייבים ויתרות חובה
(331)	279	(425)	שינוי בספקים
298	(70)	130	שינוי בזכאים ויתרות זכות
559	21	559	שינוי ביתרה בגין מענקים מרשות החדשנות
(1,111)	150	53	
(475)	1,491	3,049	
			מזומנים נטו ששימשו לפעילות שוטפת
(11,361)	(6,081)	(3,085)	
			תזרימי מזומנים מפעילות השקעה
			עליה בפיקדון לזמן קצר
(45)	-	-	פקדון בגין נכס זכות שימוש
(52)	-	-	רכישת רכוש קבוע
(97)	(256)	(4)	
			מזומנים נטו ששימשו לפעילות השקעה
(194)	(256)	(4)	
			תזרימי מזומנים מפעילות מימון
			תקבולים בגין הנפקת מניות
-	-	26,190	תקבולים בגין מימוש אופציות
223	328	-	עלויות גיוס הון
-	(39)	(1,760)	קבלת הלואה מצד קשור
-	-	116	החזר הלואה מצד קשור
-	(116)	-	פירעון התחייבות בגין חכירה
(178)	(116)	-	התחייבות בגין הלואות הניתנות למחילה מרשות החדשנות
361	1,034	557	
			מזומנים נטו שנבעו מפעילות מימון
406	1,091	25,103	
			השפעת תנודות בשער החליפין על יתרות מזומנים ושווי מזומנים
192	(25)	83	
			עלייה (ירידה) במזומנים ושווי מזומנים
(10,957)	(5,271)	22,097	
			יתרת מזומנים ושווי מזומנים לתחילת השנה
20,151	25,422	3,325	
			יתרת מזומנים ושווי מזומנים לסוף השנה
9,194	20,151	25,422	
			מידע נוסף על תזרים מזומנים:
35	31	-	ריבית ששולמה במהלך השנה
58	8	-	ריבית שהתקבלה במהלך השנה
			הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

באור 1 - כללי

א. בלייד ריינג'ר בע"מ (להלן - "החברה") הוקמה והחלה את פעילותה ביום 3 בדצמבר 2015. החברה מפתחת ומשווקת טכנולוגיה לניקוי, ניטור ואנליזה של מתקנים ושדות סולאריים פוטו-וולטאיים (PV). בהתאם להוראת מנכ"ל 8.14 של משרד התעשייה, המסחר והתעסוקה הוקמה חברת הון הטבע בע"מ (להלן - "החממה") שהינה מרכז טכנולוגי לאנרגיה מתחדשת בנגב ובערבה. החברה החלה את פעילותה כחברת פרויקט של החממה והייתה חברה פרטית שפעילותה מומנה על ידי רשות החדשנות הטכנולוגית ("רשות החדשנות") והחממה. החברה סיימה את תקופת החממה ביום 31 במאי 2018.

ב. פעילות החברה עד שנת 2018 מומנה בעיקר על ידי השקעות מהחממה הטכנולוגית (ראה באור 11) וכן על ידי מענקי מחקר ופיתוח מהרשות לחדשנות (ראה באור 9), וכן ע"י השקעות מגיוסי הון.

ג. ביום 27 בנובמבר, 2020 הוצעו לראשונה מניותיה של החברה לציבור באמצעות הצעת מכר והחל מיום 10 בדצמבר 2020 נסחרות מניותיה בבורסה לניירות ערך בתל אביב בע"מ.

ד. נכון ליום 31 בדצמבר 2022, צברה החברה הפסדים בסך של כ- 28,437 אלפי ש"ח. החברה טרם סיימה את פיתוח מלוא מוצריה ומצויה בשלבי מחקר ופיתוח כאשר לאחרונה השלימה פיתוח גרסה מעודכנת של רובוט הפלקו-סולאר שפותח על ידיה והחלה במכירות ראשוניות.

עם זאת, המשיך תוכנית הפיתוח של החברה ויצירת פעילות רווחית מותנים באירועים עתידיים, הכוללים בין היתר הזרמת הון למימון פעילות החברה לרבות מימון פעילות המחקר והפיתוח של החברה, עד להשגת רווחיות. גורמים אלה מעוררים ספקות משמעותיים בדבר המשך קיומה של החברה כעסק חי. יכולת החברה להמשיך ולפעול מותנה במימוש תוכניות הנהלת החברה לגיוס כספים לחברה. בדוחות הכספיים לא נכללו כל ההתאמות לגבי ערכי הנכסים וההתחייבויות וסיווגם שייטכן שתהיינה דרושות אם החברה לא תוכל להמשיך ולפעול כעסק חי. החברה פועלת במספר גזרות להזרמת הון לחברה:

- האצת מכירות מוצרי החברה – בסוף שנת 2022 ובתחילת שנת 2023 השלימה החברה פיתוח גרסה מעודכנת של רובוט הפלקו-סולאר והחלה במכירות ראשוניות.
- החברה תפעל ככל שהדבר ניתן להגדיל את מכירותיה בשנת 2023.
- בחודש ינואר 2023 השלימה החברה את רכישת פעילות כעסק חי של חברת ריקאטצ' בע"מ אשר פיתחה תוכנה הקרויה DEEPSOLAR לניטור ואנליזה של שדות סולאריים. נכון למועד זה, המוצר מותקן ומניב הכנסות ממספר לקוחות ראשונים. החברה תפעל ככל שהדבר ניתן להגדיל את מכירותיה ממוצר זה בשנת 2023. ראה גם באור 22.
- במסגרת התקציב של החברה לשנת 2023 בוצעו קיצוצים של כ-20% בשכר העבודה של כל עובדי החברה יחד עם הפחתת היקף המשרה בשיעור דומה כל עוד לא יוחלט אחרת, ותמשך עד למוקדם מבין סיום שנת 2023 או גידול בהונה העצמי בסך מוסכם. הנהלת החברה שוקלת להרחיב את הקיצוצים במידת הצורך.
- הנהלת החברה פועלת במספר ערוצים על מנת לגייס הון.

ה. הגדרות

בדוחות כספיים אלה -

- (1) החברה - בלייד ריינג'ר בע"מ.
- (2) החממה הטכנולוגית - החברה הטכנולוגית הון הטבע בע"מ.
- (3) צדדים קשורים - כהגדרתם בתקן חשבונאות בינלאומי 24 בדבר צדדים קשורים.
- (4) בעל עניין - כמשמעותם בפסקה (1) להגדרת "בעל עניין" בתאגיד בסעיף 1 לחוק ניירות ערך, התשכ"ח-1968.

## באור 2 - בסיס הצגה של הדוחות הכספיים

### א. הצהרה על עמידה בתקני דיווח כספי בינלאומיים

הדוחות הכספיים הוכנו על ידי החברה בהתאם לתקני דיווח כספי בינלאומיים (IFRS). דוחות כספיים אלו נערכו גם בהתאם לתקנות ניירות ערך (דוחות כספיים שנתיים), התש"ע-2010. הדוחות הכספיים אושרו לפרסום על ידי הדירקטוריון ביום 27 במרץ 2023.

### ב. מטבע פעילות ומטבע הצגה

הדוחות הכספיים מוצגים בש"ח שהינו מטבע הפעילות של החברה, ומעוגלים לאלף הקרוב. השקל הינו המטבע שמייצג את הסביבה הכלכלית העיקרית בה פועלת החברה.

### ג. תקופת המחזור התפעולי

תקופת המחזור התפעולי של החברה הינו שנה. לפיכך, כוללים הרכוש השוטף וההתחייבויות השוטפות פריטים המיועדים והצפויים להתממש במהלך תקופת המחזור התפעולי של החברה.

### ד. שימוש באומדנים ושיקול דעת

בעריכת הדוחות הכספיים בהתאם ל-IFRS, נדרשת הנהלת החברה להשתמש בשיקול דעת, בהערכות, אומדנים והנחות אשר משפיעים על יישום המדיניות החשבונאית ועל סכומים של נכסים והתחייבויות, הכנסות והוצאות. יובהר שהתוצאות בפועל עלולות להיות שונות מאומדנים אלה.

בעת גיבושם של אומדנים חשבונאיים המשמשים בהכנת הדוחות הכספיים של החברה, נדרשה הנהלת החברה להניח הנחות באשר לנסיבות ואירועים הכרוכים באי וודאות משמעותית. בשיקול דעתה בקביעת האומדנים, מתבססת הנהלת החברה על ניסיון העבר, עובדות שונות, גורמים חיצוניים ועל הנחות סבירות בהתאם לנסיבות המתאימות לכל אומדן. האומדנים וההנחות שבבסיסם נסקרים באופן שוטף. שינויים באומדנים חשבונאיים מוכרים בתקופה שבה תוקנו האומדנים ובכל תקופה עתידית מושפעת.

מידע בדבר הנחות שהניחה החברה לגבי העתיד וגורמים עיקריים אחרים לחוסר ודאות בקשר לאומדנים, שקיים סיכון משמעותי שתוצאתם תהייה תיאום מהותי לערכים בספרים של נכסים והתחייבויות במהלך השנה הכספית הבאה, נכלל בבאורים הבאים:

הפנייה	השלכות אפשריות	הנחות עיקריות	אומדן
ראה באור 9 ב'	שינוי בעיתוי של ההכנסות או בשיעור הצמיחה של הכנסות ידחה או יקדים את מועדי הפירעון ויקטין או יגדיל את הערך הנוכחי של ההתחייבות.	עיתוי ההכרה בהכנסה ושיעור הצמיחה בהכנסות משנה לשנה	קביעת תחזיות ההכנסות לשם מדידת ההתחייבויות בגין הלוואות הניתנות למחילה מרשות החדשנות
ראה באור 9 ב'	שינוי בשיעור היוון בגין מענקים מהרשות לחדשנות בעת קבלת המענק ישפיע על הערך הנוכחי של ההתחייבות.	קביעת הריבית המתאימה לחברה על פי השלב בו היא נמצאת בעת קבלת המענק, לצורך היוון התשלומים העתידיים וקביעת סכום ההתחייבות בעת קבלת המענק.	שיעור היוון להתחייבות בגין מענקים לרשות החדשנות
ראה באור 21	גידול או קטון במדידה לראשונה של נכס זכות שימוש והתחייבות בגין חכירה ובהוצאות הפחת והמימון בתקופות עוקבות.	לצורך קביעת תקופת החכירה, החברה לוקחת בחשבון את התקופה שבה החכירה אינה ניתנת לביטול, לרבות אופציות הארכה שוודאי באופן סביר שימומשו ו/או אופציות לביטול שוודאי באופן סביר שלא ימומשו.	קביעת תקופת החכירה

## באור 2 - בסיס הצגה של הדוחות הכספיים (המשך)

### ד. שימוש באומדנים ושיקול דעת (המשך)

אומדן	הנחות עיקריות	השלכות אפשריות	הפנייה
שיעור היוון להתחייבות בגין חכירה	החברה מהוונת את תשלומי החכירה תוך שימוש בשיעור הריבית התוספתי שלה 3.7%-6.6%	גידול או קטון בהתחייבות בגין חכירה, בנכס זכות שימוש ובהוצאות הפחת והוצאות המימון שיכור.	ראה באור 21
הערכת שווי אופציות	נתונים לא נצפים המשמשים את מודל ההערכה- סטיית תקן וריבית חסרת סיכון.	גידול או קטון בהוצאות תשלום מבוסס מניות.	ראה באור 12

### קביעת שווי הוגן

לצורך הכנת דוחות הכספיים, נדרשת החברה לקבוע את השווי ההוגן של נכסים והתחייבויות מסוימים. מידע נוסף אודות ההנחות ששימשו בקביעת שווי הוגן נכלל בביאור 12, בדבר הסדרי תשלומים מבוססי מניות.

בקביעת השווי ההוגן של נכס או התחייבות, משתמשת החברה בנתונים נצפים מהשוק ככל שניתן. מדידות שווי הוגן מחולקות לשלוש רמות במידרג השווי ההוגן בהתבסס על הנתונים ששימשו בהערכה, כדלקמן:

- רמה 1: מחירים מצוטטים (לא מתואמים) בשוק פעיל לנכסים או התחייבויות זהים.
- רמה 2: נתונים נצפים מהשוק, במישרין או בעקיפין, שאינם כלולים ברמה 1 לעיל.
- רמה 3: נתונים שאינם מבוססים על נתוני שוק נצפים.

## באור 3 - עיקרי המדיניות החשבונאית

כללי המדיניות החשבונאית המפורטת להלן יושמו בעקביות לכל התקופות המוצגות בדוחות אלה על ידי החברה.

### א. מכשירים פיננסיים

#### (1) נכסים פיננסיים שאינם נגזרים

##### הכרה ומדידה לראשונה בנכסים פיננסיים

החברה מכירה לראשונה בלקוחות ומכשירי חוב שהונפקו במועד היווצרותם. יתר הנכסים הפיננסיים מוכרים לראשונה במועד בו החברה הופכת לצד לתנאים החוזיים של המכשיר.

נכסים פיננסיים נמדדים לראשונה בשווי הוגן בתוספת עלויות עסקה שניתן לייחס במישרין לרכישה או להנפקה של הנכס הפיננסי. לקוח שאינו כולל רכיב מימון משמעותי נמדד לראשונה לפי מחיר העסקה שלו. חייבים שמקורם בנכסי חוזה, נמדדים לראשונה לפי ערכם בספרים של נכסי החוזה במועד שינוי הסיווג מנכס חוזה לחייבים.

##### גריעת נכסים פיננסיים

נכסים פיננסיים נגרעים כאשר הזכויות החוזיות לתזרימי המזומנים הנובעים מהנכס הפיננסי פוקעות, או כאשר החברה מעבירה את הזכויות לקבל את תזרימי המזומנים הנובעים מהנכס הפיננסי בעסקה בה כל הסיכונים וההטבות מהבעלות על הנכס הפיננסי הועברו באופן מהותי. אם בידי החברה נותרו באופן מהותי כל הסיכונים וההטבות הנובעים מהבעלות על הנכס הפיננסי, החברה ממשיכה להכיר בנכס הפיננסי.

##### סיווג נכסים פיננסיים לקבוצות והטיפול החשבונאי בכל קבוצה

במועד ההכרה לראשונה, נכסים פיננסיים מסווגים לאחת מקטגוריות המדידה הבאות: עלות מופחתת או שווי הוגן דרך רווח והפסד.

### באור 3 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

א. מכשירים פיננסיים (המשך)

(1) נכסים פיננסיים שאינם נגזרים (המשך)

#### עלות מופחתת

נכס פיננסי נמדד בעלות מופחתת אם הוא מקיים את שני התנאים המצטברים להלן וכן אינו מיועד למדידה בשווי הוגן דרך רווח והפסד:

- מוחזק במסגרת מודל עסקי שמטרתו להחזיק בנכסים כדי לגבות את תזרימי המזומנים החוזיים; וכן
- התנאים החוזיים של הנכס הפיננסי מספקים זכאות במועדים מוגדרים לתזרימי מזומנים שהם רק תשלומי קרן וריבית בגין סכום הקרן שטרם נפרעה.

נכסים אלו נמדדים בתקופות עוקבות בעלות מופחתת, תוך שימוש בשיטת הריבית האפקטיבית ובניכוי הפסדים מירידת ערך. הכנסות ריבית, רווחים או הפסדים הפרשי שער וירידת ערך מוכרים ברווח והפסד. רווח או הפסד כלשהו הנובע מגריעה, מוכר אף הוא ברווח והפסד.

#### שווי הוגן דרך רווח והפסד

כל הנכסים הפיננסיים שאינם מסווגים למדידה בעלות מופחתת או בשווי הוגן דרך רווח כולל אחר, וכן נכסים פיננסיים שיועדו לשווי הוגן דרך רווח והפסד, נמדדים בשווי הוגן דרך רווח והפסד. במועד ההכרה לראשונה, החברה מייצגת נכסים פיננסיים לשווי הוגן דרך רווח והפסד כאשר ייעוד כאמור מבטל או מקטין באופן משמעותי חוסר הקבלה חשבונאית.

נכסים אלו נמדדים בתקופות עוקבות בשווי הוגן. רווחים והפסדים נטו, לרבות הכנסות ריבית או דיבידנדים, מוכרים ברווח והפסד (למעט מכשירים נגזרים מסוימים, אשר מיועדים כמכשירים מגדרים).

(2) התחייבויות פיננסיות שאינן נגזרים

התחייבויות פיננסיות שאינן נגזרים כוללות: משיכות יתר מבנקים, הלוואות ואשראי מתאגידים בנקאיים ומנותני אשראי אחרים, מכשירי חוב סחירים, ספקים זכאים אחרים והתחייבויות בגין חכירה.

#### הכרה ומדידה לראשונה בהתחייבויות פיננסיות

התחייבויות פיננסיות מוכרות לראשונה במועד קשירת העסקה (trade date) בו החברה הופכת לצד לתנאים החוזיים של המכשיר.

התחייבויות פיננסיות מוכרות לראשונה בשווי הוגן בניכוי כל עלויות העסקה הניתנות לייחוס. לאחר ההכרה לראשונה, התחייבויות פיננסיות נמדדות בעלות מופחתת בהתאם לשיטת הריבית האפקטיבית.

#### גריעת התחייבויות פיננסיות

התחייבויות פיננסיות נגרעות כאשר המחויבות החוזית פוקעת או כאשר היא סולקה או בוטלה.

#### סיווג ומדידה עוקבת של התחייבויות פיננסיות

התחייבויות פיננסיות מיועדות לשווי הוגן דרך רווח והפסד, אם החברה מנהלת התחייבויות אלה וביצועיהן מוערכים בהתבסס על שוויין ההוגן, וזאת בהתאם לאופן שבו תיעדה החברה את ניהול הסיכונים, אם הייעוד נועד למנוע חוסר עקביות חשבונאית (an accounting mismatch), או אם מדובר במכשיר משולב הכולל נגזר משובץ.

#### קיצוץ

נכס פיננסי והתחייבות פיננסית מקוזזים והסכומים מוצגים בנטו בדוח על המצב הכספי אם קיימת באופן מיידי (currently) זכות משפטית ניתנת לאכיפה לקצוץ את הסכומים שהוכרו וכן כוונה לסלק את הנכס וההתחייבות על בסיס נטו או לממש את הנכס ולסלק את ההתחייבות בו-זמנית.

(3) הון מניות

מניות רגילות מסווגות כהון. עלויות תוספתיות המתייחסות ישירות להנפקת מניות רגילות מוצגות כהפחתה מההון.

### באור 3 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

#### ב. רכוש קבוע

##### 1. הכרה ומדידה

פריטי רכוש קבוע נמדדים לפי העלות בניכוי פחת שנצבר והפסדים מצטברים מירידת ערך. העלות של רכוש קבוע כוללת יציאות הניתנות לייחוס במישרים לרכישת הנכס. עלות נכסים שהוקמו באופן עצמי כוללת את עלות החומרים ושכר עבודה ישיר, וכן כל עלות נוספת שניתן לייחס במישרין להבאת הנכס למיקום ולמצב הדרושים לכך שהוא יוכל לפעול באופן שהתכוונה ההנהלה. חלקי חילוף, ציוד עזר וציוד גיבוי מסווגים כרכוש קבוע כאשר הם עומדים בהגדרת רכוש קבוע בהתאם ל- IAS 16, אחרת הם מסווגים כמלאי. פריט רכוש קבוע שנרכש תמורת פריט לא כספי אחר במסגרת עסקה בעלת מהות מסחרית, מוכר לפי שווי הוגן. כאשר לחלקי רכוש קבוע משמעותיים (לרבות עלויות של בדיקות תקופתיות משמעותיות) יש אורך חיים שונה, הם מטופלים כפריטים נפרדים (רכיבים משמעותיים) של הרכוש הקבוע. רווח או הפסד מגריעת פריט רכוש קבוע נקבעים לפי השוואת התמורה נטו מגריעת הנכס לערכו בספרים, ומוכרים נטו בסעיף הכנסות אחרות או הוצאות אחרות, לפי העניין, בדוח רווח והפסד.

##### 2. פחת

הפחת נזקף לרווח והפסד לפי שיטת הקו-הישר על פני אומדן אורך החיים השימושיים של כל חלק מפריטי הרכוש הקבוע.

אומדן אורך החיים השימושיים לתקופה השוטפת הינו כדלקמן:

מחשבים וציוד נלווה	33%
ציוד מעבדה	33%
שיפורים במושכר	10%

האומדנים בדבר שיטת הפחת, אורך החיים השימושיים וערך השייר נבחנים מחדש לפחות בכל סוף שנת דיווח ומותאמים בעת הצורך.

#### ג. הכנסות והוצאות מימון

הכנסות מימון כוללות הכנסות ריבית בגין סכומים שהושקעו, שינויים בשווי ההוגן של נכסים והתחייבויות פיננסיים הנמדדים בשווי הוגן דרך רווח ורווחים מהפרשי שער. הכנסות ריבית מוכרות עם צבירתן, באמצעות שיטת הריבית האפקטיבית.

הוצאות מימון כוללות שינויים בשווי ההוגן של נכסים והתחייבויות פיננסיים הנמדדים בשווי הוגן דרך רווח או הפסד ועמלות בנקים.

ריביות ששולמו או התקבלו מוצגות במסגרת תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת. רווחים והפסדים מהפרשי שער מדווחים בנטו.

#### ד. הפסד למניה

החברה מציגה נתוני הפסד בסיסי ומדולל למניה לגבי הון המניות שלה. ההפסד הבסיסי למניה מחושב על ידי חלוקת הרווח או ההפסד המיוחס לבעלי המניות של החברה במספר הממוצע המשוקלל של המניות הרגילות שהיו במחזור במשך השנה.

ההפסד המדולל למניה נקבע על ידי התאמת הרווח או ההפסד, המיוחס לבעלי המניות של החברה והתאמת הממוצע המשוקלל של המניות שבמחזור, ובגין ההשפעות של כל המניות הרגילות הפוטנציאליות המדוללות, הכוללות כתבי אופציה למניות וכתבי אופציה למניות שהוענקו לעובדים.

### באור 3 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

#### ה. מחקר ופיתוח

יציאות הקשורות בפעילות מחקר ופיתוח המבוצעות במטרה לרכוש ידע והבנה מדעיים או טכניים חדשים, נזקפות לרווח והפסד עם התהוותן.  
פעילויות פיתוח קשורות בתוכנית לייצור מוצרים או תהליכים חדשים או לשיפור משמעותי של מוצרים או תהליכים קיימים. עלויות בגין פעילויות פיתוח מוכרות כנכס בלתי מוחשי אם ורק אם: ניתן למדוד באופן מהימן את עלויות הפיתוח; המוצר או התהליך ישימים מבחינה טכנית ומסחרית; צפויה הטבה כלכלית עתידית מהמוצר ולחברה כוונה ומקורות מספיקים על מנת להשלים את הפיתוח ולהשתמש בנכס או למכרו. העלויות שהוכרו כנכס בלתי מוחשי בגין פעילויות הפיתוח כוללות את עלות החומרים, שכר עבודה ישיר, הוצאות תקורה שניתן לייחסן ישירות להכנת הנכס לשימוש המיועד ועלויות אשראי שהונו. עלויות אחרות בגין פעילויות פיתוח נזקפות לרווח והפסד עם התהוותן.  
נכון לימים 31 בדצמבר 2022 ו-2021, החברה אינה עומדת בתנאי היוון העלויות לעיל, ועל כן מלאו הוצאות הפיתוח נזקפו לרווח והפסד.

#### ו. ירידת ערך

##### נכסים שאינם פיננסיים

הערך בספרים של הנכסים הלא פיננסיים של החברה, נבדק בכל מועד דיווח כדי לקבוע האם קיימים סימנים המצביעים על ירידת ערך. באם קיימים סימנים, כאמור, מחושב אומדן הסכום בר ההשבה של הנכס.

הפסדים מירידת ערך מוכרים כאשר הערך בספרים של הנכס או של יחידה מניבת מזומנים עולה על הסכום בר ההשבה. יחידה מניבת מזומנים היא קבוצת הנכסים הקטנה ביותר המניבה תזרימי מזומנים, אשר הינם בלתי תלויים בעיקרם בנכסים אחרים ובקבוצות נכסים אחרות.  
הפסדים מירידת ערך נזקפים לרווח והפסד.

הסכום בר ההשבה של נכס או של יחידה מניבת מזומנים הינו הגבוה מבין שווי שימוש לשווי הוגן, בניכוי עלויות מימוש. בקביעת שווי השימוש, מהוונת החברה את תזרימי המזומנים העתידיים החזויים לערכם הנוכחי לפי שיעור היוון לפני מסים, המשקף את הערכות השוק לגבי ערך הזמן של הכסף והסיכונים הספציפיים המתייחסים לנכס או ליחידה מניבת המזומנים, בגינם לא הותאמו תזרימי המזומנים העתידיים הצפויים לנבוע מהנכס או מהיחידה מניבת המזומנים.

הפסדים מירידת ערך שנזקפו בתקופות קודמות נבדקים בכל מועד דיווח לקיום סימנים לכך שהפסדים אלו קטנו או לא קיימים עוד. הפסד מירידת ערך מבוטל אם חל שינוי באומדנים ששימשו לקביעת הסכום בר ההשבה, אך ורק במידה שהערך בספרים של הנכס, אחרי ביטול ההפסד מירידת הערך, אינו עולה על הערך בספרים בניכוי פחת או הפחתות, שהיה נקבע אלמלא הוכר הפסד מירידת ערך.

##### עיתוי בחינת ירידת ערך

הערך בספרים של הנכסים הלא פיננסיים של החברה, שאינם נכסי מס נדחים או מלאי, נבדק בכל מועד דיווח כדי לקבוע האם קיימים סימנים המצביעים על ירידת ערך. באם קיימים סימנים, כאמור, מחושב אומדן סכום בר ההשבה של הנכס. אחת לשנה בתאריך קבוע, עבור כל יחידה מניבת מזומנים הכוללת מוניטין, או נכסים בלתי מוחשיים בעלי אורך חיים בלתי מוגדר או שאינם זמינים לשימוש, מבצעת החברה הערכה של הסכום בר ההשבה, או באופן תכוף יותר אם קיימים סימנים לירידת ערך.

#### ז. מענקי ממשלה

מענקי ממשלה מוכרים לראשונה בשווי הוגן כאשר קיים ביטחון סביר שהם יתקבלו ושהחברה תעמוד בתנאים המזכים בקבלתם. מענקים המתקבלים כפיצוי על הוצאות בהן נשאה החברה מוצגים כהפחתה מההוצאה המתייחסת.

מענקים מרשות החדשנות בגין פרויקטי מחקר ופיתוח מטופלים כהלוואות הניתנות למחילה (forgivable loans), בהתאם ל- IAS 20. מענקי רשות החדשנות שהתקבלו מוכרים כהתחייבות לפי שוויה ההוגן ביום קבלת המענקים, אלא אם כן באותו יום וודאי באופן סביר כי הסכום שהתקבל לא יוחזר. סכום ההתחייבות נבחן מחדש בכל תקופה, והשינויים בערך הנוכחי של תזרימי המזומנים המהוונים בריבית המקורית של המענק, אם קיימים, נזקפים לדוח רווח והפסד. ההפרש בין התמורה לשווי הוגן במועד קבלת המענק מוכר כהקטנת הוצאות מחקר ופיתוח. שינויים בהתחייבויות הנובעים מעדכונים לתחזית ההכנסות המבוצעים בתקופה עוקבות, נרשמים כהוצאות או הכנסות מימן.

### באור 3 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

#### ח. הפרשות

הפרשה מוכרת כאשר לחברה יש מחויבות נוכחית, משפטית או משתמעת, כתוצאה מאירוע שהתרחש בעבר, הניתנת לאמידה באופן מהימן, וכאשר צפוי כי יידרש תזרים שלילי של הטבות כלכליות לסילוק המחויבות. ההפרשות נקבעות על ידי היוון תזרימי המזומנים העתידיים בשיעור ריבית לפני מס, המשקף את הערכות השוק השוטפות לערך הזמן של הכסף ואת הסיכונים הספציפיים להתחייבות וללא שקלול סיכון האשראי של החברה. הערך בספרים של הפרשה מותאם בכל תקופה על מנת לשקף את חלוף הזמן. סכום התיאום מוכר כהוצאות מימון. החברה מכירה בנכס שיפוי אם, ורק אם, וודאי למעשה (Virtually Certain) שהשיפוי יתקבל אם החברה תסלק את המחויבות. הסכום שמוכר בגין השיפוי אינו עולה על סכום ההפרשה.

#### ט. הטבות לעובדים

##### (1) הטבות עובד לזמן קצר

הטבות לעובדים לזמן קצר כוללות משכורות, ימי חופשה, מחלה, הבראה והפקדות מעסיק לביטוח לאומי ומוכרות כהוצאה עם מתן השירותים.

מחויבויות בגין הטבות לעובדים לזמן קצר נמדדות על בסיס לא מהוון, וההוצאה נזקפת בעת שניתן השירות המתייחס או במקרה של היעדרויות שאינן נצברות (כמו חופשת לידה) – בעת היעדרות בפועל.

הפרשה בגין הטבות לעובדים לזמן קצר בגין בונוס במזומן או תכנית השתתפות ברווחים, מוכרת בסכום הצפוי להיות משולם, כאשר לחברה יש מחויבות נוכחית משפטית או משתמעת לשלם את הסכום האמור בגין שירות שניתן על ידי העובד בעבר וניתן לאמוד באופן מהימן את המחויבות.

הטבות עובדים לזמן קצר ככל וההטבות חזויות להיות מסולקות במלואן לפני 12 חודשים מתום תקופת הדיווח השנתית שבה העובדים מספקים את השירות המתייחס.

##### (2) הטבות לאחר סיום העסקה

לחברה תוכניות הפקדה מוגדרת, בהתאם לסעיף 14 לחוק פיצויי פיטורין שלפיהן החברה משלמת באופן קבוע תשלומים לישות נפרדת מבלי שתהיה לה מחויבות משפטית או משתמעת לשלם תשלומים נוספים גם אם בקרן לא הצטברו סכומים מספיקים כדי לשלם את כל ההטבות לעובד המתייחסות לשירות העובד בתקופה השוטפת ובתקופות קודמות. הפקדות לתוכנית הפקדה מוגדרת בגין פיצויים או בגין תגמולים, מוכרות כהוצאה במקביל לקבלת שירותי העבודה מהעובד.

#### י. עסקאות תשלום מבוסס מניות

עובדים ונותני שירותים אחרים של החברה זכאים להטבות בדרך של תשלום מבוסס מניות המסולקות במכשירים הוניים.

השווי ההוגן במועד ההענקה של מענקי תשלום מבוסס מניות לעובדים נזקף כהוצאת שכר במקביל לגידול בהון על פני התקופה בה מושגת זכאות בלתי מותנית למענקים. הסכום שנזקף כהוצאה בגין מענקי תשלום מבוסס מניות, המותנים בתנאי הבשלה שהינם תנאי שירות או תנאי ביצוע שאינם תנאי שוק, מותאם על מנת לשקף את מספר המענקים אשר צפויים להבשיל. עבור מענקי תשלום מבוסס מניות המותנים בתנאים שאינם תנאי הבשלה או בתנאי הבשלה שהינם תנאי ביצוע המהווים תנאי שוק, החברה מביאה בחשבון תנאים אלו באמידת השווי ההוגן של המכשירים הוניים המוענקים, ולכן החברה מכירה בהוצאה בגין מענקים אלו ללא קשר להתקיימותם של תנאים אלה. השווי ההוגן נקבע באמצעות שימוש במודל תמחור מקובל, ראה פרטים נוספים בבאור 12.

כאשר החברה מבצעת שינויים בתנאים של הענקה המסולקת במכשירים הוניים, מוכרת הוצאה נוספת מעבר להוצאה המקורית שחושבה בגין כל שינוי המגדיל את השווי ההוגן הכולל של התגמול המוענק או שמיטיב עם העובד/נותן השירות האחר לפי השווי ההוגן במועד השינוי. ביטול הענקה המסולקת במכשיר הוני, מטופלת כאילו הבשילה לתאריך הביטול וההוצאה שטרם הוכרה בגין ההענקה מוכרת מיידית. עם זאת, אם ההענקה שבוטלה מוחלפת בהענקה חדשה ומיועדת כהענקה תחליפית לתאריך בו הוענקה, ההענקה המבוטלת וההענקה החדשה תטופלנה שתיהן כשינוי של ההענקה המקורית כמתואר לעיל.



### באור 3 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

#### יא. חכירות

##### קביעה אם הסדר מכיל חכירה

במועד ההתקשרות בחכירה, החברה קובעת אם ההסדר מהווה חכירה או מכיל חכירה, תוך בחינה האם ההסדר מעביר זכות לשלוט בשימוש בנכס מזוהה לתקופת זמן בתמורה לתשלום. בעת ההערכה האם ההסדר מעביר את הזכות לשלוט בשימוש בנכס מזוהה, החברה מעריכה האם לאורך תקופת החכירה יש לה את שתי הזכויות הבאות:  
א. הזכות להשיג למעשה את כל ההטבות הכלכליות משימוש בנכס המזוהה;  
ב. הזכות לכוון את השימוש בנכס המזוהה.

החברה מיישמת את תקן דיווח כספי בינלאומי 16, בהתאם לתקן, עבור הסכמים שבהם החברה היא החוכרת, החברה מכירה בנכס זכות שימוש ובהתחייבות בגין חכירה במועד תחילת חוזה החכירה עבור כל החכירות בהן לחברה זכות לשלוט על השימוש בנכסים מזוהים לתקופת זמן מוגדרת, למעט חריגים המנויים בתקן. בהתאם לכך החברה מכירה בהוצאות פחת והפחתות בגין נכס זכות שימוש, בוחנת את הצורך ברישום ירידת ערך בגין נכס זכות שימוש בהתאם להוראות IAS 36 ומכירה בהוצאות מימון בגין התחייבות חכירה.

כמו כן, במסגרת יישום התקן בחרה החברה ליישם בנוסף את ההקלות הבאות:  
לשמר את ההגדרה ו/או הערכה של קיומה של חכירה על פי הוראות התקינה הקודמת בנוגע לכל הסכמים הקיימים למועד היישום לראשונה;  
(1) טיפול בחכירות לטווח קצר כהוצאות על בסיס קו ישר על פני תקופת החכירה, חלף הכרה בנכס זכות שימוש ובהתחייבות חכירה בגין.  
(2) עבור חוזי חכירה הכוללים רכיבים שאינם רכיבי חכירה, כגון שירותים או תחזוקה, הקשורים לרכיב חכירה, החברה בחרה לטפל בחוזה כרכיב חכירה אחד ללא הפרדת הרכיבים

##### תקופת החכירה

תקופת החכירה נקבעת כתקופה שבה החכירה אינה ניתנת לביטול, יחד עם תקופות המכוסות על ידי אופציה להאריך או לבטל את החכירה אם ודאי באופן סביר שהחוכר יממש או לא יממש את האופציה, בהתאמה.

##### הפחתת נכס זכות שימוש

לאחר מועד תחילת החכירה, נכס זכות שימוש נמדד בשיטת העלות, בניכוי פחת שנצבר ובניכוי הפסדים מירידות ערך שנצברו ומתואם בגין מדידות מחדש של ההתחייבות בגין החכירה. הפחת מחושב על בסיס קו-ישר על פני אורך החיים השימושיים או תקופת החכירה החוזית, כמוקדם מבניהם. אומדן אורך החיים השימושיים לתקופה השוטפת הינו כדלקמן:

רכיבים	33%
מבנים	13%

##### תיקוני חכירה

החברה מטפלת בתיקון כחכירה נפרדת במקרים בהם תיקון חכירה מגדיל את היקף החכירה על ידי הוספת זכות להשתמש בנכס אחד או יותר, וכן התמורה בגין החכירה גדלה בסכום התואם את המחיר הנפרד עבור הגידול בהיקף ותיאומים מתאימים כלשהם למחיר נפרד זה, על מנת לשקף את הנסיבות של החוזה. ביתר המקרים, במועד התחילה של תיקון החכירה, החברה מקצה את התמורה בחוזה המעודכן בין רכיבי החוזה, קובעת את תקופת החכירה המתוקנת ומודדת את התחייבות החכירה על ידי היוון תשלומי החכירה המעודכנים באמצעות שיעור היוון מעודכן.

### באור 3 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

#### יב. מלאי

מלאי הוא נכס המוחזק לצרכי מכירה במהלך העסקים הרגיל, בתהליך ייצור לצרכי מכירה או חומרים שייצרכו בתהליך הייצור או במהלך אספקת השירותים.

המלאי מוצג לפי הנמוך מבין עלות ושוי מימוש נטו. העלות כוללת חומרים ישירים, ובמקרה רלוונטי, עלויות עבודה ישירות ואותם הוצאות תקורה שהתהוו בהבאת המלאי למיקומם ולמצבם הנוכחיים. העלות מחושבת בשיטת נכנס ראשון יוצא ראשון ושוי מימוש נטו מייצג את מחיר המכירה המשוער בניכוי כל אומדן עלויות ההשלמה והעלויות שייגרמו בשיווק, מכירה והפצה. החברה בוחנת מעת לעת את מצב המלאי וגילו ומבצעת הפרשות למלאי איטי בהתאם.

#### יג. תקנים חדשים, תיקונים לתקנים ופרשנויות שטרם אומצו

##### תיקון ל- IAS 12 מיסים על הכנסה: מס נדחה הקשור לנכסים והתחייבויות הנובעים מעסקה אחת

התיקון מצמצם את תחולת הפטור מהכרה במסים נדחים כתוצאה מהפרשים זמניים שנוצרו במועד ההכרה לראשונה בנכסים ו/או התחייבויות, כך שהפטור האמור לא יחול על עסקאות היוצרות הפרשים זמניים שווים ומקזזים. כתוצאה מכך, הישות תידרש להכיר בנכס או התחייבות מס נדחה בגין הפרשים זמניים אלו במועד ההכרה לראשונה בעסקאות היוצרות הפרשים זמניים שווים ומקזזים, דוגמת עסקאות חכירה והפרשות לפירוק ושיקום. התיקון יכנס לתוקף החל מתקופות דיווח שנתיות המתחילות ביום 1 בינואר 2023. יישום מוקדם אפשרי. נכון ליום 31 בדצמבר 2022, החברה מעריכה שיתרות נכסי והתחייבויות מיסים נדחים יגדלו בכ-200 אלפי ש"ח ובכ-200 אלפי ש"ח בהתאמה, עקב יישום התיקון.

### באור 4 - מזומנים ושוי מזומנים

ליום 31 בדצמבר	ליום 31 בדצמבר	
2022	2022	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
19,567	7,265	יתרות בבנקים- בש"ח
584	1,929	יתרות בבנקים- בדולר
<u>20,151</u>	<u>9,194</u>	

חשיפת החברה לסיכונים מטבע ולסיכון שיעור הריבית המתייחסת למזומנים ושוי מזומנים מפורטת בבאור 20, בדבר מכשירים פיננסיים.

### באור 5 - מלאי

ליום 31 בדצמבר	ליום 31 בדצמבר	
2022	2022	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
-	636	חומרי גלם
-	218	מלאי עבודות בתהליך
-	<u>854</u>	

### באור 6 - חייבים ויתרות חובה

ליום 31 בדצמבר	ליום 31 בדצמבר	
2022	2022	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
62	1,173	הכנסות לקבל מרשות החדשנות
83	171	מוסדות ממשלתיים
90	333	חייבים אחרים
<u>235</u>	<u>1,677</u>	

## באור 7 - רכוש קבוע

### רכוש קבוע לשנת 2022

סה"כ	מחשבים וציוד נלווה	שיפורים במושכר	ציוד מעבדה
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
321	124	144	53
<u>97</u>	<u>42</u>	<u>32</u>	<u>23</u>
<b>418</b>	<b>166</b>	<b>176</b>	<b>76</b>
79	50	8	21
<u>53</u>	<u>34</u>	<u>16</u>	<u>3</u>
<b>132</b>	<b>84</b>	<b>24</b>	<b>24</b>
<b>286</b>	<b>82</b>	<b>152</b>	<b>52</b>

עלות  
יתרה ליום 1 בינואר 2022  
תוספות במשך השנה

יתרה ליום 31 בדצמבר 2022

פחת שנצבר  
יתרה ליום 1 בינואר 2022  
תוספות במשך השנה

יתרה ליום 31 בדצמבר 2022

יתרת עלות מופחתת ליום 31 בדצמבר 2022

### רכוש קבוע לשנת 2021

סה"כ	מחשבים וציוד נלווה	שיפורים במושכר	ציוד מעבדה
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
65	45	-	20
<u>256</u>	<u>79</u>	<u>144</u>	<u>33</u>
<b>321</b>	<b>124</b>	<b>144</b>	<b>53</b>
53	34	-	19
<u>26</u>	<u>16</u>	<u>8</u>	<u>2</u>
<b>79</b>	<b>50</b>	<b>8</b>	<b>21</b>
<b>242</b>	<b>74</b>	<b>136</b>	<b>32</b>

עלות  
יתרה ליום 1 בינואר 2021  
תוספות במשך השנה

יתרה ליום 31 בדצמבר 2021

פחת שנצבר  
יתרה ליום 1 בינואר 2021  
תוספות במשך השנה

יתרה ליום 31 בדצמבר 2021

יתרת עלות מופחתת ליום 31 בדצמבר 2021

## באור 8 - זכאים ויתרות זכות

31 בדצמבר 2021 באלפי ש"ח	31 בדצמבר 2022 באלפי ש"ח
750	1,031
<u>103</u>	<u>381</u>
<b>853</b>	<b>1,412</b>

עובדים ומוסדות בגינם  
הוצאות לשלם ואחרים

## באור 9 - התחייבויות והתקשרויות תלויות

### א. התחייבות לתמלוגים

בדצמבר 2015, התקשרה החברה בהסכם רישיון עם חברת ביראד, חברה למחקר ופיתוח בע"מ, השייכת לאוניברסיטת בר אילן (להלן – "BIRAD") המאפשר מסחור ורווחיות של הטכנולוגיה לניקוי על ידי רובוטים של החברה. בהתאם להסכם הרישיון תשלם החברה תמלוגים בשיעור של 1% מסך הכנסותיה נטו בגין מכירות של מוצרים שפותחו תחת הסכם הרישיון, והכל כמפורט בהסכם הרישיון. המשך תשלום התמלוגים יישאר בתוקפו במשך כל תקופת המסחור או משך כל תקופת הפטנט, לפי המאוחר.

החברה תרשום הפרשה בגין תמלוגים רק עם הכרה בהכנסות.

בנוסף העניקה החברה ל-BIRAD כתב אופציה לרכישת 2,000 מניות רגילות של החברה בנות 0.01 ש"ח כל אחת (להלן: "מניות רגילות") במחיר מימוש של 0.01 ש"ח לכל כתב אופציה אשר היוו 2% מהון מניות החברה בדילול מלא במועד חתימת ההסכם עם BIRAD וכן הגנה מפני דילול ביחס לכתב האופציה האמור לפיה: (א) אחזקותיה של BIRAD בחברה לא ידוללו מתחת ל- 2% (על בסיס דילול מלא) במשך 4 שנים החל מיום 7 בדצמבר 2015; ו-(ב) בחלוף תקופה זו של 4 שנים (אשר חלפה נכון למועד אישור הדוחות הכספיים) אחזקותיה של BIRAD בחברה לא ידוללו מתחת ל- 1% (על בסיס דילול מלא). במקרה של הנפקה לציבור לא עומדת ל-BIRAD הגנת אנטי דילול המפורטת לעיל. בסמוך להנפקת החברה לבורסה בדצמבר 2020 מימשה BIRAD את האופציה.

### ב. התחייבות לרשות החדשנות

לצורך פירעון המימון הממשלתי שהועבר לחברה מרשות החדשנות דרך הון הטבע, החברה תחויב בתשלום תמלוגים לרשות החדשנות בשיעור של 3%-3.5% מכל הכנסה שתהיה מהמוצר שהיא מפתחת לרבות שירותים הנלווים לו, עד לפירעון מלא של המימון הממשלתי בתוספת ריבית שנתית, בהתאם לאמור בחוק המו"פ ובתקנות המתוקנות מכוח סעיף 21 (ג) לחוק המו"פ.

עד ליום 31 בדצמבר 2022, קיבלה החברה מענקים מרשות החדשנות בסך של 6,239 אלפי ש"ח (ליום 31 בדצמבר 2021 - 5,878 אלפי ש"ח). ראה גם באור 20 ב'.

## באור 10 - הטבות לעובדים

הטבות לעובדים כוללות הטבות לאחר סיום העסקה והטבות לזמן קצר.

בחברה קיימות תוכניות הפקדה מוגדרת בגין עובדיה אשר חל לגביהם סעיף 14 לחוק פיצויי פיטורין, התשכ"ג – 1963, לפיו החברה מבצעת הפקדות שוטפות עם קרן הפנסיה ו/או עם חברת הביטוח והפקדות אלה פוטרות אותה מכל חובה נוספת לעובדים הנ"ל שעברם מתבצעות ההפקדות. במהלך השנים 2021, 2022 ו-2020 הופקדו בהתאם לתכנית 455 אלפי ש"ח, 297 אלפי ש"ח ו- 169 אלפי ש"ח, בהתאמה.

## באור 11 - הון מניות

הרכב (במספר מניות):

ליום 31 בדצמבר 2020 מונפק ונפרע	ליום 31 בדצמבר 2020 רשום	ליום 31 בדצמבר 2021 מונפק ונפרע	ליום 31 בדצמבר 2021 רשום	ליום 31 בדצמבר 2022 מונפק ונפרע	ליום 31 בדצמבר 2022 רשום	מניות רגילות ש"ח ע.ג. 0.01
7,284,000	50,000,000	7,310,656	50,000,000	7,437,218	50,000,000	

א. במועד הקמת החברה, ביום 3 בדצמבר 2015, הונפקו 2,817,500 מניות רגילות בנות 0.01 ש"ח ע.ג. למניה למייסדי החברה. המניות הוענקו ללא תמורה למייסדים.

ב. כמו כן, ביום הקמתה (ב-3 בדצמבר 2015), הנפיקה החברה 1,582,500 מניות בכורה בנות 0.01 ש"ח כ"א להון הטבע, אם תעמוד החברה בתנאים שנקבעו, תמורת ההנפקה תבצע הון הטבע השקעה עד לסך של 400 אלפי ש"ח. סך של 351 אלפי ש"ח הועברו בשנת 2016 וסך של 49 אלפי ש"ח הועברו בשנת 2017. כמו כן, במסגרת הסכם ההשקעה עם הון הטבע, יועברו כספים מהרשות לחדשנות בסך של כ-2 מיליון ש"ח.

ג. ביום 28 במרץ 2018 חתמה החברה על הסכם גיוס הון עם משקיע חדש בסך של 5 מיליון דולר. המשקיע לא העביר את מלוא סכום ההשקעה, אלא רק חלק ממנו בסך של 574 אלפי דולר (2,063 אלפי ש"ח) וכתוצאה מכך המניות לא הונפקו. בסוף שנת 2018 ותחילת שנת 2019 קיימו הצדדים דיונים שונים במטרה להסדיר את הפרת ההסכם על ידי המשקיע אולם לא הגיעו להסכמות מעודכנות ועד למועד החתימה על הדוח לא שילם המשקיע לחברה סכום נוסף בגין הסכם ההשקעה. הסכם ההשקעה קובע כי במקרה בו לא יועברו סכומי ההשקעה הראשונית במלואם (סך של 2 מיליון דולר), ההסכם יהיה מבוטל ולאף צד לא תקום טענה כלפי הצד השני. החברה סבורה כי אי השלמת יתרת ההשקעה גרמה לה לנזקים להם אחראי המשקיע. לאור הפרת הסכם ההשקעה על ידי המשקיע החברה מעולם לא הנפיקה למשקיע מניות כלשהן של החברה והיא סבורה כי בהתאם להסכם אין לה מחויבות להחזיר את הכספים. משכך, היא מסווגת את הכספים שהועברו על ידי המשקיע לחברה במסגרת ההון העצמי כקרן הון בגין הליך הנפקה שלא יצא לפועל.

ד. ביום 5 ביוני 2019 נחתם בין החברה ובין קבוצת משקיעים הסכם השקעה במסגרתו הושקע בחברה סכום כולל של 975 אלפי דולר (3,480 אלפי ש"ח) נטו מעלויות הנפקה, כנגד סך כולל של 516,300 מניות רגילות, במחיר למניה של 95.3 דולר ארה"ב. כחלק מהעסקה, הסכימה החממה להמיר 1,345,150 מניות בכורה שלה למניות רגילות, ו-237,350 מניות בכורה למניות רגילות א' בנות 0.01 ש"ח ע.ג. של החברה (להלן: "מניות רגילות א'"). מניות רגילות א' העניקו לחממה עדיפות על פני מחזיקי מניות רגילות, במקרה של חלוקת רווחי החברה או חלוקת דיבידנדים על ידי החברה. לפני רישום מניות החברה למסחר בוצע הליך שינוי הזכויות המוצמדות ל-237,350 מניות רגילות א' כך שלאחר השינוי לא יהיו למניות האמורות זכויות עודפות על פני מניות רגילות של החברה.

ה. ביום 8 בספטמבר 2020, אישרה החברה הנפקת 157,250 מניות למשקיע חדש, וזאת במסגרת מסלול הטבה של 29 הרשות לחדשנות בישראל. במסגרת מסלול זה, יושקעו סך כולל של 1 מיליון ש"ח, כאשר 850 אלפי ש"ח יושקעו על ידי מענק מהרשות לחדשנות, וסכום נוסף של 150 אלפי ש"ח על ידי המשקיע אשר הועברו ב-10 בספטמבר 2020. בנוסף, המשקיע העמיד לטובת החברה שירותים בגובה של 100 אלף דולר ארה"ב. במסגרת אותה השקעה ניתנה למשקיע אופציה להשקיע 1 מיליון דולר ארה"ב בעת הנפקה לבורסה או סבב השקעה נוסף בהנחה של 20% ממחיר הגיוס. בסמוך להנפקה לבורסה מימש המשקיע את האופציה.

ו. ביום 24 בספטמבר 2020 חתמה החברה על מזכר הבנות מחייב (אשר תוקן בחודש אוקטובר 2020) (להלן- "מזכר ההבנות"), עם קבוצת משקיעים חיצוניים וחלק מבעלי המניות בחברה, במסגרתו נקבע כי: המשקיעים החיצוניים יחד עם חלק מבעלי המניות של החברה יעניקו לחברה הלוואה בסך של 4.08 מיליון ש"ח אשר אינה נושאת ריבית (להלן- "ההלוואה"). המשקיעים החיצוניים ילוו יחדיו סך כולל של 3.6 מיליון ש"ח (כל אחד בשיעור שונה) וחלק מבעלי המניות של החברה ילוו לחברה סך של 480 אלפי ש"ח (כל אחד בשיעור שונה) (להלן- "המלווים"). מלוא ההלוואה הועברה לחברה. באשר להחזרת כספי ההלוואה נקבע במזכר ההבנות כי אם החברה תגייס מהציבור באמצעות הנפקת מניות בבורסה לניירות ערך בתל אביב עד לסוף חודש פברואר 2020 או לכל המאוחר עד לסוף חודש מאי 2020 (להלן "התאריכים הקובעים"), תשיב החברה למלווים, את כספי ההלוואה, תוך 15 ימים ממועד השלמת ההנפקה לציבור ובכפוף לקבלת מלוא כספי ההנפקה לציבור, פרי פאסו לכל מלווה על פי הסך היחסי שלהווה. החברה החזירה את ההלוואות בהתאם להסכם לאחר ההנפקה.

ז. בנובמבר 2020 החברה הגדילה את הונה הרשום כך שלאחר הגדלת ההון, הונה הרשום של החברה עמד על 500,000 ש"ח המחולק ל-50,000,000 מניות רגילות בנות 0.01 ש"ח ערך נקוב כל אחת.

## באור 11 - הון מניות (המשך)

- ח. בנובמבר 2020 הנפיקה החברה 1 מניות הטבה לכל בעלי המניות של החברה סמוך לפני הפיכת החברה לחברה ציבורית לכל בעלי מניות החברה לפני הנפקת מניות החברה ביחס של 1:49, משמע, על כל מניה בה מחזיק בעל מניות בחברה לפני הפיכת החברה לחברה ציבורית יוקצו לו 49 מניות רגילות בנות 0.01 ש"ח נוספות, וכן לאשר כי לכל בעלי האופציה בחברה יוקצו כמות האופציות הנדרשת ביחס של 1:49 על כל כתב אופציה המוחזק על ידו בהתאם להנפקת מניות ההטבה.
- ט. בנובמבר 2020 החברה הקצתה לחממה 50,100 כתבי אופציה בלתי סחירים, אשר ניתנים למימוש ל- 50,100 מניות רגילות של החברה בנות 0.01 ש"ח ע.ג. כל אחת, כנגד תשלום מחיר מימוש במזומן בסך 13.72 ש"ח (לא צמוד), בגין כל כתב אופציה (בכפוף להתאמות המפורטות להלן); כתבי האופציה ניתנים למימוש החל ממועד הפיכת החברה לחברה ציבורית בבורסה לניירות ערך בתל אביב במסגרת הנפקה ראשונה לציבור של מניות החברה, כתבי האופציה יהיו ניתנים למימוש במשך תקופה של 36 חודשים ממועד השלמת ההנפקה ואילך, זאת בכפוף ובהתאם לתנאי כתב אופציה זה.
- י. במהלך שנת 2021 מומשו 3,300 אופציות של עובד החברה לשעבר ו- 26,656 אופציות של קבוצת המשקיעים (ראה סעיף ו לעיל).

## באור 12 - תשלום מבוסס מניות

בשנת 2020 אימצה החברה את תכנית אופציות 2019 ("תכנית 2019"), במסגרתה העניקה ב-25 בפברואר 2020 סך של 290,000 אופציות למניות, 90,000 מתוכן במחיר מימוש של 1.166 דולר אמריקאי למניה שהוקצו לעובדים שאינם בעלי עניין או נושאי משרה ו-200,000 אופציות במחיר מימוש של 0.3446 דולר אמריקאי למניה אשר הוקצו לנושאי משרה בחברה. האופציות יבשילו על פני תקופה של 4 שנים, כאשר 25% יבשילו לאחר שנה ו-6.25% יבשילו בכל אחד מ-12 הרבעונים שנתרו לתקופת ההבשלה.

ב-15 ביולי 2020 העניקה החברה במסגרת תכנית 2019, סך של 35,000 אופציות למניות במחיר מימוש של 1.166 דולר אמריקאי למניה. האופציות יבשילו על פני תקופה של 4 שנים, כאשר 25% יבשילו לאחר שנה ו-6.25% יבשילו בכל אחד מ-12 הרבעונים שנתרו לתקופת ההבשלה.

ב-13 בספטמבר 2020 העניקה החברה במסגרת תכנית 2019, סך של 90,000 אופציות למניות במחיר מימוש של 8.56 ש"ח למניה. האופציות יבשילו על פני תקופה של 4 שנים, כאשר 25% יבשילו לאחר שנה ו-6.25% יבשילו בכל אחד מ-12 הרבעונים שנתרו לתקופת ההבשלה.

ביום 24 במרץ, 2021 העניקה החברה במסגרת תוכנית 2019 סך של 132,939 אופציות למניות במחיר מימוש של 25.33 ש"ח למניה. האופציות יבשילו על פני תקופה של 4 שנים, כאשר 25% יבשילו לאחר שנה ו-6.25% יבשילו בכל אחד מ-12 הרבעונים שנתרו לתקופת ההבשלה.

ביום 28 במרס 2022 העניקה החברה למנכ"ל החברה כמות של 182,766 אופציות למניות במחיר מימוש של 12.66 ש"ח למניה. 146,213 אופציות למניות יבשילו על פני תקופה של 4 שנים, כאשר 25% יבשילו לאחר שנה ו-6.25% יבשילו בכל אחד מ-12 הרבעונים שנתרו לתקופת ההבשלה. 36,553 אופציות למניות יבשילו על פני תקופה של 4 שנים בהתקיימות שני התנאים הבאים: השלמת גיוס הון לחברה בהיקף מינימלי של 30 מיליון ש"ח ולפי שווי חברה מינימלי של 100 מיליון ש"ח בתוך 18 חודשים מאפריל 2022, מועד תחילת העסקתו של המנכ"ל בחברה. החברה קבעה כי מדובר בשני תנאים מצטברים, תנאי אחד שהינו תנאי ביצוע (גיוס 30 מיליון ש"ח) ותנאי שני שהינו תנאי שוק (שווי חברה מינימלי של 100 מיליון ש"ח בעת הגיוס). כאמור בבאור 3, החברה הביאה בחשבון את תנאי השוק בעת קביעת השווי ההוגן של ההענקה. החברה אמדה את העמידה בתנאי של שווי חברה מינימלי של 100 מיליון ש"ח במודל שמשלב בין שיטת Black and Scholes לתמחור אופציות לבין שיטת מונטה-קרלו שבודקת את העמידה בתנאי זה.

ביום 2 במאי 2022 העניקה החברה לעובדי החברה כמות של 245,000 אופציות למניות במחיר מימוש של 10.98 ש"ח למניה. האופציות יבשילו על פני תקופה של 4 שנים, כאשר 25% יבשילו לאחר שנה ו-6.25% יבשילו בכל אחד מ-12 הרבעונים שנתרו לתקופת ההבשלה.

ביום 13 ביוני 2022 העניקה החברה לשני דירקטורים כמות של 91,000 אופציות למניות במחיר מימוש של 10.98 ש"ח למניה. האופציות יבשילו על פני תקופה של 4 שנים, כאשר 25% יבשילו לאחר שנה ו-6.25% יבשילו בכל אחד מ-12 הרבעונים שנתרו לתקופת ההבשלה.

## באור 12 - תשלום מבוסס מניות (המשך)

החברה אמדה את ההטבה בגין הענקת האופציות בהתאם למודל תמחור מניות בינומי. החברה ביססה את שווי המניה הרגילה על בסיסי סבב גיוס שהתבצע בצמוד להענקת המניות (בגין ההענקות של יולי וספטמבר מחיר ההנפקה היווה את בסיס השווי). התנודתיות הצפויה של המניה נלקחה על פי מדגם של חברות ציבוריות העוסקות בתחום פעילות דומה לזו של החברה. שיעור ריבית חסרת סיכון נלקח בהתאם לתשואה לפדיון אג"ח של ממשלת ארה"ב. על פי ניסיון החברה, נלקחה הנחה של תשואת דיבידנד אפס. תקופת האופציות שהוענקו תחת תכנית 2019 הינה 10 שנים.

הלן הפרמטרים ששימשו למדידת השווי ההוגן במועד הענקת של תכנית תשלום מבוסס מניות המסולקות במכשירים הונים:

מנכ"ל (הענקת מותנית) 28/3/2022	מנכ"ל 28/3/2022	עובדים 2/5/2022	דירקטורים 13/6/2022
908	153	1,468	469

שווי הוגן באלפי ש"ח

הפרמטרים שהובאו בחישוב השווי ההוגן:

9.84	9.84	10.21	8.48
12.66	12.66	10.98	10.98
67%	67%	68%	69%
9.74	9.74	9.74	9.74
2.88%-0.82%	-1.23%	-0.97%	-1.79%
	2.64%	2.94%	3.59%

מחיר המניה (במועד ההענקת) בש"ח  
מחיר המימוש בש"ח  
תנודתיות צפויה (ממוצע משוקלל)  
משך החיים הצפוי של כתב אופציה (ממוצע משוקלל)  
שיעור ריבית חסרת סיכון

עובדים 15/7/2020	עובדים 13/9/2020	עובדים 24/3/2021
354	767	1,975

שווי הוגן באלפי ש"ח

הפרמטרים שהובאו בחישוב השווי ההוגן:

12.81	12.81	24.44
4	8.56	25.33
79%-65%	79%-65%	71%
8.758	8.926	9.466
-0.15%	-0.04%	-0.02%
0.64%	0.84%	1.26%

מחיר המניה (במועד ההענקת) בש"ח  
מחיר המימוש בש"ח  
תנודתיות צפויה (ממוצע משוקלל)  
משך החיים הצפוי של כתב אופציה (ממוצע משוקלל)  
שיעור ריבית חסרת סיכון

עובדים (הענקת) (ב USD) 25/2/2020	נושאי משרה (הענקת) (ב USD) 25/2/2020
115	319

שווי הוגן באלפי דולר

הפרמטרים שהובאו בחישוב השווי ההוגן:

1.906	1.906
1.166	0.3446
64%-60%	64%-60%
8.365	8.365
-1.16%	-1.16%
1.33%	1.33%

מחיר המניה (במועד ההענקת) בדולר  
מחיר המימוש בדולר  
תנודתיות צפויה (ממוצע משוקלל)  
משך החיים הצפוי של כתב אופציה (ממוצע משוקלל)  
שיעור ריבית חסרת סיכון

החברה רשמה בדוחותיה הכספיים לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2022, 2021 ו-2020 הוצאות בסך של כ-1,245 אלפי ש"ח, כ-803 אלפי ש"ח וכ-1,615 אלפי ש"ח בהתאמה כנגד קרן הון בגין עסקאות תשלום מבוסס מניות, מתוכם כ-471 אלפי ש"ח, כ-70 אלפי ש"ח וכ-1,124 אלפי ש"ח מיוחסים לאנשי מפתח ניהוליים.

## באור 12 - תשלום מבוסס מניות (המשך)

להלן מספר כתבי אופציה והממוצע המשוקלל של מחיר המימוש עבור כתבי אופציה למניות:

ממוצע משוקלל של מחיר המימוש (ש"ח) לשנת 2020	מספר האופציות (כמות) לשנת 2020	ממוצע משוקלל של מחיר המימוש (ש"ח) לשנת 2021	מספר האופציות (כמות) לשנת 2021	ממוצע משוקלל של מחיר המימוש (ש"ח) לשנת 2022	מספר האופציות (כמות) לשנת 2022	
-	-	3.49	393,300	6.79	425,312	אופציות למניות לתחילת השנה
3.63	415,000	25.33	132,939	11.57	518,766	אופציות למניות שהוענקו במשך השנה
-	-	3.99	(3,300)	1.82	(126,562)	אופציות למניות שמומשו במשך השנה
6.13	(21,700)	18.37	(97,627)	12.61	(138,750)	אופציות למניות שחולטו במשך השנה
3.49	393,300	6.79	425,312	10.2	678,766	אופציות למניות לסוף השנה
2.12	270,872	2.43	271,250	4.38	157,934	אופציות למניות אשר ניתנות למימוש לסוף השנה

הממוצע המשוקלל של משך החיים החוזי ליום 31 בדצמבר 2022 היה 8.97 שנים (2021 - 8.43 שנים, 2020 - 9.3 שנים).

## באור 13 - מסים על הכנסה

א. פרטים בדבר סביבת המס בה פועלת החברה

שיעור המס הרלוונטי לחברה בגין הכנסות שאינן זכאיות למס מופחת (ראה בסעיף ב' להלן) בשנים 2020-2022 הוא 23%.

ב. החוק לעידוד השקעות הון, התשי"ט-1959

על פי החוק במתכונתו הנוכחית נקבע כי למסלול המענקים יהיו זכאיות חברות באזור פיתוח א' בלבד והן יהיו זכאיות ליהנות הן ממסלול זה והן ממסלול הטבות המס במקביל. נקבעו שני מסלולי מס, מפעל מועדף ומפעל מיוחד, שעיקרם שיעור מס אחיד ומופחת על כלל הכנסות החברה הזכאיות להטבות, כדלקמן: לגבי מפעל מועדף שיעור המס על הכנסה מועדפת יהיה 7.5% באזור פיתוח א' ו-16% בשאר הארץ. בנוסף, מפעל העומד בהגדרת "מפעל מועדף מיוחד", זכאי לתקופת הטבות של 10 שנים רצופות, לשיעור מס מופחת של 5% אם הוא ממוקם באזור פיתוח א' או לשיעור מס מופחת של 8% אם אינו ממוקם באזור פיתוח א'.

עוד נקבע, כי לא יחול מס על דיבידנד שיוחלק מתוך הכנסה מועדפת לבעלת מניות שהיא חברה, הן ברמת החברה המחלקת והן ברמת החברה המקבלת. שיעור מס של 20% יחול על דיבידנד שיוחלק מתוך הכנסה מועדפת לבעל מניות יחיד ולתושב חוץ בכפוף לאמנות למניעת כפל מס.

נכון ליום 31 בדצמבר 2022 לחברה אין הכנסות ואין לה זכאות להטבות המתוארות לעיל.

על מנת שהחברה תהא זכאית להטבות הנ"ל, עליה לעמוד בתנאים המופיעים בחוק אשר עיקרם מכירות לחו"ל בשיעור של 25% ממחזור החברה למדינות שיש להן מעל כ-15.5 מיליון תושבים.

ג. שומות מס

החברה לא נישומה למס מאז מועד התאגדותה.

ד. הפסדים לצורכי מס

לחברה נצברו הפסדים לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2022 ו-2021 של כ-13,200 אלפי ש"ח ושל כ-8,571 אלפי ש"ח לצורכי מס, בהתאמה. לא נוצרו מיסים נדחים בגין הפסדים אלו בשל הצפי כי לא ינוצלו בטווח הנראה לעין.

כמו כן, לחברה הפרשים זמניים בגין הוצאות מחקר ופיתוח, הפרשה לחופשה והבראה אשר לא נוצרו בגינם מיסים נדחים וזאת בשל הצפי כי לא ינוצלו בטווח הנראה לעין.



## באור 14 - הוצאות מחקר ופיתוח, נטו

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2020	לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2021	לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2022
באלפי ש"ח	באלפי ש"ח	באלפי ש"ח
3,987	5,100	6,750
99	7	44
42	119	151
44	28	13
197	715	332
110	337	695
-	-	326
9	162	249
23	74	165
4,511	6,542	8,725
(541)	(598)	(1,247)
3,970	5,944	7,478

משכורות והוצאות נלוות  
שכר דירה  
שונות ופטנטים  
אחזקת רכב  
חומרים וציוד  
קבלני משנה  
שירותי ענן  
פחת והפחתות  
הוצאות אחרות

בניכוי מענקים מהרשות החדשנות, ראה באור 9ב'

## באור 15 - הוצאות הנהלה וכלליות

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2020	לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2021	לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2022
באלפי ש"ח	באלפי ש"ח	באלפי ש"ח
602	575	2,078
217	538	1,060
46	94	163
-	113	230
20	135	90
885	1,455	3,621

משכורת והוצאות נלוות  
שירותים מקצועיים  
אגרות וביטוחים  
שכר דירקטורים  
הוצאות אחרות

## באור 16 - הוצאות מימון

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2020	לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2021	לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2022
באלפי ש"ח	באלפי ש"ח	באלפי ש"ח
326	120	-
-	31	35
865	-	-
88	30	9
1,279	181	44

הוצאות מימון מהתאמות להתחייבות בגין מענקים מרשות החדשנות  
הוצאות מימון בגין חכירה  
הוצאות מימון בגין רכיב הטבה בגין מימוש אופציות  
ריבית, עמלות בנק והפרשי שער

## באור 17 - הכנסות מימון

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2020	לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2021	לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2022
באלפי ש"ח	באלפי ש"ח	באלפי ש"ח
-	-	600
-	-	191
-	8	58
-	8	849

הכנסות מימון מהתאמות להתחייבות בגין מענקים מרשות החדשנות  
הפרשי שער  
ריבית מפקדונות בנקאיים

## באור 18 - צדדים קשורים ובעלי עניין

א. תגמול והטבות לאנשי מפתח ניהוליים ובעלי עניין (לרבות דירקטורים שאינם מועסקים בחברה) ההנהלה הבכירה זכאית, בנוסף לשכר, להטבות שלא במזומן (כגון רכב, ביטוח רפואי וכדומה). למנהלים בכירים זכות להודעה מוקדמת הדדית של עד 120 יום מראש על סיום העסקה. תגמול והטבות בגין אנשי מפתח ניהוליים ובעלי עניין המועסקים בחברה כוללת:

הטבות לצדדים קשורים לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר:

שנת 2022	שנת 2022	שנת 2021	שנת 2021	שנת 2020	שנת 2020
מס' אנשים	אלפי ש"ח	מס' אנשים	אלפי ש"ח	מס' אנשים	אלפי ש"ח
4	1,670	4	1,511	3	940
4	471	4	70	3	1,124
5	230	5	113	-	-
2	180	-	-	-	-

הטבות לעובדים לטווח קצר  
תשלומים מבוססי מניות- ראה גם באור 12  
הטבות לדירקטורים לטווח קצר  
תשלומים מבוססי מניות לדירקטורים

### יתרות עם צדדים קשורים:

שנת 2022	שנת 2022	שנת 2021	שנת 2021
מס' אנשים	אלפי ש"ח	מס' אנשים	אלפי ש"ח
3	114	3	68
4	471	4	70
5	53	-	-

התחייבויות שוטפות  
תשלומים מבוססי מניות- ראה גם באור 12  
התחייבויות שוטפות לדירקטורים

## באור 19 - הפסד למניה

### הפסד בסיסי ומדולל למניה

חישוב ההפסדים הבסיסיים והמדוללים למניה לשנים שהסתיימו ב-31 בדצמבר 2022, 2021 ו-2020 התבסס על ההפסדים המיוחסים לבעלי המניות הרגילים של החברה בתקופה המחולקת במספר ממוצע משוקלל של מניות מחושב באופן הבא:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר

שנת 2022	שנת 2021	שנת 2020
10,886	7,572	6,134

הפסד המיוחס לבעלי המניות הרגילות  
באלפי ש"ח לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר

### ממוצע משוקלל של מספר המניות הרגילות:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2022	לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2021	לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2020
כמות מניות	כמות מניות	כמות מניות
7,310,656	7,284,000	4,916,300
-	-	49,114
-	-	111,128
50,177	17,274	28,161
7,360,833	7,301,274	5,104,703
7,360,833	7,301,274	5,104,703
1.48	1.04	1.20

יתרת לתחילת השנה  
השפעת המניות שהונפקו במהלך השנה  
השפעת הנפקת מניות (IPO)  
השפעת מימוש אופציות  
ממוצע משוקלל בסיסי של המניות לסוף השנה  
ממוצע משוקלל מדולל של המניות לסוף השנה  
הפסד בסיסי ומדולל למניה (בש"ח)

ביום 31 בדצמבר 2022, 50,779 אלפי אופציות (2021: 50,525 אלפי אופציות, 2020: 50,493 אלפי אופציות) לא נכללו בחישוב הממוצע המשוקלל של מספר המניות הרגילות (מדולל) מאחר והשפעתם אנטי מדללת. שווי השוק הממוצע של מניות החברה, לצורך חישוב ההשפעה המדללת של האופציות למניות, התבסס על מחירי שוק מצוטטים לתקופה במהלכה היו האופציות במחזור.

## באור 20 - מכשירים פיננסיים

### א. גורמי סיכון פיננסיים

פעילויות החברה חושפת אותה לסיכונים פיננסיים שונים, אשר בעיקרם סיכוני שוק (סיכון מטבע חוץ, סיכון מדד המחירים לצרכן, סיכון ריבית וסיכון מחיר) וסיכון נזילות.

על מנת לנהל סיכוני שוק בקשר עם השקעות עתידיות של החברה בנכסים פיננסיים, החברה מפזרת את יתרות הנכסים הפיננסיים הנזילים של החברה (מזומנים, שווה מזומנים והשקעות לזמן קצר) בין יתרות הנקובות במט"ח ויתרות שקליות לא צמודות. להערכת החברה, אין מקום לשימוש במכשירים פיננסיים נגזרים להגנה מפני סיכוני שוק.

#### סיכוני שוק

#### סיכון מטבע חוץ

לחברה פקדון דולרי בבנק וכן התחייבות לרשות לחדשנות אשר צמודה לדולר. לפיכך, לחברה חשיפה למטבע זה, שאינו מטבע הפעילות של החברה.

#### החשיפה לסיכון מטבע חוץ

חשיפת החברה לסיכון מטבע חוץ הינה כדלקמן:

ליום 31 בדצמבר 2022

צמוד דולר אלפי ש"ח	ללא הצמדה אלפי ש"ח	סה"כ אלפי ש"ח	
			ליום 31 בדצמבר 2021
1,929	7,265	9,194	נכסים שוטפים
-	45	45	מזומנים ושוי מזומנים
132	1,462	1,594	פקדון לזמן קצר
2,061	8,772	10,833	חייבים ויתרות חובה
			סה"כ
-	1,810	1,810	התחייבויות שוטפות
-	241	241	ספקים, זכאים ויתרות זכות
-	684	684	חלות שוטפת של התחייבות בגין חכירה
3,284	-	3,284	התחייבויות לא שוטפות
			התחייבות בגין חכירות
			התחייבות בגין הלוואות הניתנות למחילה מרשות
			החדשנות
3,284	2,735	6,019	סה"כ
(1,223)	6,037	4,814	סה"כ החשיפה נטו

ליום 31 בדצמבר 2021

צמוד דולר אלפי ש"ח	ללא הצמדה אלפי ש"ח	סה"כ אלפי ש"ח	
			ליום 31 בדצמבר 2021
584	19,567	20,151	נכסים שוטפים
-	235	235	מזומנים ושוי מזומנים
584	19,802	20,386	חייבים ויתרות חובה
			סה"כ
-	953	953	התחייבויות שוטפות
-	110	110	ספקים, זכאים ויתרות זכות
-	670	670	חלות שוטפת של התחייבות בגין חכירה
3,261	-	3,261	התחייבויות לא שוטפות
			התחייבות בגין חכירות
			התחייבות בגין הלוואות הניתנות למחילה מרשות
			החדשנות
3,261	1,733	4,994	סה"כ
(2,677)	18,069	15,392	סה"כ החשיפה נטו

## באור 20 - מכשירים פיננסיים (המשך)

א. גורמי סיכון פיננסיים (המשך)

סיכוני שוק (המשך)

סיכון מטבע חוץ (המשך)

### ניתוח רגישות

החלשות הש"ח כנגד המטבעות הבאים לתאריך 31 בדצמבר הייתה מגדילה (מקטינה) את ההון העצמי ואת הרווח או הפסד בסכומים המוצגים להלן לאחר מס. ניתוח זה נעשה בהנחה שכל שאר המשתנים, ובמיוחד שיעורי הריבית, נשארו קבועים.

ליום 31 בדצמבר 2021 הון עצמי אלפי ש"ח	ליום 31 בדצמבר 2021 רווח (הפסד) אלפי ש"ח	ליום 31 בדצמבר 2022 הון עצמי אלפי ש"ח	ליום 31 בדצמבר 2022 רווח (הפסד) אלפי ש"ח
(134)	(268)	(134)	(268)
(61)	(122)	(61)	(122)

עליה בשער החליפין של הדולר ב-5%  
עליה בשער החליפין של הדולר ב-10%

להתחזקות הש"ח בשיעורים דומים כנגד המטבעות האמורים לתאריך 31 בדצמבר הייתה השפעה זהה, אם כי בכיוון הפוך, ובאותם סכומים, בהנחה שכל שאר המשתנים נשארו קבועים.

### סיכוני נזילות

גישת החברה לניהול סיכוני הנזילות שלה היא להבטיח, ככל הניתן, את מידת הנזילות המספקת לעמידה בהתחייבויותיה במועד, בתנאים רגילים ובתנאי לחץ מבלי שיגרמו לה הפסדים בלתי צפויים או פגיעה במוניטין.

הטבלה שלהלן מציגה את זמני הפירעון של ההתחייבויות הפיננסיות של החברה על פי התנאים החוזיים:

ליום 31 בדצמבר 2022 (באלפי ש"ח)

ערך בספרים	עד שנה	משנה עד שנתיים	משנתיים עד 5 שנים	סה"כ
1,810	1,810	-	-	1,810
925	275	236	506	1,017
3,284	150	710	9,175	10,035
<b>6,019</b>	<b>2,235</b>	<b>946</b>	<b>9,681</b>	<b>12,862</b>

ספקים, זכאים ויתרות זכות  
התחייבות בגין חכירות  
התחייבויות בגין מענקים מהרשות לחדשנות

ליום 31 בדצמבר 2021 (באלפי ש"ח)

ערך בספרים	עד שנה	משנה עד שנתיים	משנתיים עד 5 שנים	סה"כ
953	953	-	-	953
780	147	271	462	880
3,261	172	556	5,178	5,906
<b>4,994</b>	<b>1,272</b>	<b>827</b>	<b>5,640</b>	<b>7,739</b>

ספקים, זכאים ויתרות זכות  
התחייבות בגין חכירות  
התחייבות בגין מענקים מרשות החדשנות

מועד פירעון התחייבות בגין הלוואות הניתנות למחילה מרשות החדשנות מבוסס על אומדן הנהלה.

## באור 20 - מכשירים פיננסיים (המשך)

### ב. סיווג מכשירים פיננסיים לפי מדרג שווי הוגן

היתרה בדוחות הכספיים של מזומנים ושווי מזומנים, חייבים ויתרות חובה, צדדים קשורים, ספקים, זכאים ויתרות זכות וכן הלוואות הניתנות למחילה מהרשות החדשנות תואמת או קרובה לשווי הוגן שלה.

המכשירים הפיננסיים המוצגים במאזן לפי שווי הוגן מסווגים, לפי קבוצות בעלות מאפיינים דומים, למדרג שווי הוגן כדלהלן הנקבע בהתאם למקור הנתונים ששימש לקביעת השווי הוגן:

- רמה 1: מחירים מצוטטים (ללא התאמות) בשוק פעיל של נכסים והתחייבויות זהים.  
רמה 2: נתונים שאינם מחירים מצוטטים שנכללו ברמה 1 אשר ניתנים לצפייה במישרין או בעקיפין.  
רמה 3: נתונים שאינם מבוססים על מידע שוק ניתן לצפייה (טכניקות הערכה ללא שימוש בנתוני שוק ניתנים לצפייה).

ההלוואות הניתנות למחילה מרשות החדשנות נמדדות במועד ההכרה לראשונה בשווי הוגן ברמה 3.

### ב. נתונים בדבר מדידות שווי הוגן של מכשירים פיננסיים ברמה 3 ששוים ההוגן נמדד לצורכי גילוי ומדידה (ראה א' לעיל)

התחייבות בגין מענקי רשות החדשנות

טכניקות הערכה לקביעת השווי הוגן	הנתונים המשמעותיים שאינם ניתנים לצפייה	יחסי הגומלין בין הנתונים המשמעותיים שאינם ניתנים לצפייה ומדידת השווי הוגן
השווי הוגן נמדד באמצעות צפי פירעון ההתחייבות ושיעור הריבית להיוון.	• שיעור היוון 25%	ככל ששיעור ההיוון יהיה גבוה יותר, ההתחייבות בגין המענק תירשם בסכום נמוך יותר, והוצאות מחקר ופיתוח יוקטנו בסכום גבוה יותר. ככלל שצפי הפירעון לתקופות מאוחרות יותר, ההתחייבות בגין המענק תירשם בסכום נמוך יותר.

## באור 21 - חכירות

במסגרת הסכמי החכירה החברה חוכרת מבנה משרדים למשך 4 שנים החל מינואר 2021 ואופציה לארבע שנים נוספות החל מינואר 2025 תמורת תשלומי חכירה חודשיים קבועים בסכום של כ-9 אלף ש"ח בחודש. החכירה כוללת מבנה חניה ודמי ניהול. ב-1 באפריל 2021 חכרה החברה שטח נוסף המשמש כרצפת הייצור של החברה. תקופת החכירה מקבילה לתקופת חכירת המשרדים. החברה תשלם דמי חכירה חודשיים קבועים בסך 1 אלפי ש"ח וזאת החל מהראשון באפריל 2023. החברה בחרה בהקלה של איחוד מרכיבי ההסכם.

בחודש ינואר 2021 חכרה החברה רכב למשך שלוש שנים תמורת תשלומי חכירה חודשיים קבועים בסכום של 3.5 אלף ש"ח בחודש.

בחודש אפריל 2022 חכרה החברה רכב למשך שלוש שנים תמורת תשלומי חכירה חודשיים בסכום של 3.8 אלפי ש"ח.

בחודש יולי 2022 חכרה החברה רכב למשך שלוש שנים תמורת תשלומי חכירה חודשיים בסכום של 3.6 אלפי ש"ח.

סך תזרים המזומנים ששולם עבור החכירות שהוכר בדוח תזרים מזומנים בשנת 2022 ו-2021 הינו 178 אלפי ש"ח ו-116 אלפי ש"ח, בהתאמה.

לחברה אין חכירות נוספות מלבד המשרדים והרכבים הנ"ל.

### חכירות לטווח זמן קצר

כאמור בבאור 3 יא' בדבר עיקרי המדיניות החשבונאית, החברה מטפלת בחכירות לטווח קצר כהוצאות על בסיס קו ישר על פני תקופת החכירה, חלף הכרה בנכס זכות שימוש ובהתחייבות חכירה בגינן.

#### א. נכס זכות שימוש (באלפי ש"ח)

שנת 2021	שנת 2022	עלות
-	896	יתרה ליום 1 בינואר
	52	פקדון בגין נכס זכות שימוש
896	323	תוספות במשך השנה
896	1,271	יתרה ליום 31 בדצמבר
-	136	פחת שנצבר
136	196	יתרה ליום 1 בינואר
		תוספות במשך השנה
136	332	יתרה ליום 31 בדצמבר
760	939	יתרת עלות מופחתת ליום 31 בדצמבר

#### ב. התחייבות בגין חכירה (באלפי ש"ח)

שנת 2021	שנת 2022	יתרת פתיחה ליום 1 בינואר
-	780	
896	323	תוספות במשך השנה
(147)	(213)	פרעון התחייבות
31	35	הוצאות ריבית
780	925	יתרה ליום 31 בדצמבר

## באור 22 - אירועים לאחר תאריך המאזן

ביום 22 בינואר 2023 ("מועד השלמת העסקה") השלימה החברה את רכישת הנכסים והפעילות כעסק חי של חברת רייקאטצ' בע"מ ("רייקאטצ'" או "המוכרת"), חברה ישראלית אשר לה פעילות בתחום הקליימטק והאנרגיה המתחדשת אשר פיתחה מערכת הקרויה - DeepSolar מערכת תוכנה מתקדמת וחדשנית לניהול שדות סולאריים פוטו – וולטאיים המבצעת דיאגנוסטיקה אוטומטית לצורך שיפור תהליכים ואופטימיזציה של שדות סולאריים במטרה להפוך את ייצור החשמל באמצעות אנרגיה מתחדשת ליעיל, נגיש ורווחי יותר.

במועד השלמת העסקה שילמה החברה למוכרת סך של 433,126 דולר וכן סך של 177,000 ש"ח ובנוסף לתמורה במזומן הקצתה החברה לרייקאטצ' 400,000 מניות רגילות של החברה בנות 0.01 ש"ח ע.ג. כל אחת. בנוסף, החברה תשלם 100,000 דולר נוספים ככל שהחברה תעמוד בשנת 2023 ביעדים עסקיים ופיננסיים מוסכמים.

החברה הקצתה 20,000 אופציות לא סחירות למנכ"ל וליו"ר הדירקטוריון של רייקאטצ' בחלוקה שווה ביניהם תמורת כך שיעניקו לחברה שירותים כיועצים. תקופת ההבשלה של האופציות מדורגת על פני שנתיים והן ניתנות למימוש ל-20,000 מניות רגילות של החברה בנות 0.01 ש"ח ע.ג. על אחת בתמורה למחיר מימוש של 30 אגורות.

החברה גם תיטול על עצמה, בכפוף לאישורים הנדרשים, את חובות והתחייבויות המוכרת לרשות החדשנות ולמשרד הכלכלה והתעשייה החל ממועד השלמת העסקה לתשלום תמלוגים בסך של כ-660 אלפי דולר אשר יהא על החברה לשלם מהכנסות החברה שינבעו מהידע שנרכש וכן תישא בהוצאה של כ-15,000 דולר בגין העברה לחברה של זכויות וחובות המוכרת בתוכניות המוכרת אצל רשות החדשנות ומשרד הכלכלה.

החברה נמצאת עדיין בבחינת הטיפול החשבונאי ואופן הקצאת התמורה ולכן לא ניתנו גילויים נוספים.

**פרטים נוספים על התאגיד**

**1. תקנה 10א - תמצית דוחות על הרווח (הפסד) הכולל של התאגיד לכל אחד מהחציונים בשנת 2022 (באלפי ש"ח)**

שנה שנסתיימה ביום 31.12.2022	שישה חודשים שנסתיימו ביום 31.12.2022	שישה חודשים שנסתיימו ביום 30.6.2022	
-	-	-	הכנסות ממכירות
-	-	-	עלות המכירות
-	-	-	רווח (הפסד) גולמי
7,478	3,735	3,743	הוצאות מחקר ופיתוח
4,213	2,575	1,638	הוצאות שיווק הנהלה וכלליות
-	-	-	הוצאות אחרות
11,691	6,310	5,381	(הפסד) מפעולות שוטפות
805	975	(170)	הכנסות (הוצאות) מימון, נטו
-	-	-	הכנסות אחרות
11,667	5,335	5,551	רווח (הפסד) כולל לתקופה
12,995	12,995	17,352	סך נכסים
6,019	6,019	5,921	סך התחייבויות
6,976	6,976	11,431	הון עצמי

**2. תקנה 10ג – שימוש בתמורת ניירות ערך**

נכון למועד דוח זה, עשתה החברה שימוש בסך של 18,138 אלפי ש"ח מסך כספי ההנפקה שגייסה החברה בדצמבר 2020. החברה החזירה את כל כספי ההלוואה שנטלה ממשקיעים טרם ההנפקה; שילמה בונוס הנפקה לעובדים; והוציאה סך של כ-13,400 אלפי ש"ח בגין מחקר ופיתוח. לעניין דחיית פיתוח של חלק מהמוצרים העתידיים של החברה ראה סעיף 18 בפרק א' לדוח התקופתי של החברה ליום 31 בדצמבר, 2022.

**3. תקנה 20 - מסחר בבורסה; מועדי וסיבות הפסקות מסחר בבורסה**

החברה הנפיקה לראשונה את מניותיה על-פי תסקיף החברה מיום 7 בדצמבר 2020. מניותיה נרשמו למסחר בבורסה ביום 10 בדצמבר 2020.

במהלך שנת הדוח מומשו 126,562 מניות רגילות של החברה, אשר נבעו ממימוש אופציות





## בלייד ריינג'ר בע"מ - דוח פרטים נוספים על התאגיד לשנת 2022

לא סחירות של החברה בימים 15 במרץ ו-15 בספטמבר, 2022. לפרטים נוספים אודות מימושי האופציות כאמור, ראו דיווחים מיידיים שפרסמה החברה בימים אלו (מס' אסמכתא: 2022-01-025884 ו-2022-01-095349), המובא בדוח זה בהכללה על דרך ההפניה.

לעניין ההקצאה לאחר תאריך המאזן בעניין עסקת רייקאטצ' ראה ביאור 22 לדוחות הכספיים של החברה ליום 31 בדצמבר 2022.

במהלך שנת הדוח לא התקיימה הפסקת מסחר בניירות הערך של החברה הרשומים למסחר בבורסה.

4. תקנה 21- תגמולים לבעלי עניין ולנושאי משרה בכירה

להלן פירוט התגמולים שניתנו בשנת 2022, כפי שהוכרו בדוחות הכספיים לשנת 2022, וביחס לעירא פלטי לא הוכרו בדוחות הכספיים לאור הווייתור המותנה כמפורט להלן, לכל אחד מחמשת בעלי התגמולים הגבוהים ביותר מבין נושאי המשרה הבכירה בחברה, ואשר ניתנו להם בקשר עם כהונתם בחברה, בין אם התגמולים ניתנו על ידי החברה ובין אם ניתנו על ידי אחר וכן התגמולים לבעלי עניין בחברה בקשר עם שירותים שניתנו לבעלי תפקיד בחברה (בש"ח):

שם	תפקיד	היקף משרה (%)	שיעור החזקה בהון התאגיד בדילול מלא (%)	שכר*	מענק	תשלום מבוסס מניות	דמי ניהול	דמי ייעוץ	עמלה	אחר**	ריבית	דמי שכירות	אחר	סה"כ
אסף פרידלר	מנכ"ל החברה (עד ליום מייסד ומנהל פעילות עסקית 1.4.2022) ולאחר מכן	100	16.75	687	-	-	-	-	-	24	-	-	-	711
עודד פרוכטמן	מנכ"ל החברה (החל מיום 1.4.2022)	100	2%	650	-	419	-	-	-	28	-	-	-	1,097
עירא פלטי	יושב ראש הדירקטוריון	-	0.61	-	-	109	-	104***	-	-	-	-	-	213
שמשון ויזל	סמנכ"ל כספים	20	0.38	195	-	47	-	-	-	-	-	-	-	242
טרייבר אייל	דירקטור	-	0.4	-	-	71	-	41	-	-	-	-	-	112

\* רכיב השכר הנקוב בטבלה לעיל מהווה את העלות הכוללת של השכר, לרבות משכורת, הפרשות סוציאליות ותנאים נלווים כמקובל בחברה וזאת בהתאם להסכמי העבודה.  
 \*\* החזר הוצאות בגין רכב (שנתי).

\*\*\* סך דמי הייעוץ אושר למר פלטי באסיפה הכללית של החברה. מר פלטי הודיע לחברה וחתם על כתב ויתור לפיו הוא מוותר על תשלום דמי הייעוץ וההוצאות עד לגיוס כספים לחברה בסך של 3 מיליון דולר ארה"ב לפחות וככל שסך זה לא יגוייס בתקופת כהונתו כיו"ר הדירקטוריון הוא מוותר באופן מוחלט וסופי על תשלום דמי הייעוץ וההוצאות. לאור הודעה כאמור לא נרשמה בדוחות לשנת 2022 הוצאה בגין דמי הייעוץ וההוצאות. ככל שסך זה יגוייס בתקופת כהונתו של מר פלטי כיו"ר הדירקטוריון יהיה זכאי מר פלטי לתשלום דמי הייעוץ החל ממועד תחילת כהונתו כיו"ר דירקטוריון החברה.

5. להלן פירוט בדבר התגמולים לבעלי עניין ונושאי משרה

5.1. מנכ"ל החברה החל מיום 1.4.2022 – מר עודד פרוכטמן

ביום 28 במרץ 2022 אישרה האסיפה הכללית של בעלי מניות החברה את מינויו של מר פרוכטמן כמנכ"ל החברה החל מיום 1 באפריל 2022.

ביום 10 לפברואר 2022 נחתם בין החברה לבין מר פרוכטמן הסכם העסקה. בהתאם להסכם העסקה, מר פרוכטמן יכהן כמנכ"ל החברה ויועסק במישרין על ידי החברה ותנאי ההסכם הינם:

5.1.1. שכר חודשי ברוטו בסך של 55,000 ש"ח (כולל זכויות סוציאליות וקרן השתלמות) בגין משרה מלאה. השכר הנ"ל אינו צמוד למדד המחירים לצרכן. כמו כן, מר פרוכטמן זכאי לזכויות סוציאליות ותנאים נלווים נוספים, בין היתר, העמדת רכב חברה והוצאות רכב, ביטוח מנהלים או קרן פנסיה או שילוב של שניהם, קרן השתלמות, דמי הבראה ו-21 ימי חופשה שנתית.

5.1.2. רכב חברה והוצאות רכב בעלות חודשית של עד 4,000 ש"ח. מר פרוכטמן יהיה זכאי, לקבלת מענק משתנה שנתי עד לסך מקסימלי של 3 משכורות בשנה, בגין עמידה ביעדים כמותיים מדידים שיקבעו ויאושרו על ידי האסיפה הכללית של החברה, ובהתאם למדיניות התגמול של החברה כפי שתעודכן מעת לעת. בנוסף, מר פרוכטמן יהיה זכאי לבונוס חד פעמי בכפוף להשלמת גיוס הון בהיקף מינימלי של 30 מיליון ש"ח ולפי שווי חברה מינימלי (לפני הכסף) של 100 מיליון ש"ח ובתוך 18 חודשים ממועד תחילת ההעסקה – 1% מסכום הגיוס נטו שישולם תוך 14 ימים לאחר קבלת כספי הגיוס בחברה.

5.1.3. גמול הוני: כמו כן, הוקצו למר פרוכטמן 146,213 אופציות לא סחירות המותנות בהבשלה לאורך זמן ("אופציה א'") הניתנות למימוש למניות רגילות של החברה ו-36,553 אופציות לא סחירות המותנות בהתקיימות אבן דרך ויבשילו לאורך זמן, הניתנות למימוש למניות רגילות של החברה ("אופציות ב'"), סה"כ 182,766 אופציות שאינן רשומות למסחר הניתנות למימוש ל-182,766 מניות רגילות בנות 0.01 ₪ ערך נקוב של החברה (אופציות א' ואופציות ב' יחדיו- "האופציות"). כל אחת מאופציה א' ואופציה ב' ניתנת למימוש בתמורה למחיר מימוש של 12.66 ₪.

5.1.4. 146,213 אופציות א' יבשילו בצורה מדורגת על פני ארבע (4) שנים ממועד ההענקה, כדלקמן: 36,553 אופציות א' יבשילו בחלוף 12 חודשים ממועד הקצאת אופציות א' ו-9,138 אופציות א' יבשילו מידי רבעון (9,142 אופציות א' ברבעון האחרון), כך שבתום 12 רבעונים ממועד ההענקה יבשילו מלוא 146,213 אופציות א'.

5.1.5. 36,553 אופציות ב' יבשילו לאורך 4 שנים החל ממועד אישור דירקטוריון החברה לפיו התקיים התנאי הבא: השלמת גיוס הון לחברה בהיקף מינימלי של 30 מיליון ש"ח (לא כולל בעלי עניין קיימים בחברה במועד החתימה על הסכם ההעסקה עם הניצע) ולפי שווי חברה מינימלי (לפני הכסף) של 100 מיליון ש"ח בתוך 18 חודשים ממועד תחילת העסקת הניצע בחברה. ההבשלה תהיה באופן הבא: 9,138 אופציות ב' יבשילו בחלוף 12 חודשים ממועד אישור דירקטוריון על התקיימות אבן הדרך ו- 2,284 אופציות ב' יבשילו מידי רבעון (2,291 אופציות ב' ברבעון האחרון), כך שבתום 12 רבעונים ממועד אישור דירקטוריון על התקיימות אבן הדרך יבשילו מלוא 36,553 אופציות ב'.

5.1.6. אקסלרציה: עסקת שינוי שליטה - במקרה של עסקת מיזוג או עסקה דומה אחרת שתחתם לא לפני חלוף 12 חודשים ממועד תחילת ההעסקה ולא יאוחר מחלוף 48 חודשים מתחילת ההעסקה, ואשר כתוצאה ממנה יחול שינוי שליטה בחברה (כהגדרת המונח "שליטה" בחוק ניירות ערך, התשנ"ט-1969), לפיה בעל מניות אשר אינו מהווה חלק מקבוצת השליטה בחברה במועד הענקת האופציות יחזיק, במישרין או בעקיפין, לפחות 50% מהון המניות המונפק והנפרע של החברה ובנוסף, במידה ובתקופה של שישה חודשים ממועד שינוי השליטה כאמור תפקידו של הניצע ישתנה באופן מהותי (לרבות במקרה של הפיכת החברה לפרטית) ולאור זאת יחליט הניצע לסיים את תפקידו בחברה או במקרה שבתקופה זו הסתיימה העסקתו ביוזמת החברה שלא כתוצאה מנסיבות השוללות זכאות לפיצויי פיטורין כמפורט בהסכם ההעסקה, אזי כל האופציות אשר הוענקו לניצע יבשילו ויהיו ניתנים למימוש עד למועד הפקיעה המקורי של האופציות. למרות האמור לעיל, ככל שהעסקה שתחתם לא לפני חלוף 12 חודשים ממועד תחילת ההעסקה ולא יאוחר מחלוף 48 חודשים מתחילת ההעסקה, תהיה עסקת מיזוג או עסקה אחרת שבמסגרתה ירכש כל הון המניות המונפק והנפרע של החברה, אזי האופציות יואצו במועד שיהיה לא יאוחר מ- 21 ימים לפני מועד השלמת העסקה ויהיו ניתנים למימוש עד למועד שהינו 7 ימים לפני מועד השלמת העסקה (כך שמניות המימוש יימכרו במסגרת העסקה) ולאחר מכן יפקעו. לפרטים נוספים ראו דוח זימון אסיפה מיום 22.2.2022 (אסמכתא: 2022-01-018180), המובא בדוח זה בהכללה על דרך ההפניה.

5.1.7. תקופת העסקתו של מר פרוכטמן הינה לתקופה בלתי קצובה החל מיום 1 באפריל 2022. תקופת ההעסקה ניתנת לסיום במהלך השנה הראשונה להעסקה בהודעה בכתב ומראש בת 30 ימים מצד מר פרוכטמן ו- 180 ימים מצד החברה. לאחר השלמת שנת עבודה, תקופת ההעסקה ניתנת לסיום בהודעה בכתב ומראש בת 90 ימים הן מצד מר פרוכטמן והן מצד החברה. בנוסף, במקרים מסוימים המוגדרים בהסכם ההעסקה עמו,

החברה תהיה זכאית לסיים את העסקתו של מר פרוכטמן לאלתר ללא הודעה מוקדמת. כמו כן, בהסכם העסקתו של מר פרוכטמן נקבעו עיסוקים ספציפיים בהם יכול לעסוק מר פרוכטמן מעבר לעיסוקו כמנכ"ל החברה. מר פרוכטמן חתום על נספח סודיות, אי תחרות ואי שידול מול החברה, במסגרתו נקבע בין היתר כי במשך תקופה בת 12 חודשים מיום סיום העסקתו בחברה, לא יוכל מר פרוכטמן להתחרות בחברה, והכל בהתאם לתנאים שנקבעו בהסכם ההעסקה.

5.1.8 בהמשך להודעת החברה על צעדי התייעלות הופחת גם שכרו של מר פרוכטמן החל מיום 1 בפברואר 2023 בשיעור של 20% יחד עם הפחתת היקף המשרה בשיעור דומה. ההפחתה כאמור הינה לתקופה מוגבלת, כל עוד לא יוחלט אחרת, ותמשך עד למוקדם מבין סיום שנת 2023 או גידול בהון העצמי בסך מוסכם. לפרטים ראה דיווח מידי מיום 2 בפברואר, 2023 (אסמכתא 2023-01-014082), המובא בדוח זה בהכללה על דרך ההפניה.

5.2 מייסד משותף ומנהל פעילות עסקית (מנכ"ל החברה עד ליום 1.4.2022) – מר אסף פרידלר

ביום 28 במרץ 2022 אישרה האסיפה הכללית של בעלי מניות החברה את מינויו של מר פרידלר בתפקיד מייסד משותף ומנהל פעילות עסקית החל מיום 1 באפריל 2022. מר פרידלר כיהן כמנכ"ל החברה החל מיום 15.12.2015 וסיים את כהונתו ביום 1.4.2022. בנוסף, מכהן מר פרידלר כדירקטור בחברה. בהתאם לתנאי כהונתו כמייסד משותף ומנהל פעילות עסקית, זכאי לתנאים הבאים:

5.2.1 עלות שכר בסיס חודשית בסך של 67,456 ש"ח (חלף עלות שכר בסיס חודשית של 55,000 ₪ בגין תפקיד מנכ"ל) בגין משרה מלאה. השכר הנ"ל אינו צמוד למדד המחירים לצרכן. כמו כן, מר פרידלר זכאי לזכויות סוציאליות ותנאים נלווים נוספים, בין היתר, ביטוח מנהלים או קרן פנסיה או שילוב של שניהם, קרן השתלמות, דמי הבראה ו-21 ימי חופשה שנתית.

5.2.2 רכב חברה והוצאות רכב בעלות חודשית של עד 4,500 ש"ח.

5.2.3 תקופת העסקתו של מר פרידלר הינה ל-3 שנים החל ממועד אישור האסיפה הכללית את תנאי הכהונה וניתנת לסיום בהודעה בכתב ומראש בת 120 ימים על ידי כל אחד הצדדים (חלף תקופת הודעה בת 90 ימים בתפקיד מנכ"ל). בנוסף, במקרים מסוימים המוגדרים בהסכם ההעסקה עמו, החברה תהיה זכאית לסיים את העסקתו של מר פרידלר לאלתר ללא הודעה מוקדמת. כמו כן, בהסכם העסקתו של מר פרידלר נקבעו עיסוקים ספציפיים בהם יכול לעסוק מר פרידלר מעבר לעיסוקו כמנכ"ל החברה.



מר פרידלר חתום על נספח סודיות, אי תחרות ואי שידול מול החברה, במסגרתו נקבע בין היתר כי במשך תקופה בת 12 חודשים מיום סיום העסקתו בחברה, לא יוכל מר פרידלר להתחרות בחברה, והכל בהתאם לתנאים שנקבעו בהסכם ההעסקה.

5.2.4. גמול הוני:

מכח תוכנית האופציות לשנת 2019 של החברה, הוענקו למר פרידלר בשנת 2020, 100,000 אופציות (לא רשומות), הניתנות למימוש ל-100,000 מניות רגילות של החברה. לאופציות כאמור נקבעה תקופת הבשלה מדורגת על פני 4 שנים החל מיום 15.5.2016, כך שנכון למועד זה כל האופציות מובשלות במלואן והן ניתנות למימוש בתמורה למחיר מימוש של 0.3446 דולר ארה"ב ולא פחות מ-1 ש"ח לכל כתב אופציה. האופציות כפופות להתאמות כמפורט בתוכנית האופציות של החברה.

5.2.5. מר פרידלר זכאי לביטוח נושאי משרה, שיפוי ופטור כמקובל בחברה לכל נושאי המשרה בה.

5.2.6. לפרטים נוספים כולל השוואת תנאי כהונת מר פרידלר כמנכ"ל (עד ליום 1.4.2022) לעומת תפקידו כמייסד משותף ומנהל פעילות עסקית ראו דוח זימון אסיפה מיום 22.2.2022 (אסמכתא: 2022-01-018180), המובא בדוח זה בהכללה על דרך ההפניה.

5.2.7. בהמשך להודעת החברה על צעדי התייעלות הופחת גם שכרו של מר פרידלר החל מיום 1 בפברואר 2023 בשיעור של 20% יחד עם הפחתת היקף המשרה בשיעור דומה. ההפחתה כאמור הינה לתקופה מוגבלת, כל עוד לא יוחלט אחרת, ותמשך עד למוקדם מבין סיום שנת 2023 או גידול בהון העצמי בסך מוסכם. ראה דיווח מיידי מיום 2 בפברואר, 2023 (אסמכתא 2023-01-014082), המובא בדוח זה בהכללה על דרך ההפניה.

5.3. סמנכ"ל כספים- שמשון ויזל

5.3.1. מר ויזל מעניק לחברה שירותי כספים והנהלת חשבונות.

5.3.2. עם השלמת התשקיף נחתם בין החברה לבין מר ויזל הסכם שירותים לפיו מר ויזל יעניק לחברה שירותים כסמנכ"ל כספים בהיקף של 20% בתמורה חודשית בסך של 7,000 ₪ (לא כולל שירותי הנהלת חשבונות בסכום חודשי של 8,000 ₪). התמורה הנ"ל אינה צמוד למדד המחירים לצרכן.

5.3.3. תקופת השירותים של מר ויזל הינה בלתי קצובה וניתנת לסיום בהודעה בכתב ומראש בת 30 ימים על ידי כל אחד הצדדים. בנוסף, במקרים מסוימים המוגדרים בהסכם השירותים עימו, החברה תהיה זכאית לסיים את השירותים של מר ויזל לאלתר.

5.3.4. בנוסף, חתום מר ויזל על נספח סודיות, אי שידול, והסדרת הקניין הרוחני

מול החברה.

5.3.5. גמול הונג:

מכח תוכנית האופציות לשנת 2019 של החברה, הוענקו למר ויזל 10,000 אופציות (לא רשומות) בשנת 2020, הניתנות למימוש ל- 10,000 מניות רגילות של החברה. לאופציות נקבעה תקופת הבשלה מדורגת על פני 4 שנים החל מיום 13 בספטמבר 2020 (25% לאחר 12 חודשים ממועד ההענקה והיתרה בהבשלה רבעונית על פני 36 חודשים) והן ניתנות למימוש בתמורה למחיר מימוש של 8.56 ש"ח לכל כתב אופציה.

בתאריך 2 במאי 2022 הוענקו למר ויזל מכח תוכנית האופציות לשנת 2019 של החברה 15,000 אופציות (לא רשומות) הניתנות למימוש ל- 15,000 מניות רגילות של החברה. לאופציות נקבעה תקופת הבשלה מדורגת על פני 4 שנים החל מיום 2 במאי 2022 (25% לאחר 12 חודשים ממועד ההענקה והיתרה בהבשלה רבעונית על פני 36 חודשים) והן ניתנות למימוש בתמורה למחיר מימוש של 10.98 ש"ח לכל כתב אופציה.

5.3.6. כפי שנמסר לחברה, מר ויזל גם מחזיק ב- 10,000 אופציות, הניתנות למימוש ל-10,000 מניות רגילות של החברה, אשר אינן סחירות וניתנות למימוש 07/12/2023 במחיר מימוש של 13.72 ₪ למניה. מר ויזל זכאי לביטוח נושאי משרה, שיפוי ופטור כמקובל בחברה.

5.4. מר אייל טרייבר (דירקטור)

5.4.1. ביום 29 באפריל 2022, אישר דירקטוריון החברה את מינויו של מר אייל טרייבר לתפקיד דירקטור בחברה. בתמורה לכהונתו כדירקטור בחברה זכאי מר טרייבר לגמול שנתי בגובה הסכום המירבי שנקבע בתוספת השנייה לתקנות החברות (כללים בדבר גמול והוצאות לדירקטור חיצוני), תש"ס-2000 וגמול השתתפות בגובה הסכום המירבי שנקבע בתקנות הגמול הנ"ל כפי שיעודכן מעת לעת ובהתאם לדרגת ההון של החברה.

5.4.2. כן הוענקו למר אייל טרייבר 36,000 אופציות בלתי סחירות ובלתי עבירות, הניתנות למימוש ל- 36,000 מניות רגילות של החברה, בנות 0.01 ש"ח ערך נקוב כל אחת, ללא תמורה, בהתאם ובכפוף לתכנית האופציות של החברה.

5.4.3. מר טרייבר זכאי גם להחזר הוצאות בפועל, בהתאם לנהלי החברה כפי שיהיו מעת לעת.

5.4.4. כן זכאי מר טרייבר להכלל בביטוח, שיפוי ופטור כמקובל בחברה לכל נושאי המשרה בה.

לפרטים נוספים, ראו דיווחים מיידיים שפרסמה החברה בימים 1 במאי, 2022 (אסמכתא 043389-01-2022), 8 במאי 2022 (אסמכתא 01-2022-

055333), 9 במאי 2022 (אסמכתא 055444-01-2022), 14 ביוני 2022  
(אסמכתא 060126-2022-01) ו- 30 ביוני 2022 (אסמכתא 01-2022-01-068829), המובאים בדוח זה בהכללה על דרך ההפניה.

5.5 מר עירא פלטי (יו"ר הדירקטוריון)

5.5.1 מר פלטי מונה לכהן כיו"ר דירקטוריון פעיל של החברה ביום 1 למאי 2022, כקבלן עצמאי בהיקף משרה של 20% וזאת בתמורה חודשית בסך של 10,000 ₪ (בתוספת מע"מ).

5.5.2 כן הוענקו למר עירא פלטי 55,000 אופציות בלתי סחירות ובלתי עבירות, הניתנות למימוש ל- 55,000 מניות רגילות של החברה, בנות 0.01 ש"ח ערך נקוב כל אחת, ללא תמורה, בכפוף לתכנית הקצאת האופציות של החברה.

5.5.3 מר פלטי גם זכאי להחזר הוצאות חודשיות בסכום של 3,000 ש"ח (בתוספת מע"מ). כן זכאי מר פלטי להכלל בביטוח, שיפוי ופטור כמקובל בחברה לכל נושאי המשרה בה.

ההתקשרות הינה לתקופה שאינה קצובה, אלא אם הופסקה קודם לכן על ידי מי מהצדדים בהתאם להוראות הסכם השירותים. במהלך תקופת ההסכם, כל אחד מהצדדים יהיה רשאי להביא את הסכם השירותים, ואת מתן השירותים לפיו, לידי סיום, מכל סיבה או ללא סיבה, בהתראה מראש ובכתב של 30 ימים, למעט אם כהונתו של עירא לא תחודש על ידי האסיפה השנתית של החברה או אם יחדל מלעמוד בתנאי הכשירות הנדרשים לדירקטור בחברה ציבורית - שאז יסתיים ההסכם וכהונתו של עירא באופן מיידי. לפרטים ראה דיווחים מיידיים שפרסמה החברה בימים 1 במאי, 2022 (אסמכתא 043383-01-2022), 8 במאי 2022 (אסמכתא 055333-01-2022), 9 במאי 2022 (אסמכתא 055444-01-2022), 14 ביוני 2022 (אסמכתא 060126-2022-01) ו 30 ביוני 2022 (אסמכתא 01-2022-01-068823), המובאים בדוח זה בהכללה על דרך ההפניה.

5.5.4 מר פלטי הודיע לחברה וחתם על כתב ויתור לפיו הוא מוותר על תשלום דמי הייעוץ וההוצאות עד לגיוס כספים לחברה בסך של 3 מיליון דולר ארה"ב לפחות וככל שסך זה לא יגוייס בתקופת כהונתו כיו"ר הדירקטוריון הוא מוותר באופן מוחלט וסופי על תשלום דמי הייעוץ וההוצאות. לאור הודעה כאמור, לא נרשמה בדוחות לשנת 2022 הוצאה בגין דמי הייעוץ וההוצאות. ככל שסך זה יגוייס בתקופת כהונתו של מר פלטי כיו"ר הדירקטוריון יהיה זכאי מר פלטי לתשלום דמי הייעוץ החל ממועד תחילת כהונתו כיו"ר דירקטוריון החברה.

5.6 גמול דירקטורים

נכון למועד דוח זה, הדירקטורים החיצוניים, הדירקטור הבלתי תלוי בחברה וד"ר



נחום קמינקא<sup>1</sup> (אשר כיהן בעבר כיו"ר דירקטוריון החברה) זכאים לגמול דירקטורים בסכום ה"קבוע" בהתאם להוראות תקנות החברות (כללים בדבר גמול והוצאות לדירקטור חיצוני), תש"ס – 2000, לפי הון החברה.

5.7. מדיניות תגמול לנושאי משרה ודירקטורים – בסמוך לפני התשקיף אישרו דירקטוריון החברה והאסיפה הכללית של בעלי מניות של החברה מדיניות תגמול לנושאי משרה של החברה שצורפה כנספח ב' לתשקיף. מדיניות התגמול נכנסה לתוקפה במועד רישום ניירות הערך שהוצעו על-פי התשקיף בבורסה. כמו כן, בהתאם לתקנה 1 לתקנות החברות (הקלות לעניין החובה לקבוע מדיניות תגמול), תשע"ג-2013, מדיניות התגמול שתוארה בתשקיף תיחשב כמדיניות שנקבעה לפי סעיף 267א לחוק החברות והיא תהיה טעונה אישור רק בחלוף 5 שנים לאחר השלמת הרישום לראשונה של מניות החברה למסחר בבורסה.

#### 6. תקנה 21א – השליטה בתאגיד

נכון למועד הדוח, לחברה אין בעל שליטה.

#### הסכם בעלי מניות השליטה

בסמוך לפני ההנפקה לציבור, חתמו הון הטבע בע"מ קוגניטיס אחזקות בע"מ ואסף פרידלר ("בעלי השליטה בחברה") על הסכם בעלי מניות כבעלי מניות בחברה, לפיו כפי שנמסר לחברה, הסכימו בעלי השליטה בחברה על הצבעה באסיפות הכלליות של החברה ביחס למינוי דירקטורים. עיקרי ההסכם הינם: (א) כל אחד מבעלי השליטה יהיה רשאי להמליץ על מינוי דירקטור אחד לדירקטוריון החברה ויתר בעלי השליטה התחייבו להצביע עבור מינויו; (ב) הון הטבע תהיה רשאית להמליץ על מינוי דירקטור חיצוני לו יצביעו יתר בעלי השליטה; (ג) ההמלצה על מינוי הדירקטור החיצוני הנוסף והדירקטור הבלתי תלוי תיקבע בהסכמה על ידי רוב בעלי השליטה וככל שלא הושגה הסכמה כאמור כל צד יהיה רשאי להצביע כרצונו; ו- (ד) בעלי השליטה יצביעו ככל שיידרשו למינוי ד"ר נחום קמינקא כיו"ר הדירקטוריון לתקופה של 18 חודשים ממועד השלמת ההנפקה. הסכם בעלי המניות יסתיים אוטומטית במקרים שונים וביניהם בחלוף 18 חודשים ממועד השלמת ההנפקה. ד"ר שלומית קמינקא (אישתו של ד"ר נחום קמינקא) הודיעה כי תצביע על פי הסכם בעלי המניות כל עוד קוגניטיס הינה חלק מהסכם בעלי המניות. הסכם בעלי מניות השליטה הגיע לסיומו בחודש יוני 2022. לפרטים נוספים ראו דיווח מידי של החברה (מס' אסמכתא: 2022-01-059295), המובא בדוח זה בהכללה על דרך ההפניה.

<sup>1</sup> כפי שנמסר לחברה, בנו של ד"ר נחום קמינקא פרופ' גל קמינקא אשר כיהן בעבר כסמנכ"ל טכנולוגיות בחברה והינו פרופ' באוניברסיטת בר אילן זכאי ל-40% מכל התמלוגים להם תהיה זכאית ביראד מהחברה בהמשך לזכאותה על פי הסכם הרישיון. לפרוט אודות הסכם הרישיון ראה סעיף 19.6 בפרק א' לדוח התקופתי של החברה לשנת 2022.

7. תקנה 22 – עסקאות עם בעל שליטה

להלן פירוט, למיטב ידיעת החברה, בדבר כל עסקה עם בעל השליטה בחברה או שלבעל השליטה בחברה יש עניין אישי באישורה, אשר החברה התקשרה בה בשנת הדיווח או במועד מאוחר לסוף שנת הדיווח ועד למועד הגשת הדוח או שהיא עדיין בתוקף במועד הדוח. נכון למועד הדוח בחברה כאמור אין בעלי שליטה.

להלן יפורטו עסקאות עם בעלי שליטה בשנת הדוח עד לביטול הסכם בעלי השליטה וכאלו שתקפות גם במועד הדוח.

עסקאות המנויות בסעיף 4)270 לחוק החברות

7.1. הסכם קוגניטיים – ראו סעיף 19.10 בפרק א' לדוח התקופתי.

7.2. אישור תנאי כהונה לאסוף פרידלר – ראו סעיף 4 לעיל.

7.3. אישור גמול דירקטורים לד"ר נחום קמינקא מבעלי השליטה בחברה :

ביום 16 ביולי 2021, אישרה אסיפה בעלי המניות של החברה לד"ר נחום קמינקא יו"ר דירקטוריון החברה, מבעלי השליטה בקוגניטיים אחזקות, מבעלי השליטה בחברה, גמול דירקטורים אשר הינו גמול שנתי וגמול השתתפות בהתאם לסכום הקבוע כפי שיהיה מעת לעת כמפורט בתוספת השנייה והשלישית לתקנות גמול דירקטורים בהתאם לדרגה הקבועה בתקנות אלו על פי הונה העצמי של החברה וזאת החל ממועד אישור הדירקטוריון, קרי יום 31 במאי 2021.

7.4. ביטוח אחריות דירקטורים ונושאי משרה

ביום 26 במרץ 2023, אישרה ועדת התגמול של החברה את התקשרות החברה בפוליסה לביטוח אחריות דירקטורים ונושאי משרה אחרים בחברה, לתקופת ביטוח של שנה מחודש דצמבר 2022. הכיסוי הביטוחי הינו בגבול אחריות בסך של 5 מיליון דולר לתביעה ו- 7 מיליון דולר במצטבר לתקופת הביטוח. הפרמיה לתקופת הביטוח בגין פוליסת הביטוח הינה בסך של כ- 17 אלפי דולר ארה"ב. בנוסף, ההשתתפות העצמית של החברה הינה בסך של כ- 20 אלפי דולר לתביעה בכל העולם למעט ארה"ב וקנדה; 35 אלפי דולר לתביעה בצפון אמריקה; 35 אלפי דולר לתביעת ני"ע כנגד התאגיד בישראל בלבד.

7.5. פטור ושיפוי דירקטורים ונושאי משרה

ראו סעיף 18 להלן.

7.6. ערבויות מבעל השליטה

לא ניתנו ערבויות מבעלי השליטה בחברה נכון למועד דוח זה.

7.7. עסקאות שאינן מנויות בסעיף 4)270(א) לחוק החברות

למיטב ידיעת החברה, נכון למועד דוח זה לא קיימות עסקאות בתוקף עם בעלי השליטה בחברה שאינן מנויות בסעיף 4)270(א) לחוק החברות, למעט כמפורט

להלן: לפרטים אודות הסכם הרשיון, ראו סעיף 19.6 בפרק א' לדוח התקופתי. כפי שנמסר לחברה, פרופ' קמינקא אשר כיהן כסמנכ"ל טכנולוגיות בחברה והינו בנו של ד"ר קמינקא דירקטור בחברה זכאי ל-40% מכל התמלוגים להם תהיה זכאית ביראד מהחברה בהמשך לזכאותה על פי הסכם הרישיון.

**7.8. התחייבות לתיחום פעילות**

לפרטים בדבר הסכם תיחום פעילות בין החברה לבין חברת קוגניטיס בע"מ, ראו סעיף 19.11 בפרק א' לדוח התקופתי. מעבר לאמור, בין החברה לבין בעלי השליטה בחברה לא קיים הסדר תיחום פעילות והם לא התחייבו שלא לבצע פעילות בתחומים שבהם פועלת החברה.

**8. תקנה 24(א) - החזקות בעלי עניין ונושאי משרה בכירה**

לפירוט, למיטב ידיעת החברה והדירקטורים שלה, בדבר החזקות במניות ובניירות ערך אחרים של כל בעל עניין ונושא משרה בכירה בחברה, סמוך למועד פרסום הדוח ראו דוח מצבת החזקות בעלי עניין ונושאי משרה בכירה שדווח ביום 12 באוקטובר 2022 אסמכתא 102117-01-2022, המובא בדוח זה בהכללה על דרך ההפניה.

**9. תקנה 24א - הון רשום, הון מונפק וניירות ערך המירים ליום 31.12.2022**

לפרטים ראו באורים 11 ו-12 לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2022.

**10. תקנה 24ב - מרשם בעלי המניות**

לפרטים אודות מרשם בעלי המניות של החברה ראו דיווח מידי מיום 14 בפברואר 2023 (אסמכתא 014569-01-2023), המובא בדוח זה בהכללה על דרך ההפניה.

**11. תקנה 25א - מען רשום ופרטיו של התאגיד**

כתובת: בית יד טבנקין רחוב היסמין 1 רמת אפעל רמת גן.

טלפון: 03-6792121 פקס: 03-6792122

דואר אלקטרוני: [assaf@bladeranger.com](mailto:assaf@bladeranger.com). אתר אינטרנט: [www.bladeranger.com](http://www.bladeranger.com)

12. תקנה 26- הדירקטורים של התאגיד במועד הדוח

להלן פירוט לגבי הדירקטורים המכהנים בחברה נכון למועד פרסום הדוח<sup>2</sup>:

מספר זהות	עירא פלטי	ד"ר נחום קמינקא	אופיר גומא	אסף פרידלר	ד"ר יהודה אלמליח	רונית קורן	שולי אוזן	יוסף וייס	אייל טריבר
054926035	005345152	028854073	028663748	033315557	022811475	068744416	050757947	059308205	
תאריך לידה	14.9.1957	22.11.1944	20.1.1972	28.6.1971	17.9.1976	16.7.1967	02.02.1961	11.8.1951	4.3.1965
מען להמצאת כתבי בידין	ארז 21, כרמי יוסף	השחר 31, כפר סבא	מנחם בגין 150 תל אביב	החצב 12, רמת גן	ישראל עידוד 8/3, פתח תקווה	דרך בגין 146, תל אביב	שבזי 12א, תל אביב	כץ 5, פתח תקווה	מעיינות 17, שמשית
נתינות	ישראלית	ישראלית	ישראלית	ישראלית	ישראלית	ישראלית	ישראלית	ישראלית	ישראלית
תפקיד בחברה	יו"ר דירקטוריון	דירקטור	דירקטור	דירקטור, מייסד משותף ומנהל פעילות עסקית (מנכ"ל החברה עד ליום 1.4.2022)	דירקטור	דח"צית	דח"צית	דירקטור בלתי תלוי	דירקטור
חברות בוועדות דירקטוריון	לא	לא	לא	לא	לא	ועדת ביקורת, ועדת תגמול, וועדת מאזן	ועדת ביקורת, ועדת תגמול וועדת מאזן	ועדת ביקורת, ועדת תגמול וועדת מאזן	ועדת מאזן

<sup>2</sup> לשיכון ובינוי קיימת זכות למנות משקיף (למען הסר ספק, ללא זכויות הצבעה כלשהן) לדירקטוריון וועדות החברה. זכות זו עומדת לשיכון ובינוי עד למאוחר מבין: (1) אחזקה הנמוכה מ- 2% מהון החברה או (2) סיום התקופה במעבדת החדשנות (אשר הסתיימה). נכון למועד דוח תקופתי זה, מונה משקיף מטעם שיכון ובינוי כאמור.

בלייד ריינג'ר בע"מ - דוח פרטים נוספים על התאגיד לשנת 2022

איל טריבר	יוסף וייס	שולי און	רונית קורן	ד"ר יהודה אלמליח	אסף פרידלר	אופיר גומא	ד"ר נחום קמינקא	עירא פלטי	
לא	כן	כן	כן	לא	לא	לא	לא	לא	אם דירקטור חיצוני או בלתי תלוי
בעל כשירות מקצועית	בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית	בעלת מומחיות חשבונאית ופיננסית	בעלת מומחיות חשבונאית ופיננסית	בעל כשירות מקצועית	בעל כשירות מקצועית	בעל מומחיות חשבונאית פיננסית	בעל כשירות מקצועית	בעל מומחיות חשבונאית פיננסית בעל מומחיות בתחום הסייבר	בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית/ כשירות מקצועית/ דירקטור חיצוני מומחה/מומחה סייבר
לא	כן	כן	כן	לא	לא	כן	לא	כן	האם בעל מומחיות חשבונאית ופיננסית לצורך עמידה במספר המזערי שקבע הדירקטוריון
לא	לא	לא	לא	בעל שליטה בקוגניטים אחזקות בע"מ, בעלת עניין בחברה	מייסד משותף ומנהל פעילות עסקית ובעל עניין בחברה	מנכ"ל הון הטבע בעלת עניין בחברה	בעל שליטה בקוגניטים אחזקות בע"מ, בעלת עניין בחברה	לא	אם עובד של החברה, חברה בת, חברה קשורה או בעל עניין בחברה – התפקיד שממלא
1.5.2022	22.2.2021	22.2.2021	02.12.2020	3.12.15	15.12.2015	4.10.2021	06.06.2019	1.5.2022	תאריך תחילת כהונה כדירקטור בחברה
תואר ראשון	תואר ראשון	תואר ראשון	תואר ראשון	תואר ראשון	תואר ראשון	תואר ראשון	תואר	תואר ראשון	השכלה

בלייד ריינג'ר בע"מ - דוח פרטים נוספים על התאגיד לשנת 2022

עירא פלטי	ד"ר נחום קמינקא	אופיר גומא	אסף פרידלר	ד"ר יהודה אלמליח	רונית קורן	שולי אוזן	יוסף וייס	אייל טריבר
BA במדעי המחשב מאוניברסיטת ת"א	ראשון BS.c בהנדסה תעשייה וניהול – הטכניון, מכון טכנולוגי לישראל; דוקטורט DSc בהנדסה תעשייה וניהול – הטכניון, מכון טכנולוגי לישראל.	בכלכלה וחשבונאות מהאוניברסיטה העברית, תואר שני במנהל עסקים (MBA) מאוניברסיטת תל אביב	B.Sc בפיזיקה – אוניברסיטת תל אביב; תואר שני M.Sc בהנדסת מערכות – אוניברסיטת תל אביב	B.Sc במדעי המחשב – אוניברסיטת בר אילן; תואר שני M.Sc במדעי המחשב – אוניברסיטת בר אילן; דוקטורט PhD במדעי המחשב – אוניברסיטת בר אילן	B.A פסיכולוגיה וחינוך – האוניברסיטה הפתוחה; תואר שני M.A מגדר – אוניברסיטת תל אביב; תואר שני MSc מנהל עסקים – המכללה למנהל; דוקטורט PHD פסיכולוגיה – אוניברסיטת אצטקה	בכלכלה וחשבונאות מאוניברסיטת חיפה	בהנדסת מכונות מאוניברסיטת חיפה; תואר שני במנהל עסקים מאוניברסיטת תל אביב.	BA בהנדסה חקלאית, האוניברסיטה העברית. קורס דירקטורים – המרכז הבינתחומי בהרצליה. לימודי תכנון וחשיבה אסטרטגיים, ממפיס, טנסי, ארה"ב. קורס שיווק וניהול המוצר, סיסקו, קליפורניה, ארה"ב.
תעסוקה בחמש השנים האחרונות	מנכ"ל סרגון נטוורקס בע"מ	מנכ"ל המרכז לחשיבה פורצת דרך בע"מ; סמנכ"ל כספים ודירקטור בקוגניטיים בע"מ; סמנכ"ל כספים ודירקטור בקוגניטיים	מנכ"ל חברת BladeRanger. Ltd מאז הקמתה עד יום 1.4.2022 וכיום מייסד משותף ומנהל פעילות עסקית	מנכ"ל ומייסד חברת קוגניטיים בע"מ; דיקן לשעבר של בית הספר למדעי המחשב במכלל למנהל וכיום מרצה בכיר במכללה למנהל;	שותפה מנהלת ROK VENTURES מ-2005 עד היום, שותפה מנהלת SIFOOD מ-2015 עד היום. שותפה מנהלת ASPIRE VENTURE מ-2015 עד היום.	CFO מ-2016 עד 2018 בלייבטיס לאבס בע"מ; החל מינואר 2019 – ועד היום – אימוץ אישי וייעוץ ליזמים	מנכ"ל תעשייה אווירית	מנכ"ל מיטרוניקס בע"מ

בלייד ריינג'ר בע"מ - דוח פרטים נוספים על התאגיד לשנת 2022

אייל טריבר	יוסף וייס	שולי אוזן	רונית קורן	ד"ר יהודה אלמליח	אסף פרידלר	אופיר גומא	ד"ר נחום קמינקא	עירא פלטי	
						בע"מ)	אחזקות בע"מ		
יו"ר חברות של מיטרוניקס	מנועי בית שמש בע"מ, חלל-תקשורת בע"מ	לא	איילון אחזקות בע"מ; גלעד מאי בע"מ; בלנדר טכנולוגיות פיננסיות בע"מ; אפיטומי מדיקל בע"מ	המסלול האקדמי המכללה למנהל; קוגניטים בע"מ; קוגניטים אחזקות בע"מ	לא	אלקטריאון וירלס בע"מ, אוגווינד אנרגיה טק אחסון בע"מ; טראקנט אנטרפרייז בע"מ; אנרוויב בע"מ; סיליב בע"מ; רודסנס בע"מ; וירידיקס בע"מ; מייק מי די בע"מ; אלגלייפ בע"מ.	קוגניטים בע"מ; מרכז לחשיבה פורצת דרך בע"מ; קוגניטים אחזקות בע"מ;	סרגון נטוורקס בע"מ, פריורטק בע"מ	תאגידים נוספים בהם משמש דירקטור
לא	לא	לא	לא	לא	לא	לא	לא	לא	האם בן משפחה של בעל ענין אחר בחברה

13. תקנה 26א – נושאי משרה בכירה להלן פירוט לגבי נושאי המשרה הבכירה במועד

הדוח:

13.1. עודד פרוכטמן<sup>3</sup>

פרטים	
027999010	מספר זהות
23.1.1971	תאריך לידה
קיבוץ דליה, מיקוד: 1923900	מען להמצאת כתבי בידין
ישראלית	נתינות
מנכ"ל	תפקיד בחברה
- תואר ראשון במדעי המחשב מטעם המכללה האקדמית של תל-אביב יפו; - תואר שני במנהל עסקים מטעם האוניברסיטה העברית בירושלים.	השכלה
- במשך שנה וחצי כיהן כסמנכ"ל פיתוח עסקי של חברת אקווריוס-ספקטרום בע"מ; - לפני כן, כיהן כמנכ"ל חברת אקווריוס-ספקטרום במשך למעלה מ- 5 שנים.	תעסוקה בחמש השנים האחרונות
לא	האם בן משפחה של בעל ענין אחר בחברה
לא	האם מורשה חתימה עצמאי בחברה

13.2. אסף פרידלר

לפרטים אודות מייסד משותף ומנהל פעילות עסקית, מר אסף פרידלר, ראו סעיף 12 לעיל.

<sup>3</sup> ביום 28 במרץ 2022 אישרה אסיפת בעלי מניות החברה את העסקתו של מר פרוכטמן כמנכ"ל החברה החל מיום 1 באפריל 2022.



13.3. שמשון ויזל

פרטים	
022212914	מספר זהות
11.1.1966	תאריך לידה
הבנים 67, נס ציונה	מען להמצאת כתבי בידין
ישראלית	נתינות
סמנכ"ל כספים (CFO)	תפקיד בחברה
- תואר ראשון B.A בכלכלה עם התמחות בחשבונאות – אוניברסיטת בן גוריון	השכלה
- שותף מייסד של משרד רואה חשבון ויזל את כורש, רואי חשבון	תעסוקה בחמש השנים האחרונות
לא	האם בן משפחה של בעל ענין אחר בחברה
לא	האם מורשה חתימה עצמאי בחברה

13.4. אביהו ברגמן

פרטים	
054224381	מספר זהות
2.10.56	תאריך לידה
אלוף קלמן מגן 3, תל אביב 6107075	מען להמצאת כתבי בידין
ישראלית	נתינות
סמנכ"ל מכירות	תפקיד בחברה
תואר ראשון בהנדסת אלקטרוניקה מאוניברסיטת תל אביב; תואר שני במנהל עסקים מאוניברסיטת תל אביב.	השכלה
החל מ-2018 ועד 2021 – רייקאטצ' בע"מ, סמנכ"ל מכירות. 2021 – ויגדו טכנולוגיות בע"מ, סמנכ"ל שיווק ומכירות.	תעסוקה בחמש השנים האחרונות
לא	האם בן משפחה של בעל ענין אחר בחברה
לא	האם מורשה חתימה עצמאי בחברה

**14. תקנה 26ב – מורשה חתימה עצמאי**

אין לחברה מורשה חתימה עצמאי.

**15. תקנה 27 - רואה החשבון של התאגיד**

סומך חייקין, מגדל המילניום KPMG, רחוב הארבעה 17, תל אביב.

**16. תקנה 28 – שינוי בתקנון החברה**

לא חל שינוי בתקנון החברה בשנת הדיווח.

**17. תקנה 29 - המלצות והחלטות הדירקטורים; החלטות אסיפה כללית מיוחדת של החברה**

17.1. ביום 28 במרץ, 2022 אישרה אסיפת בעלי המניות של החברה את ההחלטות הבאות: (1) אישור התקשרות החברה בהסכם העסקה עם מר עודד פרוכטמן בתפקיד מנכ"ל החברה; (2) אישור תנאי כהונתו והעסקתו של מר אסף פרידלר, מייסד משותף ומנהל פעילות עסקית בחברה. לפרטים נוספים, ראו דוח מיידי של החברה מיום 22.3.2022 (אסמכתא מס': 2022-01-028056), המובא בדוח זה בהכללה על דרך ההפניה.

17.2. ביום 13 ביוני, 2022 אישרה אסיפת בעלי המניות של החברה את ההחלטות הבאות: (1) תנאי כהונתו של מר עירא פלטי בתפקיד יו"ר דירקטוריון של החברה; (2) תנאי כהונתו של מר אייל טריבר בתפקיד דירקטור בחברה. לפרטים נוספים, ראו דוח זימון אסיפה של החברה מיום 9 במאי, 2022 (אסמכתא מס': 2022-01-055444), המובא בדוח זה בהכללה על דרך ההפניה.

17.3. ביום 3 באוקטובר, 2022 אישרה אסיפת בעלי מניות של החברה את הנושאים הבאים: (1) מינוי מחדש של רואה החשבון המבקר של החברה, משרד סומך חייקין (KPMG), כרואה החשבון המבקר של החברה עד לתום האסיפה הכללית השנתית הבאה של החברה, וכן הסמכת הדירקטוריון לקבוע את שכרו של רואה החשבון המבקר; (2) מינוי מחדש של מר עירא פלטי, יו"ר דירקטוריון החברה, לתקופת כהונה נוספת כדירקטור בחברה; (3) מינוי מחדש של מר אייל טריבר, לתקופת כהונה נוספת כדירקטור בחברה; (4) מינוי מחדש של מר אופיר גומא, לתקופת כהונה נוספת כדירקטור בחברה; (5) מינוי מחדש של מר אסף פרידלר, לתקופת כהונה נוספת כדירקטור בחברה; (6) מינוי מחדש של ד"ר נחום קמינקא, לתקופת כהונה נוספת כדירקטור בחברה; (7) מינוי מחדש של ד"ר יהודה אלמליח, לתקופת כהונה נוספת כדירקטור בחברה; (8) מינוי מחדש של מר יוסף וייס, לתקופת כהונה נוספת כדירקטור בלתי תלוי בחברה. לפרטים נוספים, ראו דוח זימון אסיפה של החברה מיום 30 באוגוסט, 2022 (אסמכתא מס': 2022-01-089724), המובא בדוח זה בהכללה על דרך ההפניה.

**18. תקנה 29א - החלטות החברה בדבר פטור, ביטוח או התחייבות לשיפוי לנושא משרה**

**שבתוקף בתאריך הדוח**

לביטוח דירקטורים ונושאי משרה - ראו סעיף 7.4 לעיל.



## בלייד ריינג'ר בע"מ - דוח פרטים נוספים על התאגיד לשנת 2022

לפרטים אודות כתב פטור והתחייבות לשיפוי לנושאי משרה ודירקטורים מכהנים ואלו שיכהנו מעת לעת - ראו נספח ג' לתשקיף החברה מיום 6.12.2020.

תאריך: 27 במרץ 2023

<u>שמות החותמים</u>	<u>תפקיד</u>	<u>חתימה</u>
עירא פלטי	יו"ר הדירקטוריון	_____
עודד פרוכטמן	מנכ"ל	_____

## הצהרת מנהלים

### (א) הצהרת מנהל כללי לפי תקנה 9ב(ד)(1)

אני, עודד פרוכטמן, מצהיר כי:

1. בחנתי את הדוח התקופתי של חברת בלייד ריינג'ר בע"מ ("התאגיד") לשנת 2022 ("הדוחות");
2. לפי ידיעתי, הדוחות אינם כוללים כל מצג לא נכון של עובדה מהותית ולא חסר בהם מצג של עובדה מהותית הנחוץ כדי שהמצגים שנכללו בהם, לאור הנסיבות שבהן נכללו אותם מצגים, לא יהיו מטעים בהתייחס לתקופת הדוחות;
3. לפי ידיעתי, הדוחות הכספיים ומידע כספי אחר הכלול בדוחות משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי, תוצאות הפעולות ותזרימי המזומנים של התאגיד לתאריכים ולתקופות שאליהם מתייחסים הדוחות;
4. גיליתי לרואה החשבון המבקר של התאגיד, לדירקטוריון ולוועדות הביקורת והדוחות הכספיים של דירקטוריון התאגיד, כל תרמית, בין מהותית ובין שאינה מהותית, שבה מעורב המנהל הכללי או מי שכפוף לו במישרין או מעורבים עובדים אחרים שיש להם תפקיד משמעותי בדיווח הכספי ובגילויי ובבקרה עליהם.

אין באמור לעיל כדי לגרוע מאחריותי או מאחריות כל אדם אחר, על פי כל דין.

---

עודד פרוכטמן, מנכ"ל

תאריך: 27 במרץ, 2023

## הצהרת מנהלים

### (ב) הצהרת נושא המשרה הבכיר ביותר בתחום הכספיים לפי תקנה 9(ד)(2)

אני, שמשון ויזל, מצהיר כי:

1. בחנתי את הדוחות הכספיים ומידע כספי אחר הכלול בדוחות של חברת בלייד ריינג'ר בע"מ ("התאגיד") לשנת 2022 ("הדוחות");
2. לפי ידיעתי, הדוחות הכספיים והמידע הכספי האחר הכלול בדוחות אינם כוללים כל מצג לא נכון של עובדה מהותית ולא חסר בהם מצג של עובדה מהותית הנחוץ כדי שהמצגים שנכללו בהם, לאור הנסיבות שבהן נכללו אותם מצגים, לא יהיו מטעים בהתייחס לתקופת הדוחות;
3. לפי ידיעתי, הדוחות הכספיים ומידע כספי אחר הכלול בדוחות משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי, תוצאות הפעולות ותזרימי המזומנים של התאגיד לתאריכים ולתקופות שאליהם מתייחסים הדוחות;
4. גיליתי לרואה החשבון המבקר של התאגיד, לדירקטוריון ולוועדות הביקורת והדוחות הכספיים של דירקטוריון התאגיד, כל תרמית, בין מהותית ובין שאינה מהותית, שבה מעורב המנהל הכללי או מי שכפוף לו במישרין או מעורבים עובדים אחרים שיש להם תפקיד משמעותי בדיווח הכספי ובגילויי ובבקרה עליהם.

אין באמור לעיל כדי לגרוע מאחריותי או מאחריות כל אדם אחר, על פי כל דין.

---

שמשון ויזל, סמנכ"ל כספיים

תאריך: 27 במרץ, 2023